

Tabla N° 2. Resumen de los cálculos del Valor Ganado

Análisis del Valor Ganado					
Abreviatura	Nombre	Definición del Léxico	Cómo se usa	Fórmula	Interpretación del Resultado
PV	Valor Planificado	EL presupuesto autorizado que ha sido asignado al trabajo programado	EL valor del trabajo planificado hasta un determinado momento, generalmente la fecha de corte o la finalización del proyecto		
EV	Valor Ganado	La medida del trabajo realizado, expresado en términos del presupuesto autorizado para dicho trabajo	El valor planificado de toso el trabajo completado (ganado) hasta un determinado momento, generalmente la fecha de corte, sin referencia a los costos reales.	EV = Suma del valor planificado del trabajo realizado	
AC	Costo Real	Costo incurrido por el trabajo llevado a cabo en una actividad durante un determinado periodo de tiempo	EL costo real de todo el trabajo realizado hasta un determinado momento, generalmente hasta la fecha de corte.		
BAC	Presupuesto hasta la Conclusión	La suma de todos los presupuestos establecidos para el trabajo a realizar	El valor de la totalidad del trabajo planificado, la línea base de costos del proyecto.		
CV	Variación del Costo	EL monto del déficit o superávit presupuestado en un momento dado expresado como la diferencia entre el valor ganado y el costo real.	La diferencia entre el valor del trabajo realizado hasta un determinado momento, generalmente a fecha de corte, y los costos reales en ese mismo momento.	CV = EV - AC	Positiva = Por debajo del costo planificado Neutra = Igual al costo planificado Negativa = Por encima del costo planificado
SV	Variación del Cronograma	La medida en que el proyecto esta adelantado o retrasado en relación con la fecha de entrega planificada, en un determinado momento, expresada como la diferencia entre el valor ganado y el valor planificado.	La diferencia entre el valor del trabajo realizado hasta un determinado momento, generalmente la fecha de corte, y el trabajo planificado que debería estar finalizado en ese mismo momento	SV = EV-PV	Positiva = Adelanto con respecto al cronograma Neutra = De acuerdo con el cronograma Negativa = retraso con respecto al cronograma
VAC	Variación a la Conclusión	Proyección del monto del déficit o superávit presupuestario, expresada como la diferencia entre el presupuesto al concluir y la estimación al concluir	La diferencia estimada en costos a la concusión del proyecto	VAC = BAC -EAC	Positiva = por debajo del costo planificado Neutra = Igual al costo planificado Negativa = Por encima del costo planificado.
CPI	Índice de Desempeño del Costo	Una medida de la eficiencia en costos de los recursos presupuestaos expresada como la razón entre el valor ganado y el costo real.	Un CPI de 1,0 significa que el proyecto esta exactamente en el presupuesto, que el trabajo realizado hasta el momento es exactamente igual al costo hasta la fecha. Otros valores muestran el porcentaje de los costos que han sobrepasado o que no han alcanzado la cantidad presupuestada para el trabajo realizado	CPI = EV/AC	Mayor que 1,0 = Por debajo del costo planificado Costo Exactamente 1,0 = Por encima del costo planificado Menor que 1,0 = Por encima del costo planificado
SPI	Índice del Desempeño de Cronograma	Una medida de la eficiencia de cronograma que se expresa como la razón entre el valor ganado y el valor planificado	Un SPI de 1,0 significa que el proyecto se ajusta exactamente al cronograma, que el trabajo realizado hasta el momento coincide exactamente con el trabajo planificado hasta la fecha. Otros valores muestra el porcentaje de los costos que han sobrepasado o que no han alcanzado la cantidad presupuestada para el trabajo realizado	SPI = EV/PV	Mayo que 1,0 = Adelanto con respecto a cronograma Exactamente 1,0 = Ajustado al cronograma Menor que 1,0 = Retraso con respecto al cronograma
EAC	Estimación a la Conclusión	EL costo total previsto de completar todo el trabajo, expresado como la suma del costo real a la fecha y la estimación hasta la conclusión	Si se espera que el CPI sea el mismo para el resto del proyecto, se puede calcular EAC con la fórmula: Si el trabajo futuro se va a realizar según la tasa planificada, utilizar: Si el plan inicial ya no fuera viable, utilizar: Si tanto CPI como SPI tienen influencia sobre el trabajo restante, utilizar:	EAC = BAC/CPI EAC = AC + BAC – EV EAC = AC + ETC ascendente. EAC = AC [(BAC - EV)/(CPI x SPI)]	
ETC	Estimación hasta la Conclusión	El costo previsto para eliminar todo el trabajo restante del proyecto	SI se asumen que el trabajo está avanzando de acuerdo con el plan, el costo para completar el trabajo autorizado restante se puede calcular mediante la utilización de: Volver a estimar el trabajo restante de manera ascendente.	ETC = EAC – AC ETC = Volver a estimar	
TCPI	Índice de Desempeño del Trabajo por Completar	Medida del desempeño del costo que se debe alcanzar con los recursos restantes a fin de cumplir con un objetivo de gestión especificado, expresada como la tasa entre el costo para culminar el trabajo pendiente y el presupuesto restante.	La eficiencia que es preciso mantener para cumplir el plan. La eficiencia que es precio mantener para completar la EAC actual.	TCPI = (BAC - EV)/(BAC - AC) TCPI = (BAC - EV)/(EAC - AC)	Mayor que 1,0 = Más difícil de completar Exactamente 1,0 = Igual Menor que 1,0 = Más fácil de completar Mayor que 1,0 = Más difícil de completar Exactamente 1,0 = Igual Menor que 1,0 = Más fácil de completar

Fuente: (Guía del PMBOK®, 2017, p.224)