

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

ARTÍCULO CIENTÍFICO

EVALUACIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL LOGRO DE  
METAS Y OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
HUANCANÉ, PERIODOS

2014-2015

BUDGETARY EVALUATION AND ITS INCIDENCE IN ACHIEVEMENT OF GOALS  
AND OBJECTIVES OF THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF HUANCANÉ,  
PERIODS 2014 - 2015

PRESENTADO POR:

NANCY YUCRA MACHACA

ASESOR DE TESIS:

.....  
DR. DAVID MOISES CALISAYA ZEVALLOS

COORDINADOR DE  
INVESTIGACION:

.....  
DR. GERMAN ALBERTO MEDINA COLQUE

PUNO-PERU

2018

EVALUACIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL LOGRO DE  
METAS Y OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
HUANCANÉ, PERIODOS

2014-2015

BUDGETARY EVALUATION AND ITS INCIDENCE IN ACHIEVEMENT OF GOALS  
AND OBJECTIVES OF THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF HUANCANÉ,  
PERIODS 2014 - 2015

NANCY YUCRA MACHACA

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

“EVALUACIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL LOGRO DE  
METAS Y OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
HUANCANÉ, PERIODOS 2014 – 2015”

BUDGETARY EVALUATION AND ITS INCIDENCE IN ACHIEVEMENT OF GOALS  
AND OBJECTIVES OF THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF HUANCANÉ,  
PERIODS 2014 - 2015

ARTÍCULO CIENTÍFICO

AUTOR : NANCY YUCRA MACHACA

CORREO ELECTRONICO : Nancy\_ym4@ hotmail.com

ESCUELA PROFESIONAL : Ciencias Contables

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

RESUMEN

El trabajo de investigación titulado, “Evaluación Presupuestal y su Incidencia en logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Huancané, periodos 2014 - 2015 el cumplimiento de metas y objetivos institucionales dentro de los ejercicios”, tuvo finalidad evaluar el comportamiento de la ejecución presupuesta en de estudio fundamentalmente presupuesto institucional de apertura (PIA), presupuesto institucional modificado (PIM), presupuesto ejecutado por fuentes de financiamiento, categoría de gastos, partidas genéricas, gastos por actividad y proyectos así como también los ingresos y gastos por metas presupuestales. El objetivo principal del trabajo fue, evaluar la ejecución, evaluar la ejecución presupuestal de ingresos y gastos de la municipalidad provincial de Huancané para el logro de metas y objetivos, para ello se utilizó las evaluaciones presupuestales, y se han realizado una contrastación con sus presupuestos programados y ejecutados de los periodos en estudio. El nivel de cumplimiento de metas presupuestarias en términos de eficacia de los ingresos, muestra que en el periodo 2014 el promedio del indicador de eficacia de ingresos fue de 0.91, lo que indica un menor grado de ejecución de ingresos con respecto al (PIM) y en el periodo 2015 el promedio del indicador de eficacia de los ingresos fue de 0.98, aproximándose a lograr las metas programadas en la ejecución de ingresos del (PIM). La evaluación del nivel de cumplimiento de metas presupuestarias de gastos en términos de eficacia, muestra en el periodo 2014 el promedio de indicador de eficacia de los gastos fue de 0.69, y en el periodo 2015 el

promedio de indicador de eficacia de gastos fue de 0.63, lo que significa que en ambos periodos no alcanzaron sus objetivos y metas presupuestarias.

#### PALABRAS CLAVES

Presupuesto, ejecución, evaluación, ingresos, gastos.

#### ABSTRACT

The research work titled, "Budgetary Evaluation and its Incidence in achievement of goals and objectives of the Provincial Municipality of Huancané, periods 2014 - 2015 the fulfillment of goals and institutional objectives within the exercises", had purpose to evaluate the performance of the execution budget of the study, mainly the opening institutional budget (PIA), modified institutional budget (PIM), budget executed by sources of financing, category of expenses, generic items, expenses per activity and projects as well as income and expenses by budgetary goals. The main objective of the work was to evaluate the execution, evaluate the budgetary execution of income and expenses of the provincial municipality of Huancané for the achievement of goals and objectives, for this budgetary evaluations were used, and a comparison has been made with their budgets programmed and executed from the periods under study. The level of compliance with budgetary targets in terms of income effectiveness shows that in the 2014 period the average of the income effectiveness indicator was 0.91, which indicates a lower degree of income execution with respect to the (PIM) and in the 2015 period, the average of the income effectiveness indicator was 0.98, approaching to achieve the programmed goals in the execution of income of the (PIM) The evaluation of the level of compliance with budgetary targets for expenditures in terms of effectiveness shows, in the 2014 period, the average indicator of effectiveness of expenditures was 0.69, and in the period of 2015, the average indicator of effectiveness of expenditures was 0.63. , which means that in both periods they did not reach their budgetary goals and targets.

#### KEYWORDS

Budget, execution, evaluation, income, expenses

#### INTRODUCCION

El presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades gubernamentales lograr sus objetivos y metas contenidas en el Plan Operativo Institucional (POI), es la expresión cuantificada, conjunto y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las entidades que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos. Debemos

considerar que las Municipalidades Distritales y Provinciales tienen un aserie de atribuciones y obligaciones que cumplir con respecto a la ejecución de los presupuestos pero el problema de fondo es que estos presupuestos tanto de ingresos y de gastos no siempre son ejecutados de acuerdo a lo programado y muchas veces existe un nivel bajo de captación de recursos y la carencia de evaluaciones que permiten analizar la incidencia de logros y cumplimiento de las metas y objetivos, es por ello la importancia del estudio del presente trabajo para mostrar las dificultades con respecto a la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huancané que conlleva a la insatisfacción de las necesidades de la población y que no permiten alcanzar con sus metas y objetivos propuestos, los alcaldes y regidores son elegidos por sufragio directo, por un periodo de cuatro años pueden ser reelegidos. Su mandato es revocable pero irrenunciable.

Me motivo realizar el presente trabajo de investigación en razón de que la entidad del sector público nacional en su generalidad no cumplen con las metas y los objetivos propuestos generando un descontento y desconfianza de la opinión pública y fundamentalmente de los usuarios de la entidad pública; esto debido principalmente por la toma de decisión en cada uno de las entidades de la Administración Pública estos hechos me han motivado para realizar el presente trabajo de investigación en la Municipalidad Provincial de Huancané, teniendo en cuenta que de un tiempo a esta parte ha sido cuestionada severamente por sus autoridades por actos de corrupción y otras anomalías dentro del proceso de su ejecución presupuestal para cuyo efecto nos hemos planteado la siguiente problemática.

¿De qué manera la Ejecución Presupuestal incide en el cumplimiento de metas y objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Huancané 2014 – 2015?

Evaluar la Ejecución Presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos Institucionales de la Municipalidad Provincial de Huancané, 2014 – 2015. Y luego de nuestro objetivo nos planteamos la siguiente hipótesis general.

La Ejecución Presupuestaria incide negativamente en el cumplimiento de metas y objetivos Institucionales de la Municipalidad Provincial de Huancané, 2014 – 2015.

En el trabajo ejecutado se destacó principalmente las deficiencias que atraviesan las municipalidades en la ejecución de sus presupuestos, ello por falta de un direccionamiento adecuado de los recursos del Estado.

El trabajo de investigación está dividido en capítulos y cada capítulo se desarrolla en diversos temas de desarrollo del trabajo de investigación.

Se ha estructurado el presente trabajo en los siguientes capítulos:

CAPITULO I: la problemática de la investigación, así mismo como problema general, específicos, antecedentes de la investigación, también se indicó los objetivos de la investigación de este estudio.

CAPITULO II: marco teórico, se han asignado antecedentes leyes y teorías que respalden el tema; y también el marco conceptual que abarca términos definiciones que comprende el glosario de evaluación presupuestal, e hipótesis de la investigación.

CAPITULO III: la metodología de la investigación y técnicas para el procesamiento de datos, también se consignó la población y muestra, Características de la investigación: donde nos muestra las características más importantes del ámbito de estudio.

CAPITULO IV: se presentaron las exposiciones y análisis de los resultados: muestra los resultados mediante cuadros, los que fueron analizados y discutidos como resultado de aplicación en términos porcentuales y comparaciones para llegar a las conclusiones y recomendaciones finales.

## METODOS Y MATERIALES

### METODOS

El método aplicable para el desarrollo del trabajo de investigación es de tipo

Analítico, descriptivo, inductivo, deductivo:

#### Método analítico

El análisis consistió sistemáticamente en el análisis de la ejecución presupuestal por cada fuente de financiamiento.

#### Método descriptivo

Este método se refiere minuciosamente a interpretar lo que es la realidad, está relacionado a condiciones existentes, practican que prevalecen, opiniones, puntos de vista que se desarrollan y poner en discusión los datos, conocer exactamente detalles y características de la investigación.

#### Método inductivo

En este método se observa cada una de las variables a partir de las condiciones que lo hacen particular o singular de manera que analizando podamos llegar a conclusiones generales.

#### Método deductivo

Este método responde a la etapa del problema o sea del proceso de diversos hechos o fenómenos de lo general a lo particular, en trabajo permitirá desarrollar lo referente en la utilización de los datos históricos, la revisión de los presupuestos y analizar la ejecución de los periodos 2014 – 2015.

Lo que es la realidad, está relacionado a condiciones existentes, prácticas que prevalecen, opiniones, puntos de vista que se desarrollan y poner en discusión los datos; conocer exactamente detalles y características de la investigación.

#### MATERIAL

Se ha adquirido mediante: PIA, PIM, Informe final del presupuesto participativo 2014 y 2015, Banco de proyectos, Memoria anual.

#### TECNICAS

En cuanto a la técnicas para la recolección de datos se utilizó:

**ANALISIS DOCUMENTAL:** Este análisis nos permitió la revisión de fuentes documentarios referente a la , L presupuestaría de gastos, para ello se tomó en cuenta el Texto Único Ordenado de la Ley N° 20411 Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto de los periodos, la Ley de Presupuesto del Sector Publico para el año Fiscal 2014 y 2015, de la misma forma el Plan Operativo Institucional POI de la Municipalidad Provincial de Huancané para los dos periodos, Consulta Amigable del Ministerio de Economía y Finanzas, para determinar la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos a nivel de fuente de financiamiento, a nivel de grupo genérico de ingresos y gastos, robro y metas establecidas para cada periodo en estudio, de esta manera se determinó el grado de cumplimiento de las metas presupuestarias y objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Huancané .

Se utilizó para obtener datos de las normas, libros, tesis, manuales, reglamentos, directivas, relacionados con la ejecución presupuestal y el logro de metas presupuestarias y objetivos institucionales.

#### OBSERVACION

La técnica de observación se utilizó porque nos entrevistamos con los funcionarios que trabajan en las oficinas del municipio de Huancané en este caso hemos conversado con los trabajadores de la oficina de planeación y presupuesto, con el fin de determinada información necesaria para una investigación.

#### POBLACION Y MUESTRA

Población: La población está conformada en la Municipalidad Provincial de Huancané, con la información de evaluar la ejecución presupuestaria de los años 2014 – 2015.

Muestra: La muestra está conformada por el Área de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Huancané, cuya información de estudio corresponde a la evaluación de la ejecución presupuestaria de los periodos fiscales 2014 y 2015.

## RESULTADOS

La Municipalidad Provincial de Huancané, responde a las necesidades reales de las acciones a ejecutarse, tiene por finalidad representar, promueven la adecuada prestación de los servicios públicos locales, fomentan el bienestar de los vecinos y el desarrollo integral armónico de su localidad. Para considerarlos en los presupuestos y promover su ejecución a través de programas y proyectos prioritarios, de modo que permita alcanzar las metas y objetivos institucionales de desarrollo humano, sostenible de la entidad. Así mismo optimice el uso de recursos a través de un adecuado control en las acciones públicas. Existen deficiencias en el proceso de ejecución de ingresos y gastos Publico, que no son suficiente ni competentes; no llegan a ejecutarse en su totalidad del presupuesto asignado para cada ejercicio fiscal, por lo no se pueden alcanzar las metas y objetivos institucionales de la municipalidad.

### EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO, EN NUEVO SOLES MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCANÉ PERIODO 2014.

TABLA 1

Evaluación presupuestaria de los ingresos consolidados por fuentes de financiamiento año 2014

(EN SOLES)

FUENTES DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA	MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO PIM	EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL INGRESO	INDICADOR DE EFICACIA	
	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(4/1)	(6)=(4/3)
RECURSOS ORDINARIOS						
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	290,000.00	200,495.00	490,495.00	202,387.81	0.7	0.41
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		423,453.00	423,453.00	422,806.96	0	1
RECURSO DETERMINADO	9,052,809.00	7,914,884.00	16,967,693.00	15,670,162.06	1.73	0.92
TOTAL	9,342,809.00	8,538,832.00	17,881,641.00	16,295,356.83	1.74	0.91

FUENTE: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCANE



El tabla 01, nos muestra del ejercicio fiscal 2014 de la municipalidad Provincial de Huancané, en lo que se refiere al presupuesto de ingresos programado para dicho ejercicio fiscal se tiene un monto de S/ 17, 881,641.00 nuevo soles y lográndose una ejecución de S/ 16, 295,356. 83 que representa el 91%.

**EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO, EN NUEVO SOLES MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCANÉ PERIODO 2015.**

**TABLA 2**

Evaluación presupuestaria de ingresos consolidada por fuentes de financiamiento año 2015

(EN SOLES)

FUENTES	PRESUPUESTO	PRESUPUESTOS	PRESUPUESTO	EJECUCION	INDICADOR DE	
DE	INSTITUCIONAL	MODIFICACIONES	INSTITUCIONAL	PRESUPUESTARIA	EFICACIA	
FINANCIAMIENTO	DE APERTURA		MODIFICADO	DEL INGRESO		
	PIA		PIM		IEI(PIA)	IEI (PIM)
2.09 Recursos						
Directamente	290,000.00	268,615.00	558,615.00	270,118.43	0.93	0.48
Recaudados						
4.13 Donaciones y Transferencias	0	68,337.00	68,337.00	46,807.34	0	0,68
Recurso Directamente recaudado	9121836	8,273,608.00	17,395,444.00	17,391,078.66	1.91	2.1
<b>TOTAL</b>	<b>9'411,836</b>	<b>8,610,560.00</b>	<b>18'022,396</b>	<b>17'708,004.43</b>	<b>1.88</b>	<b>0.98</b>

FUENTE : MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCANE

El cuadro 02, nos muestra el presupuesto programado y ejecutado de ingresos por fuente de financiamiento en nuevos soles y porcentaje del ejercicio fiscal 2015 de la municipalidad Provincial de Huancané, en lo que se refiere al presupuesto de ingresos programado para dicho ejercicio fiscal se tiene un monto de S/ 18, 022,396.00 nuevo soles y lográndose una ejecución de S/ 17, 708,004. 43 que representa el 98%.

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR FUENTES DE  
FINANCIAMIENTO, EN NUEVO SOLES MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
HUANCANÉ PERIODO 2014.

TABLA 3

Evaluación presupuestal del gasto por fuentes de financiamiento

(EN SOLES)

FUENTES DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO	PRESUPUESTO	EJECUCION	INDICADOR DE EFICACIA	
	INSTITUCIONAL DE APERTURA	INSTITUCIONAL MODIFICADO	PRESUPUESTARIA DEL GASTO	PIA	PIM
	PIA	PIM		IEI (PIA)	IEI (PIM)
RECURSO ORDINARIO	663 590.00	2'158,718.00	1'248,118.66	1.88	0.58
Recurso Directamente Recaudados	290,000.00	490,495.00	197,023.74	0.68	0.4
Donaciones y Transferencias	-	423,453.00	375,999.62	-	0.89
Recurso Determinado	9052809	16,967,693.00	12,055,838.75	1.3317235 29	7.85E-08
TOTAL	10'006,399.00	20'040,359.00	13'876,980.77	1.39	0.69

FUENTE: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCANE

Según el ejercicio presupuestario 2014 como se muestra en la tabla 3 se programó S/. 20'040,359.00 nuevo soles de las cuales se logró ejecutar un monto de S/. 13'876,980.77, que representa 0.69% con respecto total programado, no lográndose ejecutar las metas programadas de los gastos programados.

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO, EN NUEVO SOLES MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCANÉ PERIODO 2015.

TABLA 4  
EVALUACION PRESUPUESTARIA DEL GASTO POR RUBROS AÑO 2015  
(EN SOLES)

FUENTES DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO PIM	EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL GASTO	INDICADOR DE EFICACIA	
	1	(3)=(1)+(2)	4	IEI (PIA)	IEI (PIM)
				(5)=(4/1)	(6)=(4/3)
00 Recursos Ordinarios	843,794.00	1,627,665.00	924,531.55	1.1	0.57
2.09 Recurso Directamente Recaudados	290,000.00	558,615.00	215,971.46	0.74	0.39
4.13 Donaciones y Transferencias	0	68,337.00	14,466.50	0	0.21
5.07 FONCOMUN	8,015,107.00	9,927,269.00	8,764,763.95	1.09	0.88
5.08 Impuestos Municipales	80,000.00	199,861.00	84,363.00	1.05	0.42
5.18 Canon, Sobrecanon y Regalías, Renta de Aduanas	1,026,729.00	7,268,314	2,279,206.93	2.22	0.31
TOTAL	10,255,630.00	19,650,061.00	12,283,303.39	1.2	0.63

FUENTE: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCANE

Según el ejercicio presupuestario 2015 se programó S/. 19'650,061.00 nuevo soles de las cuales se logró ejecutar un monto de S/. 12'283,303.39, que representa 0.63% con respecto total programado, no lográndose ejecutar las metas programadas de los gastos programados.

## DISCUSIÓN

### DISCUSIÓN DEL OBJETIVO 1

Los resultados de esta investigación comprueban, según previo análisis de los resultados obtenidos con referente a evaluar el nivel de ejecución presupuestaria de ingresos en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Huancané, periodos 2014-2015. Demostrándose que en ambos periodos la programación presupuestaria es deficiente y razón por el cual influye negativamente en la ejecución de ingresos. Por otro lado el logro de metas presupuestarias en términos de eficacia son menores de lo esperado.

Corroborar el autor Hidalgo Quispe Javier, está demostrado que el presupuesto de ingreso de la Municipalidad Distrital de Umachiri, en el periodo 2014 se llegó a ejecutar al 97.03% que representa un monto de S/. 9,153 ,296.00 nuevo soles, siendo el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) programado de S/ 9,433.033.00 nuevo soles; para el periodo fiscal 2015 se llegó a ejecutar al 98.25% que representa un monto de S/. 8, 314,860.00 nuevo soles, siendo el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) programado de S/. 8, 463,319.00 nuevos soles. Demostrándose que en ambos periodos la programación presupuestaria es deficiente y al mismo tiempo hay incapacidad de gasto, razón por la cual influye negativamente en la ejecución de ingresos”.

Rechaza el autor Contreras Díaz Jhon Gilmer (2015). Concluye: “El presupuesto de ingresos del periodo de ejecución 2012 tuvo un indicador de eficacia de 0.90 y en el periodo de ejecución 2013 se llegó a obtener un indicador de eficacia 0.91 indicadores que son inferiores a la unidad. Entonces el nivel de ejecución en los Ingresos para los periodos en estudio obtuvo un reflejo Positivo para el cumplimiento de las metas institucionales.

## DISCUSIÓN DEL OBJETIVO 2

analizar la ejecución presupuestaria de gastos en el cumplimiento de metas y objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Huancané, periodos 2014-2015, llegándose a ejecutarse en cuanto a gastos en el periodo 2014 fue de S/ 13, 876,980.77; con un indicador de eficacia de 0.69% con respecto al presupuesto institucional modificado fue de S/ 20, 040,359.00. En el periodo 2015 fue de S/ 12, 283,303.39 con un indicador de eficacia de 63% respecto al presupuesto institucional modificado fue de S/ 19, 650,061.

Demostrándose que en ambos periodos la programación presupuestaria es deficiente y razón por el cual influye negativamente en la ejecución de gastos. Por otro lado el logro de metas presupuestarias en términos de eficacia son menores de lo esperado,

Corroborar el autor razón Hidalgo Quispe Javier En cambio el presupuesto de gastos en el periodo fiscal 2014, se llegó a ejecutar el 95.41% que representa un monto de S/. 7, 020,698.00 nuevos soles, siendo el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) programado de S/. 7, 358,440.00 nuevos soles; para el periodo fiscal 2015 se llegó a ejecutar el 94.45% que representa un monto de S/. 7, 993,528.00 nuevo soles, siendo el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) programado de S/. 8, 463,319.00 nuevos soles.

Demostrándose que en ambos periodos la programación presupuestaria es deficiente y al mismo tiempo hay incapacidad de gasto, razón por la cual influye negativamente en la ejecución de gastos”.

Corroborar el autor Jhony Gilmer Contreras Días. El presupuesto de gastos para los periodos en estudio no se llegó a ejecutar en un 100% con respecto al presupuesto total programado mostrando indicadores de eficacia de 0.77, con respecto a la unidad en el periodo 2013. Demostrándose así la falta de capacidad de gastos para ambos periodos.

## RECOMENDACIONES

A la municipalidad provincial de Huancané se alcanza la siguiente recomendación:

primera: si se tiene en cuenta la permanente necesidad de evaluación de la ejecución del presupuesto de la municipalidad provincial de Huancané, la misma que debe servir a la alta dirección edil para la toma de decisiones, se sugiere que la evaluación presupuestal se efectúe en forma trimestral, para conocer niveles de ejecución, resultados, deficiencias, etc.

segunda: la autoridad edil, asimismo cumplir con el plan estratégico de la provincia de Huancané, que muchas veces conlleva a una formulación presupuestal poco real y objetiva, dejando trunca las expectativas de una población a quien en todo momento se debe beneficiar.

Tercera: no se debe ejecutar un proyecto no presupuestado, ya que conlleva a la malversación de fondos, se debe cumplir con el presupuesto participativo porque en él se refleja las necesidades de la población en su conjunto.

Cuarta: entre algunas causas por la que en los períodos 2014 y 2015 no se logró ejecutar el presupuesto en un 100% podemos señalar insuficientes ingresos que sustentan los gastos, recortes presupuestales dispuestos por el gobierno central, carencia de generación de ingresos propios, formulación del presupuesto sin base técnica.

## BIBLIOGRAFÍA

Ley marco de la administración financiera del sector público ley N° 28112 . (S.F.).

*Ley N° 27783 ley de bases de descentralizacion.* (S.F.).

*Ley N° 27972- ley organica de municipalidades.* (S.F.).

*Ley N° 28411 ley del sistema nacional de presupuesto.* (S.F.).

Onofre Morocco, G. (2015). *"análisis y evaluación de la ejecución del presupuesto de inversión de la municipalidad distrital de crucero periodo 2012 y 2013"*. puno.

Ordenado, T. U. (2015). ley del sistema nacional de presupuesto.

Quispe, a. t. (2010). *"evaluación de la ejecución del presupuesto participativo de inversión pública de la municipalidad provincial de puno periodos 2008-2009"*. puno.

Texto único ordenado de la ley N° 28411, ley general del sistema nacional de presupuesto. (S.F.).