



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN



TESIS

**LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL DE LAS MUNICIPALIDADES PROVINCIALES DE LA
REGIÓN CAJAMARCA - 2022**

PRESENTADA POR:

MILLY ESTHER SALDAÑA CABRERA

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

**MAESTRO EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN
CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA**

PUNO, PERÚ

2023

Reporte de similitud

NOMBRE DEL TRABAJO

**LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN
CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
DE LAS MUNICIPALIDADES PROVINCIALES**

AUTOR

MILLY ESTHER SALDAÑA CABRERA

RECuento DE PALABRAS

22235 Words

RECuento DE CARACTERES

120876 Characters

RECuento DE PÁGINAS

112 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

1.9MB

FECHA DE ENTREGA

Jan 23, 2024 11:04 PM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Jan 23, 2024 11:05 PM GMT-5

● **17% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 16% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 9% Base de datos de trabajos entregados
- 1% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● **Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Material citado
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 12 palabras)

Universidad Nacional del Altiplano  Firmado digitalmente por RODRIGUEZ HUAMANI Rolando Esteban FAU 20145496170 hard Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 23.01.2024 23:08:12 -05:00


Dr. Rolando Esteban Rodríguez Huamani
CLAD N° 000167



Resumen



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN

TESIS

LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LAS MUNICIPALIDADES PROVINCIALES DE LA REGIÓN CAJAMARCA - 2022



PRESENTADA POR:

MILLY ESTHER SALDAÑA CABRERA

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN
CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA

APROBADA POR EL JURADO SIGUIENTE:

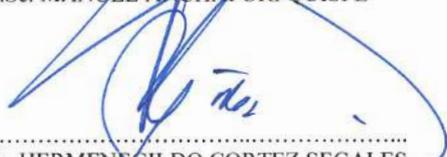
PRESIDENTE


D.Sc. GERMAN ALBERTO MEDINA COLQUE

PRIMER MIEMBRO


D.Sc. MANUEL ANCHAPURI QUISPE

SEGUNDO MIEMBRO


Dr. HERMENEGILDO CORTEZ SEGALES

ASESOR DE TESIS


Dr. ROLANDO ESTEBAN RODRIGUEZ HUAMANI

Puno, 08 de junio de 2023

ÁREA: Gestión Pública y Privada.

TEMA: “La gestión municipal y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022”.

LÍNEA: Gestión y responsabilidad social.



DEDICATORIA

Quiero dedicar esta tesis:

A Dios quien ha sido mi guía, fortaleza.

El amor, la resistencia y el arduo trabajo de mis padres, Adelinda Cabrera y Enrique Saldaña, han sido fundamentales en mi vida.

Gracias a su apoyo hoy pude cumplir otro sueño. Su ejemplar muestra de diligencia también me ha inspirado a trabajar igual de duro para lograr mis objetivos.

Una cualidad admirable que debe encarnar en toda persona es la valentía, que se demuestra teniendo la fortaleza para afrontar los desafíos de la vida sin miedo. Además, es importante que esta valentía no sea opresiva ni autoritaria, sino que sirva para inspirar y animar a otros ante la adversidad.

Extiendo mi gratitud a mis hermanos Leida, Amberly, Ana y Janet por su amor y apoyo inquebrantables.

Desde el principio hasta el final, y durante todos los momentos intermedios, su apoyo inquebrantable ha sido una fuente constante de consuelo y fortaleza para mí.

Expreso mi gratitud a mi familia por su apoyo incondicional durante todo mi viaje. Sus pensamientos y oraciones, orientación y discursos motivadores han sido fundamentales para mi éxito.



AGRADECIMIENTOS

Me gustaría extender mi gratitud a lo divino por enriquecer constantemente mi vida con innumerables bendiciones.

Agradezco a mi familia por su presencia constante en mi vida. Su apoyo y amor inquebrantables han sido fundamentales para mi crecimiento y bienestar personal.

Expreso mi sincero agradecimiento a todos los funcionarios y personal de las organizaciones gubernamentales por sus contribuciones.

Asimismo, expreso mi agradecimiento hacia la Universidad Nacional del Altiplano y mi asesor, el Dr. Rolando Esteban Rodríguez Huamani.

Como resultado de su profesionalismo, paciencia, apoyo y compañía inquebrantables, todos los que lo conocen lo tienen en gran estima.



ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTOS	ii
ÍNDICE GENERAL	iii
ÍNDICE DE TABLAS	v
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
ÍNDICE DE ANEXOS	xi
RESUMEN	xii
ABSTRACT	xiii
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I	
REVISIÓN DE LITERATURA	
1.1. Marco teórico	2
1.2. Antecedentes	11
CAPÍTULO II	
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	
2.1. Identificación del problema	17
2.2. Enunciados del problema	18
2.2.1. Enunciado general	18
2.2.2. Enunciados específicos	18
2.3. Justificación	18
2.4. Objetivos	19
2.4.1. Objetivo general	19
2.4.2. Objetivos específicos	19
2.5. Hipótesis	19
2.5.1. Hipótesis general	19
2.5.2. Hipótesis específicas	19
CAPÍTULO III	
MATERIALES Y MÉTODOS	
3.1. Lugar de estudio	21
3.2. Población	21
3.3. Muestra	22
	iii



3.4. Método de investigación	22
3.5. Descripción detallada de métodos por objetivos específicos	24
CAPÍTULO IV	
RESULTADOS Y DISCUSIÓN	
4.1. Determinación de la relación entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca	56
4.2. Determinación de la relación entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca	64
4.3. Determinación de la relación entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca	71
4.4. Contrastación de la hipótesis	78
4.5. Discusión	79
CONCLUSIONES	81
RECOMENDACIONES	82
BIBLIOGRAFÍA	83
ANEXOS	88

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
1. Los presupuestos asignados a los municipios de su región están incluidos en el presupuesto del gobierno regional	27
2. La asignación del presupuesto está en consonancia con las necesidades y peticiones de la población	29
3. Se incluyeron en la elaboración del presupuesto los proyectos que el público priorizó	30
4. Se utiliza en su totalidad todo el presupuesto asignado al Municipio	32
5. Está el Municipio equipado con los fondos necesarios para llevar a cabo el plan presupuestario propuesto	33
6. Están claramente delineados cuáles son los roles y propósitos de las regiones que están relacionadas con la implementación del presupuesto	34
7. La ejecución del presupuesto se ajusta a las normas y reglamentos legales vigentes	36
8. Existe una evaluación integral realizada por el departamento de presupuesto para garantizar el cumplimiento eficiente de la ejecución presupuestaria	37
9. La forma en que el Municipio realiza el proceso de contratación tiene impacto en la ejecución del presupuesto	38
10. La duración de la transferencia de fondos municipales puede afectar la ejecución de un presupuesto	40
11. Las áreas de responsabilidad garantizan que las metas de ejecución presupuestaria se cumplan	41
12. Está el Municipio administrando efectivamente sus recursos financieros	43
13. Existen profesionales competentes empleados por el municipio que puedan garantizar una ejecución transparente y eficiente del presupuesto	44
14. Tiene el jefe designado de cada división de gestión autoridad sobre el presupuesto asignado a su respectiva área de responsabilidad	45
15. La persona responsable de gestionar el presupuesto participa activamente en el proceso de creación del presupuesto	47
16. Existe una emisión rutinaria de informes por parte de la Unidad de Presupuesto sobre el seguimiento de la implementación del presupuesto en términos de avance financiero	48



17. Al interior del Municipio, los funcionarios y autoridades son responsables de verificar, rectificar errores e incorporar técnicas de planificación, así como las asignaciones presupuestales de ingresos, gastos e inversiones 50
18. El proceso de evaluación presupuestaria consta de dos etapas. La primera etapa implica un análisis en profundidad y el esclarecimiento de la gestión presupuestaria en relación con su eficiencia. La segunda etapa está dedicada a identificar cualquier problema que pueda surgir durante este proceso 51
19. La persona que controla la unidad presupuestaria es responsable de aprobar la certificación y garantiza que todos los ajustes presupuestarios vayan acompañados de la justificación adecuada 53
20. Se evidencia la adecuada gestión de la ejecución presupuestaria en las acciones del jefe del presupuesto 54
21. En general, usted está de acuerdo con las normas a nivel municipal que dictan el funcionamiento de su establecimiento 56
22. En su organización cree usted que se están siguiendo e implementando adecuadamente los lineamientos y normas relativas al trabajo administrativo 57
23. Está de acuerdo con la normativa interna de trabajo vigente actualmente en su organización 59
24. Dentro de la organización municipal existe un manual de operaciones que es práctico y eficaz en su uso 60
25. Cada uno de los departamentos municipales cuenta con diagramas de flujo de atención disponibles como referencia 62
26. Prueba de correlación entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal 64
27. La organización posee documentos de planificación eficaces 65
28. La organización municipal ha tomado la decisión de exponer los organigramas de forma visible 66
29. Se están implementando correctamente los planes dentro del gobierno local 68
30. Existe un sistema eficaz de control de las inversiones municipales y obras conexas 69
31. Prueba de correlación entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal 71
32. En su opinión, el servicio que se brinda al vecino beneficiario es de la más alta calidad 72



33. El impulso para el desempeño y la productividad de una organización proviene de dentro, a través de un impulso interno que motiva a sus miembros 73
34. Las condiciones físicas de los empleados se adaptan adecuadamente al ambiente de trabajo 75
35. Cumple las metas establecidas por la organización y se siente satisfecho con su nivel de objetivos logrados 76
36. Prueba de correlación entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal 78
37. Prueba de correlación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal 80

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
1. Los presupuestos asignados a los municipios de su región están incluidos en el presupuesto del gobierno regional	28
2. La asignación del presupuesto está en consonancia con las necesidades y peticiones de la población	29
3. Se incluyeron en la elaboración del presupuesto los proyectos que el público priorizó	31
4. Se utiliza en su totalidad todo el presupuesto asignado al Municipio	32
5. Está el Municipio equipado con los fondos necesarios para llevar a cabo el plan presupuestario propuesto	33
6. Están claramente delineados cuáles son los roles y propósitos de las regiones que están relacionadas con la implementación del presupuesto	35
7. La ejecución del presupuesto se ajusta a las normas y reglamentos legales vigentes	36
8. Existe una evaluación integral realizada por el departamento de presupuesto para garantizar el cumplimiento eficiente de la ejecución presupuestaria	37
9. La forma en que el Municipio realiza el proceso de contratación tiene impacto en la ejecución del presupuesto	39
10. La duración de la transferencia de fondos municipales puede afectar la ejecución de un presupuesto	40
11. Las áreas de responsabilidad garantizan que las metas de ejecución presupuestaria se cumplan	42
12. Está el Municipio administrando efectivamente sus recursos financieros	43
13. Existen profesionales competentes empleados por el municipio que puedan garantizar una ejecución transparente y eficiente del presupuesto	44
14. Tiene el jefe designado de cada división de gestión autoridad sobre el presupuesto asignado a su respectiva área de responsabilidad	46
15. La persona responsable de gestionar el presupuesto participa activamente en el proceso de creación del presupuesto	47
16. Existe una emisión rutinaria de informes por parte de la Unidad de Presupuesto sobre el seguimiento de la implementación del presupuesto en términos de avance financiero	49



17. Al interior del Municipio, los funcionarios y autoridades son responsables de verificar, rectificar errores e incorporar técnicas de planificación, así como las asignaciones presupuestales de ingresos, gastos e inversiones 50
18. El proceso de evaluación presupuestaria consta de dos etapas. La primera etapa implica un análisis en profundidad y el esclarecimiento de la gestión presupuestaria en relación con su eficiencia. La segunda etapa está dedicada a identificar cualquier problema que pueda surgir durante este proceso 52
19. La persona que controla la unidad presupuestaria es responsable de aprobar la certificación y garantiza que todos los ajustes presupuestarios vayan acompañados de la justificación adecuada 53
20. Se evidencia la adecuada gestión de la ejecución presupuestaria en las acciones del jefe del presupuesto 55
21. En general, usted está de acuerdo con las normas a nivel municipal que dictan el funcionamiento de su establecimiento 56
22. En su organización cree usted que se están siguiendo e implementando adecuadamente los lineamientos y normas relativas al trabajo administrativo 58
23. Está de acuerdo con la normativa interna de trabajo vigente actualmente en su organización 59
24. Dentro de la organización municipal existe un manual de operaciones que es práctico y eficaz en su uso 61
25. Cada uno de los departamentos municipales cuenta con diagramas de flujo de atención disponibles como referencia 62
26. La organización posee documentos de planificación eficaces 65
27. La organización municipal ha tomado la decisión de exponer los organigramas de forma visible 67
28. Se están implementando correctamente los planes dentro del gobierno local 68
29. Existe un sistema eficaz de control de las inversiones municipales y obras conexas 70
30. En su opinión, el servicio que se brinda al vecino beneficiario es de la más alta calidad 72
31. El impulso para el desempeño y la productividad de una organización proviene de dentro, a través de un impulso interno que motiva a sus miembros 74
32. Las condiciones físicas de los empleados se adaptan adecuadamente al ambiente de trabajo 75



- 33.** Al cumplir los objetivos planteados por la institución uno se siente satisfecho con el grado de cumplimiento alcanzado 77



ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
1. Cuestionario	90
2. Operacionalización de variables	94
3. Matriz de consistencia	96



RESUMEN

El trabajo de investigación se realizó con el objetivo de determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022. La investigación es de enfoque cuantitativo, de alcance descriptivo correlacional, de diseño no experimental, transeccional, los métodos utilizados en el desarrollo del presente trabajo de investigación fueron el método deductivo y correlacional con una muestra de 126 trabajadores de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022. En los municipios se preocupan por cómo lograr una adecuada gestión y poder lograr sus objetivos, y a la vez tener una buena ejecución presupuestal, teniendo en cuenta ello, el instrumento para la recolección de datos que se utilizó fue el cuestionario ya validado en escala Likert donde se evalúa las variables estudiadas, finalmente los datos obtenidos se procesaron mediante el paquete estadísticos SPSS 24 y hojas de cálculo concluyendo que existe relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022, y la prueba de correlación de Rho de Spearman que expresa un valor de 0,576 siendo positiva y significativa con 0,01 lo que significa que al tener una buena gestión municipal se mejorará la ejecución presupuestal.

Palabras clave: Administración, ejecución presupuestal, gestión municipal, relación, municipalidad.

ABSTRACT

The research work was carried out with the objective of determining the relationship between municipal management and budget execution of the provincial municipalities of the Cajamarca-2022 region. The research is of quantitative approach, descriptive correlational scope, non-experimental design, transectional, the methods used in the development of this research work were the deductive and correlational method with a sample of 126 workers of the provincial municipalities of the Cajamarca-2022 region. The municipalities are concerned about how to achieve an adequate management and be able to achieve their objectives, and at the same time have a good budget execution, taking into account this, the instrument for data collection that was used was the questionnaire already validated in Likert scale where the studied variables are evaluated, Finally, the data obtained were processed using the SPSS 24 statistical package and spreadsheets, concluding that there is a relationship between municipal management and budget execution in the provincial municipalities of the Cajamarca-2022 region, and the Pearson's Rho correlation test expressed a value of 0.576, being positive and significant at 0.01, which means that having good municipal management will improve budget execution.

Keywords: Administration, budget execution, municipal management, relationship, municipalities.



Dr. Marco Silva Dueñas
DOCENTE
UNA-PUNO

INTRODUCCIÓN

Existe en la actualidad una preocupación por los municipios, sobre la gestión municipal y la eficacia que requiere la plena comprensión y participación de los participantes, así como el cumplimiento de las estructuras organizativas funcionales establecidas, en todos los procesos de toma de decisiones, esto se logra mediante la correcta aplicación de técnicas de gestión, como la elaboración y ejecución de planes municipales, que además cumplan con metas y objetivos.

Antes de la implementación, es necesario un plan que describa los objetivos y los métodos para lograrlos. Estos documentos a menudo actúan como base para cambios futuros y ayudan a canalizar las muchas demandas de una región específica. Por ello, ayudan a las organizaciones a lograr una mayor eficiencia y éxito al incorporar sus recursos en proyectos futuros.

El primer capítulo de esta investigación explica el marco teórico y antecedentes. Luego el planteamiento del problema donde se aborda su justificación, objetivo general y objetivos específicos. Luego se examina las hipótesis generales y las hipótesis específicas de cada apartado. El tercer capítulo de este trabajo presenta el lugar de estudio, la población y el método de investigación. Luego, en el cuarto capítulo, encontramos los resultados de la información recolectada sobre los objetivos específicos y los métodos aplicados para alcanzarlos, luego las discusiones de la investigación. Al final las conclusiones y las recomendaciones.

CAPÍTULO I

REVISIÓN DE LITERATURA

1.1. Marco teórico

La gestión municipal

La definición de Suller (2014) menciona que el punto de inicio para la ejecución de la gestión municipal está relacionado con las necesidades de la población y sus expectativas.

Es trascendental indicar que los consejos anteceden a los municipios y sirven como referente de roles y funciones (Palacios, 2018).

El Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD, 2008), indica que la gestión municipal al igual que la gestión pública es un medio para asegurar los mejores resultados para las instituciones estatales en las necesidades y expectativas de los ciudadanos.

Estrada (2019) afirma que una buena gestión municipal del desarrollo urbano significa fortalecer cuatro variables: la gestión institucional, la gestión operativa, la gestión financiera y la gestión presupuestaria, vinculadas a las dimensiones social, económica, ambiental y política.

Arraiza (2016) se postula que la eficacia de la gestión del gobierno local está estrechamente relacionada con las cualidades de liderazgo exhibidas por los funcionarios. Estos atributos son complementarios a los aspectos técnicos de la gestión municipal y sirven para propiciar una convergencia de factores que se materializan en la prestación de servicios públicos. Esta capacidad tradicional está estrechamente asociada a los municipios y está dirigida a la población local, quienes actúan como beneficiarios e inspectores de dichos servicios.

En este sentido Álvarez (2012) señala que el gobierno local ha entrado en una nueva fase marcada por una responsabilidad hacia una población con niveles educativos elevados, mayores necesidades y mayores expectativas para el funcionamiento eficaz de los municipios. Es posible que, debido al actual clima político nacional, exista una sensación de seguridad que se vea empañada por un patrón de conducta corrupto que puede tener repercusiones a nivel local.

Resultados positivos se producen con una buena gestión municipal que incluye procedimientos más rápidos y eficientes, una utilización rentable de los recursos y el potencial para generar proyectos de desarrollo comunitario. Por el contrario, la burocracia y la ineficiencia que en ocasiones exhiben los municipios pueden perjudicar su progreso, ya que la lentitud en los trámites y permisos puede desalentar a los ciudadanos y proyectos privados que buscan construir o instalarse en comunas (Orellana *et al.*, 2012).

Además, la buena gestión está relacionada con la afinidad del municipio con los vecinos. El compromiso cívico crea un equilibrio entre las necesidades de los ciudadanos y la política urbana, asegurando así la gobernabilidad. La difusión de elementos permite la comprensión global, la integración de otras necesidades y la creación de nuevos enfoques para el aprendizaje y la resolución de problemas (Bresciani, 2006). Al garantizar una consulta oportuna sobre los proyectos, se mitiga efectivamente el potencial de conflictos que surjan de la ignorancia o el rechazo. Recoger llamados colectivos para el desarrollo comunitario y alcanzar los principios democráticos en las políticas públicas.

Al mismo tiempo, según Garcés (2013) La gestión de municipios es un campo especializado que tiene como objetivo fomentar el crecimiento a nivel local. Es crucial que los gobiernos adquieran nuevas habilidades y experiencia para lograrlo para romper con la rutina y superar las formas tradicionales de administración de programas de bienestar es una tarea compleja que implica sortear diversas contradicciones y reconocer las características únicas de cada programa. Es fundamental articular el uso de los recursos y conocimientos disponibles para apoyar el desarrollo integral del territorio.

Por su lado, Pérez (2010) explica que la gestión municipal es un conjunto de acciones facilitadas por los gobiernos locales, caracterizadas por la capacidad de administrar los recursos (humanos, técnicos y materiales) y aumentar la eficiencia en la respuesta a las necesidades de la comunidad.

Al mismo tiempo, Asencio (2012) afirma que la gestión municipal consiste en funciones diferenciadas basadas en objetivos claros y encaminadas al logro de metas comunes, realizadas por dependencias municipales u organismos afines.

En consiguiente, Navarro (2009), ha establecido que el concepto de gestión municipal abarca la utilización de una variedad de recursos, incluidos, entre otros, financieros, humanos y técnicos, con el objetivo final de satisfacer las necesidades y expectativas de la población de acuerdo con sus respectivos niveles. de actividad, posición social y estatus económico. De esta forma, se promueve el sistema igualitario y se fomenta su desarrollo. De acuerdo con la Ley N° 27972 (2008), se señalan tres elementos clave principales de la administración municipal:

La eficiencia evitará esperas inútiles y la duplicidad de operaciones de gasto mejorando el rendimiento de los equipos municipales y prestando el mejor servicio posible a la comunidad. Así se crean los procesos internos de organización y planificación, y se preservan las habilidades directivas (Arnao, 2010).

A través de la participación, tanto los alcaldes como los concejales tienen la obligación de informar a la ciudadanía sobre la gobernabilidad, la rendición de cuentas, la aceptación de opiniones y sugerencias, y la consulta sobre la toma de decisiones fundamentales para el desarrollo local.

Las autoridades pueden utilizar leyes participativas y otras según las características de cada ciudad (Arnao, 2010).

Transparencia: La labor del gobierno local constituye una profesión pública y por lo tanto tiene plena responsabilidad no solo de la gestión presupuestaria, sino también de comunicar a la comunidad el desempeño de sus funciones (Arnao, 2010).

Por otro parte, se menciona una dimensión correspondiente a la gestión municipal: Las normas municipales son un conjunto de políticas dentro de un marco legal que tienen como objetivo la prestación de servicios públicos locales y que permitan a los municipios gestionar adecuadamente los recursos económicos, financieros, técnicos y humanos destinados a satisfacer las necesidades de sus poblaciones (Asencio, 2012).

La gestión municipal es la ejecución de una serie de acciones relacionadas con los diversos elementos que integran una comunidad, de acuerdo con la estructura orgánica de

su gestión y la adecuada implementación de estrategias para el avance del programa municipal (Asencio, 2012).

El compromiso organizacional es la estructura de la relación entre la organización y sus colaboradores, por lo cual el municipio y su personal se comprometen a alcanzar estratégicamente el fin de la gestión municipal en interés de la organización, fortaleciendo su objeto institucional, con el fin de desarrollar adecuadamente la gestión municipal (Asencio, 2012).

La gestión municipal significa desarrollar un conjunto adecuado de actividades, estrategias y técnicas para que la imagen de un gobierno de alcalde serio, responsable, moderno, eficaz y eficiente se desarrolle internamente y se proyecte a la comunidad, de acuerdo con las expectativas de la población, para que las herramientas de gestión se convierten en documento, que refleja todas las actividades como fortalecimiento y desarrollo institucional, transparencia en la gestión, desarrollo económico local, servicios municipales, democratización de la gestión, desarrollo humano y promoción social (Ramírez, 2017).

La gestión municipal es un enfoque político, en el que intervienen grupos representantes de los intereses colectivos e individuales y formulan las reglas del juego, la relación entre ellos y los distintos roles en el proceso, en este sentido, la gestión municipal no puede entenderse sólo como un depósito para garantizar recursos, sino también como una capacidad que permita la negociación de decisiones y la resolución de conflictos que surjan durante el proceso de gestión (Navarro, 2009).

Por lo último Romero (2018), la gestión municipal se refiere al proceso de realización de diversas actividades encaminadas a gestionar eficazmente los bienes y recursos disponibles para el gobierno. Es responsabilidad de las entidades estatales administrar estos bienes y recursos de manera adecuada, utilizando diversas funciones para satisfacer las necesidades expresadas por la comunidad. La atención de calidad a los ciudadanos y la dirección eficiente de los recursos públicos son el resultado de una adecuada gestión municipal, que se esfuerza constantemente por cerrar las brechas de necesidades y brindar una mejor calidad de vida a los ciudadanos a nivel local.

La ejecución presupuestal

Según los autores Álvarez y Álvarez (2019), el gasto público expresado en ejecución presupuestaria es la facultad que tienen las entidades públicas para realizar las actuaciones pasadas de los responsables de supervisar la contabilidad de las prestaciones de servicios públicos siempre han estado orientadas a sus necesidades funcionales y al avance de sus iniciativas.

Montes (2017) Presupuestos establecidos y ordenados bajo la Ley de Reglamento y Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones, las acciones de ejecución presupuestaria toman en cuenta los ingresos públicos para cumplir con las obligaciones de gasto.

Méndez (2003), identificó los presupuestos como clave para el desarrollo social porque a través de su planificación, los ingresos y gastos del gobierno generalmente se pronostican para un año fiscal. Para garantizar que los fondos públicos no se utilicen indebidamente ni se desvíen hacia causas menos apremiantes o menos significativas, quienes participan en el proceso de gasto deben ejercer un control estricto. La administración pública debe mejorar su gestión de recursos implementando políticas y estrategias que optimicen los resultados. Todos los presupuestos de las entidades nacionales descentralizadas contribuyen al cumplimiento de los planes y políticas nacionales a nivel nacional. Por ello, es fundamental formular de forma clara y específica las actividades, acciones y proyectos a realizar en un plazo determinado y ejecutarlos sin inconvenientes importantes. Esto, a su vez, apoya el logro de objetivos y metas locales y nacionales, garantizando un acceso equitativo para toda la población.

Meza (2016), menciona que para tener gastos públicos deben existir ingresos que financien estos gastos, por lo que el estado implementa una política de recaudaciones públicas para obtener diversos ingresos, el más importante de los cuales son los impuestos. Por lo tanto, la ejecución del presupuesto se realiza luego de analizar la recaudación de los recursos financieros y también de las estimaciones, pronosticando los ingresos que se recibirán en un período, ya que todos los conceptos de ingresos deben ser satisfechos. Tratándose de la determinación de aspectos tributarios en el Perú, el proceso de determinación del monto adecuado del impuesto que un contribuyente adeuda al Estado es crucial y debe alinearse con las normas establecidas. El Estado ha otorgado a los contribuyentes la autoridad para manejar esta responsabilidad, lo que implica que el

impuesto pagado es exacto. No obstante, es fundamental señalar que la determinación y el pago de impuestos están sujetos al escrutinio de las autoridades tributarias. Cualquier error cometido durante este proceso podrá dar lugar a sanciones según lo estipulado por la ley.

El presupuesto se compone de la gestión tanto de ingresos como de gastos, resultando en fases de ejecución presupuestaria que involucran la recaudación de ingresos. La primera fase es la estimación, que es una proyección anticipada de los ingresos que la institución espera recibir a lo largo del año. Para llegar a esta estimación, las instituciones establecen metas basadas en períodos anteriores y utilizan procesos estratégicos para lograr mayores ingresos. En segundo lugar, determine la cantidad exacta a recaudar, teniendo en cuenta la fuente para que haya una idea clara de cuánto recaudar. Debe tenerse en cuenta que, en general, el monto determinado no es necesariamente el monto recibido por el Estado, ya que el monto puede haber sido fijo, pero no pagado en su totalidad. En tercer lugar, la apreciación que es la ejecución financiera de la captación, o sea es el ingreso de los recursos a las arcas del Estado, una vez observado el dinero es susceptible de ser gastado (Meza, 2016).

Para Imbachi (2015), la adecuada ejecución del presupuesto es importante en las instituciones estatales ya que garantiza el cumplimiento de las políticas públicas en materia de educación, seguridad, economía, calidad de vida, empleo, proyectos de inversión, infraestructura, sociedad, cultura, medio ambiente, salud, a provisión de servicios básicos y todas las demás necesidades para la convivencia social y el crecimiento demográfico no sería factible sin el presupuesto asignado por el gobierno. Por lo tanto, cada agencia gubernamental debe priorizar la asignación de fondos para abordar problemas universales y vulnerabilidades de la población, como la pobreza, el desempleo y la desigualdad. Esto es crucial para garantizar el desarrollo armonioso de la sociedad. Además, es esencial garantizar que se mantenga la calidad de los servicios básicos ofrecidos por el Estado. Estos servicios son un derecho constitucional de la población y deben ser entregados en condiciones óptimas.

De la misma forma, Soto (2015) lo define como el ciclo de ejecución presupuestaria se define como el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre, durante el cual se documentan todos los ingresos y gastos. Vale la pena enfatizar que tanto el departamento de contabilidad como el de recursos humanos juegan papeles cruciales en

este proceso y finanzas se encuentran interrumpidos durante este ciclo, razón por la cual los créditos presupuestarios solo se utilizan para fines permitidos por el presupuesto, o en todo caso, como resultado de un adecuado y adecuado cumplimiento.

De igual forma, Ortega (2014), hace mención que uno de los principios que tiene el presupuesto, es que su desarrollo comprende un año completo, pues inicia su ejecución el primer día del año (01/01) y culmina el último día (31/12) de cada año. El proceso de ejecución presupuestaria implica la implementación de todos los comportamientos de gasto predeterminados dentro de un ejercicio fiscal determinado, con el fin último de alcanzar los objetivos establecidos. La satisfacción de los residentes sirve como indicador de que se han dado los pasos correctos para lograr estos objetivos. Sin embargo, el éxito de la ejecución presupuestaria también depende de una planificación presupuestaria adecuada. Incluso cuando se logra el pleno cumplimiento del presupuesto, los residentes aún pueden no estar satisfechos si las necesidades prioritarias que requieren atención urgente no se consideraron adecuadamente en el presupuesto. Esto también podría deberse a la desviación de recursos económicos o de mano de obra para uso personal, lo que tiene como consecuencia el descuido de cuestiones sociales apremiantes.

Álvarez (2009) afirma que, para lograr y lograr los fines previstos en el presupuesto aceptado, el presupuesto se formula acreditando la recepción de ingresos y el pago de gastos de acuerdo con el presupuesto elegible dentro del presupuesto. La ejecución de un presupuesto proporciona información general sobre la asignación de recursos a diversos programas u obras municipales. Como tal, es imperativo que la ejecución presupuestaria siga los procesos adecuados y sea transparente. Cada presupuesto se evalúa en función de su importancia y amplitud, con el objetivo final de cumplir las obligaciones y alcanzar objetivos específicos.

Alvarez y Alvarez (2014), afirmando que la ejecución del presupuesto es parte del instrumento público de mayor impacto social, que le permite a una entidad cumplir cabalmente con sus funciones mediante la gestión de programas que utilizan recursos del Estado, necesarios para implementar efectivamente los trámites correspondientes, con el fin de obtener los créditos presupuestarios necesarios. Nuevamente, se dice que esta es una etapa del proceso que refleja la intuición procesal de reconocer las obligaciones financieras y los ingresos de los diferentes proyectos de la administración pública, además de los costos asociados al mantenimiento de los procesos internos. Por lo tanto, es

necesario que estos procesos se realicen de conformidad con las disposiciones legales correspondientes para que los resultados propuestos puedan obtenerse sin complicaciones en beneficio mutuo de la población. La ejecución de un presupuesto pasa por tres etapas distintas e ineludibles, comenzando con la fase de compromiso, luego el reconocimiento de las provisiones en el proceso y finalmente el pago de las obligaciones financieras contractuales correspondientes.

De acuerdo con MEF - Ministerio de Economía y Finanzas (2017), Se consideran significativos ciertos aspectos relacionados con la participación de las entidades públicas en el desarrollo, realización y ejecución de los presupuestos nacionales. Álvarez (2017) afirma que el primer paso es planificar y elaborar un presupuesto para la instalación de los servicios públicos, teniendo en cuenta las proyecciones de costos y proyecciones de ingresos, con base en metas y objetivos a nivel nacional.

Durante este proceso, considere los siguientes componentes:

Categoría de presupuesto. Es una clasificación del gasto público presupuestado como parte de la organización de la planificación, que incluye: acciones específicas, programas y asignaciones presupuestarias no incluidas en el producto (MEF, 2017).

Plan de presupuesto. Es una herramienta de presupuestación por resultados cuyo propósito es entregar y orientar productos para que la ciudadanía logre resultados concretos que contribuyan al logro de los objetivos de política pública (MEF, 2017).

Una organización presupuestaria basada en resultados consiste en una cadena de funciones a nivel de producto, grupo, departamento, plan presupuestario, actividad, objetivo, unidad de medida, geoespacial, etc.

Definición de acción. Su propósito es asegurar que la agencia esté planificando correcta y precisamente contra el plan estratégico.

Tarea. Es el acto de determinar legalmente el crédito de la totalidad del presupuesto y es necesario para la formulación y ejecución formal de un presupuesto institucional abierto (MEF, 2017).

Ejecutar y monitorear. El método de ejecución presupuestaria es la etapa en la que se ejecuta el proceso insumo-producto previsto en el presupuesto del año en curso, y es la

base para la posterior ejecución de los ingresos y gastos correspondientes, al presupuesto Autorización y Modificación. Se deben tomar en cuenta los subsiguientes puntos:

Comprobante de gastos. Aquí, las asignaciones presupuestarias se reservan para verificar qué hay en el presupuesto para predecir y evitar gastos.

Promesa. Es un procedimiento formal y legal correspondiente a los requisitos de aprobación y certificación en el proceso administrativo.

Según el MEF - Ministerio de Economía y Finanzas (2017), el presupuesto público se divide en cuatro fases distintas: preparación, ejecución, control y evaluación. Estas fases están determinadas por el ciclo presupuestario o por las etapas presupuestarias descritas en la Ley N° 28411, también conocida como Ley General. Estas fases son esenciales para la gestión global del sistema presupuestario del Estado.

La Dirección Nacional de Presupuestos Públicos propone los proyectos del presupuesto público, los cuales luego son revisados y aprobados por el Consejo de Ministros. Las líneas de crédito presupuestario se asignan a entidades que utilizan recursos financieros en parte o en su totalidad. Estas asignaciones están determinadas por los marcos macroeconómicos plurianuales y los gastos más altos posibles del sector público que carecen de financiación. Las restricciones sobre el uso previsto de estos fondos están en línea con las leyes y regulaciones generales (Cure, 2016).

Formulación, la ejecución de cargos de recursos financiados por el año fiscal comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre, momento en que todos los niveles de gobierno deben realizar cargos o ejecutar presupuestos (Herrera & Francke, 2016).

Cada año, el Congreso de la República aprueba el presupuesto general, las concesiones presupuestarias y los límites de gasto. La categorización del Estado de Gastos Presupuestarios se ajusta a la Ley de Presupuesto del Sector Público. Esto incluye las retribuciones en el presupuesto, las cuales están ordenadas por Función-Programa, Agencia, Grupo de Gastos Generales y Fuente de Financiamiento.

La utilización de los fondos asignados para el año fiscal comienza el 1 de enero y concluye el 31 de diciembre. Durante este período, todas las ramas del gobierno están obligadas a implementar y asignar sus presupuestos en consecuencia.

En esta fase particular, los Indicadores de Desempeño del Gasto Público se utilizan para medir los resultados. Se examinan las modificaciones físicas y financieras en comparación con el presupuesto del sector público. Esta evaluación sirve como un recurso valioso para que la organización presupuestaria determine el calibre del gasto público.

1.2. Antecedentes

Antecedentes internacionales

González y Rodríguez (2018), en su estudio, el objetivo de su investigación es evaluar la eficacia del gasto público de las universidades. Para lograr este objetivo, el estudio siguió un enfoque de diseño descriptivo y no experimental. La población del estudio estuvo compuesta principalmente por una sola universidad, la cual fue identificada de manera general. Concluyeron que las universidades han aumentado sus ingresos (2,8%) y disminuido sus gastos (5,65%) en los últimos años, y a nivel de cobertura de pregrado, la matrícula ha aumentado (27,7%) y no es destacable el porcentaje de estudiantes que abandonaron la escuela antes de graduarse: 1,1%. El año anterior, sus ingresos experimentaron un modesto aumento del 1,57%, mientras que sus gastos se dispararon un 21,51%. Además, un individuo tuvo una lamentable pérdida del 4,9%. Determinaron que la escuela había sido ineficaz en el manejo de los recursos públicos en los últimos años.

Sanchez (2016) en su estudio menciona que afectan la eficiencia de los Procesos tenemos que no se ha establecido tiempos mínimos y máximos para el cumplimiento de cada etapa, los empleados no tienen fijadas de manera oficial las funciones que deben realizar y en ciertos períodos del año existe sobrecarga de trabajo, lo cual impide que los Procesos de Contratación Pública sean cumplidos de la mejor manera.

Montecinos (2018), en Chile se está evaluando el cumplimiento de la Ley de Participación Ciudadana en la Gestión Pública, existen dos enfoques principales de este fenómeno, primero, coincide con la formalización de la participación de los consejos municipales dentro del municipio, se observa que en los municipios no existía una estructura funcional interna, lo que generó varias irregularidades en la planificación, la segunda relacionada con el cumplimiento de las normas de participación ciudadana actualizadas y constituidas, por lo que se concluyó que las normas técnicas municipales no estaban actualizadas y mucho menos cumplidas a cabalidad con los instrumentos de participación ciudadana.

Antecedentes nacionales

Valdiviezo (2015) manifestó el rol del Estado como principal administrador público, ya que no solo apoya a desarrollar normas jurídicas para resguardar y promover las contribuciones, sino que además promueve e incentiva las organizaciones de la sociedad civil que requieren ser factor cambiario para su cargo.

Guevara (2018) plantea que en lo que respecta al componente de control interno, este incide en la dirección ejecutiva, lo que conlleva al no logro de las metas y objetivos de la empresa; en los cuales deben definir la visión y misión de la empresa, sobre por otro lado, recomienda la implementación de un código de ética, el cual a su vez debe ser difundido entre los empleados, así mismo se debe capacitar al personal por lo menos dos veces al año. También menciona que, en cuanto al apartado de información y comunicación, deben existir mejores canales de comunicación entre los trabajadores y los directivos de la empresa a fin de estar al tanto de las deficiencias o infracciones que se produzcan en el mismo. En la parte de supervisión y monitoreo, él cree que los empleados deben ser evaluados anualmente para identificar los problemas que les preocupan para que puedan rendir al máximo en beneficio de la empresa.

Huerta (2017) menciona que la relación entre el control interno y la gestión administrativa es medianamente positiva, es decir adecuado control interno y buena gestión administrativa o insuficiente control interno y mala gestión administrativa, además, la relación entre el ambiente de control y la gestión administrativa; entre evaluación de riesgos, buena administración; entre actividades de control y administración; entre información y comunicación, administración; entre adecuada información y comunicación, también se refiere a buena administración o información y comunicación inadecuada y mal administrada. Por lo tanto, determina que existe una relación positiva.

Norabuena (2017) menciona que en el Ministerio de Vivienda, construcción y Saneamiento Lima 2016 existe una relación directa e importante entre el control interno y la administración. La implementación de un sistema de control interno exhaustivo tiene el potencial de mejorar considerablemente la administración. Al hacerlo, puede identificar posibles deficiencias o acciones ilícitas y, al mismo tiempo, ayudar a las organizaciones en la gestión eficaz y eficiente de sus recursos. Esto se refiere no sólo a cuestiones financieras, sino también a la gestión de resultados.

Ramos (2017) el tema de la comunicación organizacional y su correlación con la gestión administrativa es discutido por el autor en relación al Poder Judicial del Cono Norte de Lima. La investigación del autor indica una fuerte relación positiva ($r = 0,716^{**}$) entre ambos conceptos, es decir, a medida que mejora la comunicación organizacional, también mejora la percepción de la gestión administrativa en el Poder Judicial. El estudio también encontró que el 56,1% de los empleados consideraba aceptable el nivel de comunicación organizacional, mientras que el 56,8% reportaba una percepción positiva de la gestión administrativa.

Dominguez y Durand (2015) analizaron descriptivamente la problemática de la contratación estatal en el marco del sistema público de abastecimiento, bajo la premisa de su relación directa como indicador de la eficiencia de la gestión pública desarrollada en su fase de ejecución presupuestaria y en el ámbito de la entidad pública para atender oportunamente el cumplimiento de sus Objetivos Estratégicos requeridos por la función.

Chumbimuni (2012), acreditó que el alto nivel de riesgo de control interno de las contrataciones públicas desarrolladas en la UNCP debido a las ineficiencias procedimentales en el desarrollo de los diferentes procesos de selección para contratar bienes, servicios y obras.

Paredes (2013) estudio el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE), al exceptuar de la Ley a las contrataciones directas por montos iguales o menores a tres unidades impositivas tributarias (3) UIT-s, pone en peligro la transparencia de estas contrataciones, fundando suspicacias en el administración de los recursos al no existir ningún procedimiento general que regularice este tipo de contrataciones y dando lugar a incidir en la corrupción, es por eso que algunas entidades al encontrarse desprotegidas han tenido que crear su propio proceso a seguir de acuerdo a sus requerimientos.

Aguilar (2008) revelo que ampliándose la facultad sancionadora al Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado – OSCE para sancionar a los servidores y funcionarios que quebranten la legislación en materia de contratación estatal que participen en los procedimientos de selección y contratación se prescindirá la impunidad administrativa al interior de cada Entidad.

Rosso (2015) analizó el bajo nivel de implementación del componente de control interno; así, el control interno incidía negativamente en el proceso de contratación y

adquisiciones; asimismo, el personal que laboraba en la unidad logística no estaba capacitado y trabajaba con experiencia, las actividades que se realizan en el sistema logístico carecen de la suficiente fiscalización, por lo que están expuestas al riesgo de corrupción, tornando opacas y poco confiables a las entidades.

Mamani (2017) en su estudio de investigación tuvo como propósito determinar el impacto del desempeño de la administración pública en la eficiencia de la ejecución presupuestaria en la provincia de Huancane - niveles de gasto 2015, ya que juega un rol importante en los problemas que enfrentan todas las administraciones municipales. Adelanta el presupuesto, obtener las conclusiones y recomendaciones útiles así optimizar y extender el proceso y gestión del presupuesto, y aplicarlo al presupuesto del gobierno de la ciudad. Se empleó un cuestionario al líder del proyecto, con una muestra de 24 individuos en total, y para ver el avance del gasto presupuestario del proyecto para lograr la prueba de chi-cuadrado, ya que los resultados estuvieron dentro del área de rechazo, lo que justifica nuestra suposición de que la administración pública está asociada con el gasto en un nivel de significancia del 95%.

Angulo (2020) al realizar su investigación fundacional, optó por métodos cuantitativos y un diseño transaccional no experimental. Su objetivo era descubrir conexiones entre variables, por lo que se basó en correlaciones descriptivas. Una vez que reunió la información necesaria, la organizó en tablas utilizando una hoja de cálculo en MS Excel. Estas tablas luego fueron transferidas al programa estadístico SPSS v.26. Los datos resultantes se resumieron mediante tablas y estadísticas. Los hallazgos indicaron una correlación positiva y moderada ($r = .500$) entre la gestión institucional y la ejecución presupuestaria. El valor de p calculado fue $< 0,05$, lo que lleva a la conclusión de que una mejor gestión institucional conduce a una mejor ejecución presupuestaria.

Quintanilla (2017) en su estudio fue no experimental y utilizó un diseño transversal descriptivo. La investigación facilitó la recolección de información sobre las variables de investigación de desiguales fuentes teóricas. Se manejaron como herramientas cuestionarios, tablas y gráficas descriptivas para establecer el porcentaje de posiciones para cada variable y dimensión, las cuales se concluyeron como resultado de verificar la hipótesis de que existía significación entre las variables y dimensiones para llegar demostrar una conclusión de que existe una correlación moderadamente positiva entre

variables y dimensiones, luego haga una recomendación como sugerencia para ofrecer algunas perspectivas sobre el tema.

Mendoza (2019) la población y muestra estaba conformada por 10 metas para el ejercicio fiscal 2017 y 6 metas presupuestarias del programa de incentivos a la gestión municipal mejorada, para un total de 16 metas. En los resultados se destacó el nivel de ejecución presupuestaria del Plan de Incentivo a la Mejora de la Gestión Municipal de Moyobamba en el año 2017, siendo la ejecución presupuestaria de S/. 3,571,225.00 soles, lo que representa un "buen" nivel de ejecución, evaluó el 91.25% de 10 goles, totalizando S/ en el 2018. 4,834.00 Soles, 1.68% de Ejecución Presupuestaria, correspondiente al nivel "Inadecuado" de 6 objetivos de evaluación, Estudio concluye que no existe diferencias significativas en ejecución presupuestaria de mejoramiento provincial y municipal programas de incentivo a la gestión municipal Moyobamba, 2017 – 2018.

Jaramillo (2021) la investigación realizada fue descriptiva, no experimental y transversal, con relevancia para el tema en cuestión. Los datos se recolectaron mediante el uso de dos cuestionarios, ambos tipos Likert, el primero con 19 preguntas y el segundo con 20. Luego de ser validada por expertos, la confiabilidad de la herramienta se determinó mediante el uso del Alfa de Cronbach, que encontró que tiene un rango general de 0,856. La población del gobierno municipal y el tamaño de la muestra estuvo conformada por 35 personas. Al utilizar un coeficiente de correlación de Rho Spearman, se demostró una fuerte correlación positiva entre las variables de planificación estratégica y ejecución presupuestaria del Ayuntamiento de Chiclayo 2021, resultando un coeficiente de 0,543.

Jurado *et al.* (2021) El estudio realizado por el autor la encuesta estuvo compuesta por un total de 24 ítems, cada uno calificado en una escala Likert que va del 1 al 4. Los hallazgos revelan que existe una correlación positiva mínima entre la gestión municipal y la ejecución presupuestaria. El coeficiente de correlación, Rho de Spearman, se calcula como 0,143, lo que cae en la categoría de correlación positiva muy baja según la escala de estimación de correlación de Spearman. El nivel de significancia de 0,034 es menor que el umbral de 0,05, lo que indica que la correlación es realmente significativa. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa, concluyendo que la gestión municipal tiene un efecto mínimo en la ejecución presupuestaria.

Antecedentes locales

Tola (2015) realiza su investigación sobre la gestión administrativa de los Hospitales III de Es salud de la Región Puno, fue ineficiente e ineficaz por lo que afectó mínimamente la mejora sinérgica de los servicios de salud, también la gestión del gobierno actual no pretende implementar la mejora continua planes y/o proyectos; los encargados del sector salud han indicado que no les importa si existe un plan de mejora continua de los servicios de salud; y no parecen querer cumplir con los estándares de calidad en la prestación de los servicios de salud.

Fernandez (2018) la Municipalidad Provincial de Tambopata en la región Madre de Dios ha demostrado que el proceso de adquisiciones del Estado tiene un impacto considerable en la adquisición de bienes, servicios y obras en dos de los objetivos y metas institucionales durante el periodo 2016-2017. Este hallazgo se sustenta en las pruebas de hipótesis validadas, que demuestran que la aprobación de la hipótesis alternativa y el rechazo la hipótesis nula juega un papel crucial en la adquisición de bienes, servicios y obras, ya que proporciona un impulso directo para el logro de objetivos y metas del organismo a través del proceso de ejecución presupuestaria. El cumplimiento de la normativa vigente en la adquisición de bienes, servicios y obras es crucial para el logro de los objetivos y metas de la agencia, ya que estos están influenciados por los lineamientos propuestos por la agencia.

Percca (2018) su estudio fue de tipo descriptivo – correlacional y con diseño no experimental, manejándose la encuesta y el análisis documental para la recopilación de datos. Del análisis se determinó que existe una correlación clara y directa entre la gestión del distrito de Ácora y la ejecución exitosa del presupuesto del 2014 al 2016. También se encontró que la planificación del presupuesto tiene un impacto significativo en la gestión de ingresos y gastos de los municipios del distrito de Ácora. Los encuestados en el estudio clasificaron sus prioridades para la planificación presupuestaria de la siguiente manera: 1. El nivel de ejecución de gastos, 2. La tasa de gastos de inversión, 3. El nivel de ejecución de ingresos, 4. Autonomía financiera, 5. Automatización y tecnología municipal. 6. Gasto social, 7. Ocurrencia profesional, 8. Ocurrencia de gastos de personal, 9. Equipo municipal como maquinaria y vehículos, y 10. Ocurrencia de personal designado.

CAPÍTULO II

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1. Identificación del problema

Mediante Dado que los municipios tienen más tareas que las relacionadas con el presupuesto, es importante que tengan una gestión sólida. Esto se puede lograr mediante la colaboración de miembros en la toma de decisiones y una estructura organizativa funcional.

A nivel internacional según Montecinos (2018), en Chile, los funcionarios públicos deben cumplir con la Ley de Participación Ciudadana en la Gestión Pública. Esta ley formaliza la participación de la comuna edil y observa que los municipios carecen de estructuras funcionales. En consecuencia, esto conduce a múltiples violaciones de las normas de planificación.

Como resultado del cumplimiento continuo de un estatuto de participación ciudadana enmendado y actualizado, se puede afirmar que no se han realizado actualizaciones sustantivas a las normas técnicas municipales y existe poco o ningún cumplimiento de los instrumentos de participación ciudadana.

Asimismo, Valdiviezo (2015) indica que, el estado funciona como principal gestor público, ya que, no sólo se presta a dictar normas jurídicas con el fin de amparar y promover la contribución, sino que fomenta y promueve la organización de grupos civiles que tengan la necesidad de ser un factor de cambio para su localidad.

Rojas (2016) muestra que una de las dificultades que enfrentan los países latinoamericanos está relacionada con las limitaciones del gasto público y del proceso presupuestario, las limitaciones y dificultades que impiden la eficiencia de su ejecución; se han previsto herramientas para lograr mayores inversiones y procedimientos para

mejorar el gobierno estatal con el fin de reducir el gasto, además, estas nuevas estrategias responden a variables económicas y financieras en la planificación y programación para mantener un crecimiento económico sostenido, para ello se plantearon los siguientes interrogantes:

2.2. Enunciados del problema

2.2.1. Enunciado general

- ¿Qué relación existe entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022?

2.2.2. Enunciados específicos

- ¿Qué relación existe entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca?
- ¿Qué relación existe entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca?
- ¿Qué relación existe entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca?

2.3. Justificación

A nivel metodológico

Establecer una correlación entre la gestión de los asuntos municipales y la adecuada ejecución de los presupuestos en los municipios provinciales ubicados en la región Cajamarca-2022. Además, la investigación tuvo como objetivo identificar enfoques innovadores para la gestión municipal que podrían conducir al logro de una ejecución presupuestaria exitosa.

A nivel teórico

La investigación es teóricamente viable porque estudio las variables la gestión municipal y la ejecución presupuestal, son variables importantes, porque están orientadas en la gestión de la gerencia de administración. Por lo tanto, la teoría, los antecedentes y el fundamento de estas dos variables provienen de ellas, explicando la relación.

A nivel práctico

Desde un punto de vista pragmático, esta investigación avanza en la comprensión científica a través de la consideración de diversos puntos de vista y teorías presentadas por diferentes autores sobre las variables examinadas: la gestión municipal y la ejecución de los presupuestos.

2.4. Objetivos

2.4.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022.

2.4.2. Objetivos específicos

- Determinar la relación entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.
- Determinar la relación entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.
- Determinar la relación entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

2.5. Hipótesis

2.5.1. Hipótesis general

Existe una relación positiva entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022.

2.5.2. Hipótesis específicas

- Existe una relación positiva entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.
- Existe una relación positiva entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.



- Existe una relación positiva entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Lugar de estudio

Situado en la región noroeste del Perú, Cajamarca es un departamento. La ciudad de Cajamarca, con la mayor población de la región, comparte fronteras con Ecuador al norte, Lambayeque y Piura al oeste, y Amazonas al este y sur. Tumbes, otro departamento del Perú, es el sexto país más poblado a nivel mundial, con 41,7 habitantes por kilómetro cuadrado, y también es el sexto país más poblado en términos de habitantes. Sin embargo, ocupa el quinto lugar en cuanto al tamaño de la población debido a su gran área; En el departamento vivían 1.341.012 habitantes en 2017. Sus vecinos más grandes son Arequipa, La Libertad, Lima y Piura. Este departamento fue establecido el 11 de febrero de 1855.

Latitud sur: entre paralelos 4°33'7" y 8°2'12"

Longitud oeste: entre meridianos 78°42'27" y 77°44'20"

3.2. Población

De acuerdo a Hernández et al. (2010) se considera que la población es un conjunto finito o infinito con características comunes, la población fueron las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022, la población estuvo conformada por todas las 13 provincias de la región Cajamarca: Jaén, San Ignacio, Chota, Cutervo, Cajamarca, Celendín, San Miguel, Contumaza, Cajabamba, Santa Cruz, San Marcos, San Pablo y Hualgayoc.

3.3. Muestra

Para determinar la muestra del estudio fue de tipo muestreo por Racimos (Cluster o Conglomerado), como indica Hernández et al. (2010) en este tipo de muestreo se reducen costos, tiempo y energía, al considerar que a veces las unidades de muestreo/análisis se encuentran encapsuladas o encerradas en determinados lugares físicos o geográficos se tomó como muestra el municipio provincial de Cutervo Cajamarca en donde se visitó in situ para realizar los respectivos cuestionarios al personal como se detalla a continuación:

Detalle de los trabajadores del municipio provincial de Cutervo Cajamarca

Gerentes, subgerentes y	11 gerentes
trabajadores	29 subgerentes
administrativos.	86 trabajadores administrativos
Total	126 trabajadores

3.4. Método de investigación

Enfoque de Investigación

Los métodos cuantitativos utilizan la recopilación de datos para probar hipótesis basadas en mediciones numéricas y análisis estadísticos para establecer patrones de comportamiento y probar teorías Hernández et al. (2010). La metodología empleada en este estudio es cuantitativa, ya que los datos se recogieron mediante la técnica del cuestionario. Para facilitar la toma de decisiones, se analizaron los datos y se validaron las hipótesis mediante métodos estadísticos. La comparación de hipótesis también se realizó mediante técnicas estadísticas.

Alcance de Investigación

El propósito de la investigación de correlación es comprender el grado de relación o asociación que existe entre dos o más conceptos, categorías o variables en una muestra particular (Hernández et al., 2010), Por lo tanto, esta encuesta fue relevante ya que tuvo como objetivo evaluar el grado de correlación entre las variables de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Cutervo Cajamarca.

Diseño de la investigación

La metodología aplicada en el estudio se caracteriza por ser de naturaleza no experimental, descriptiva y correlacional. No experimental debido a que no realiza ningún experimento, se observa la realidad y analiza la situación problemática, y transversal porque los datos fueron recogidos en un solo tiempo (Hernández et al., 2010).

Método

Dado que esta investigación es de naturaleza tanto descriptiva como analítica, se emplearon las siguientes metodologías:

Revisión Documental

Se incluyó un análisis de los diferentes tipos de información, que sirvió de soporte para la ejecución del trabajo y nos ayudó a alcanzar las metas planteadas para verificar o refutar hipótesis.

Observación Directa

Para resolver el problema de investigación y lograr nuestros objetivos, se adoptó un enfoque sistemático en la recopilación de datos. El propósito de este abordaje fue localizar y verificar los hechos, asegurando que estuvieran acordes con el problema de investigación.

Técnicas e instrumentos de investigación

Cuestionario

Esta técnica consistió en efectuar preguntas, de esta forma se obtuvo información. Se consideró esta técnica como la principal forma de obtener la información necesaria que permitió lograr los objetivos de la investigación, se adaptó el cuestionario ya validado en la investigación de (Guaranda, 2020) y (Jaramillo, 2021).

Procesamiento de datos de la investigación

La información recopilada se compiló en una serie de tablas para facilitar su referencia y análisis.

La utilización de estadística descriptiva implica el análisis numérico de datos mediante el cálculo de medidas como la media, la mediana y la moda. Estas medidas proporcionan un resumen del conjunto de datos que se puede utilizar para obtener información sobre su tendencia central, variación y distribución. Con la estadística descriptiva, es posible describir las características de los datos de manera objetiva y cuantitativa, lo que puede ayudar a tomar decisiones informadas basadas en los datos.

Para analizar los datos se utilizó tanto el paquete de software estadístico SPSS 24 como hojas de cálculo.

3.5. Descripción detallada de métodos por objetivos específicos

Determinar la relación entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

Método: Evaluación estadística

Técnica:

- Con el uso del programa IBM SPSS 24 y los resultados previamente tabulados, se aplicó un análisis de indicadores.
- Se interpretan los resultados de acuerdo a los objetivos previamente planteados.
- Se relacionan los datos con la prueba de Spearman

Determinar la relación entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

Método: Evaluación estadística

Técnica:

- Con el uso del programa IBM SPSS 24 y los resultados previamente tabulados, se aplicó un análisis de indicadores.
- Se interpretan los resultados de acuerdo a los objetivos previamente planteados.
- Se relacionan los datos con la prueba de Spearman

Determinar la relación entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

Método: Evaluación estadística

Técnica:

- Con el uso del programa IBM SPSS 24 y los resultados previamente tabulados, se aplicó un análisis de indicadores.
- Se interpretaron los resultados de acuerdo a los objetivos previamente planteados.
- Se relacionan los datos con la prueba de Spearman

Uso de materiales, equipos, instrumentos, insumos, entre otros

Esta investigación utilizó muchos métodos para establecer correlaciones y describir el tema. Estos métodos incluyen sacar conclusiones de los datos recopilados y buscar detalles específicos.

Los conceptos requieren de una metodología específica para su correcto desarrollo.

Para establecer posibles soluciones, estos procedimientos mentales deben ser empleados. Como abordar el problema, encontrar evidencia para apoyar la teoría, formular hipótesis y desarrollar un procedimiento lógico para la investigación.

Correlación de Rho de Spearman

El coeficiente de correlación de Spearman ρ (también conocido como "ro") es una medida estadística utilizada para determinar la correlación o interdependencia entre dos variables, una continua y otra discreta.

Al igual que el coeficiente de correlación de Pearson, la interpretación del coeficiente de Spearman es idéntica. Este coeficiente oscila entre -1 y +1, lo que refleja una correlación negativa o positiva, respectivamente. Un valor de 0 indica falta de correlación, pero no independencia.

Al evaluar la conexión entre dos variables ordinales, el Rho de Spearman es un indicador estadístico que se emplea con frecuencia. En este caso particular, se implementó Y debido a que los datos no satisfacen las presuposiciones requeridas para utilizar la correlación de



Pearson (cuando los datos son continuos y siguen una distribución normal). En cambio, Rho de Spearman no requiere que los datos sean continuos ni que sigan una distribución normal, por lo que es más apropiado para analizar datos ordinales o de clasificación. Además, Rho de Spearman fue útil con los valores atípicos o valores extremos en los datos, ya que estos pueden afectar la correlación de Spearman.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El estudio incluyó dos cuestionarios, que recopilaban opiniones de los trabajadores del municipio provincial de Cutervo Cajamarca. Ambos cuestionarios adoptan la estructura de escala Likert y existen cinco opciones de respuesta: nunca, casi nunca, algunas veces, casi siempre, siempre, se les asigna un valor de 1 a 5. Se colocaron los resultados de acuerdo a los objetivos planteados con su respectiva contratación de hipótesis al final, primero veremos los resultados de la variable ejecución presupuestal la cual se desarrolla de la siguiente manera:

Tabla 1

Los presupuestos asignados a los municipios de su región están incluidos en el presupuesto del gobierno regional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	20	15,9	15,9	15,9
Casi nunca	18	14,3	14,3	30,2
Algunas veces	59	46,8	46,8	77,0
Casi siempre	29	23,0	23,0	100,0
Total	126	100,0	100,0	

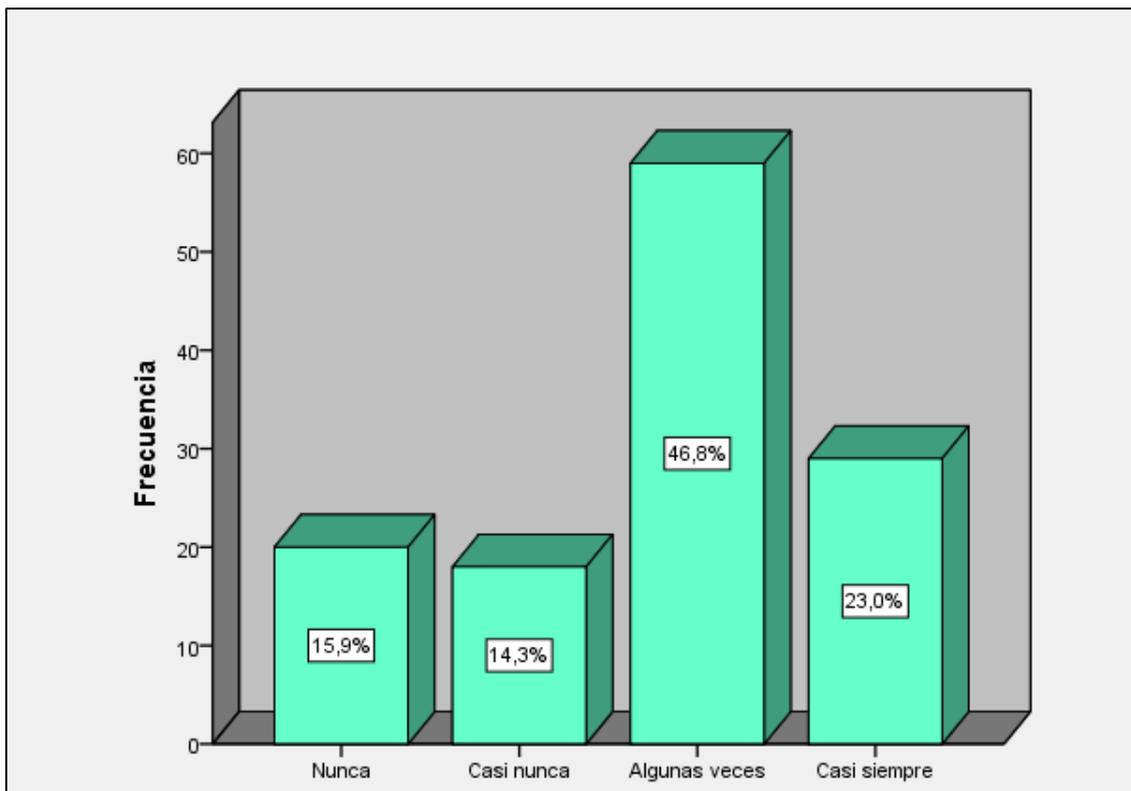


Figura 1. Los presupuestos asignados a los municipios de su región están incluidos en el presupuesto del gobierno regional

En la Tabla 1 y Figura 1, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 15,9% de los encuestados expresan que nunca el Gobierno Regional incluye los Presupuestos a los Municipios de su región, el 14,3% expresa que casi nunca, el 46,8% expresa que algunas veces y el 23,0% expresa que casi siempre.

El Gobierno Regional tiene la responsabilidad de incluir los presupuestos destinados a los municipios de su región debido a que es el encargado de coordinar y supervisar el desarrollo de las políticas y programas regionales en el ámbito de su competencia. Los municipios, por su parte, tienen la responsabilidad de llevar a cabo proyectos y programas en beneficio de su comunidad, por lo que necesitan contar con un presupuesto adecuado para cumplir con estas responsabilidades. Además, el Gobierno Regional debe garantizar una distribución justa y equitativa de los recursos entre los municipios, teniendo en cuenta sus necesidades y capacidades. De esta manera, se promueve el desarrollo equitativo y sostenible de todas las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

Tabla 2

La asignación del presupuesto está en consonancia con las necesidades y peticiones de la población

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	20	15,9	15,9	15,9
Algunas veces	18	14,3	14,3	30,2
Casi siempre	85	67,5	67,5	97,6
Siempre	3	2,4	2,4	100,0
Total	126	100,0	100,0	

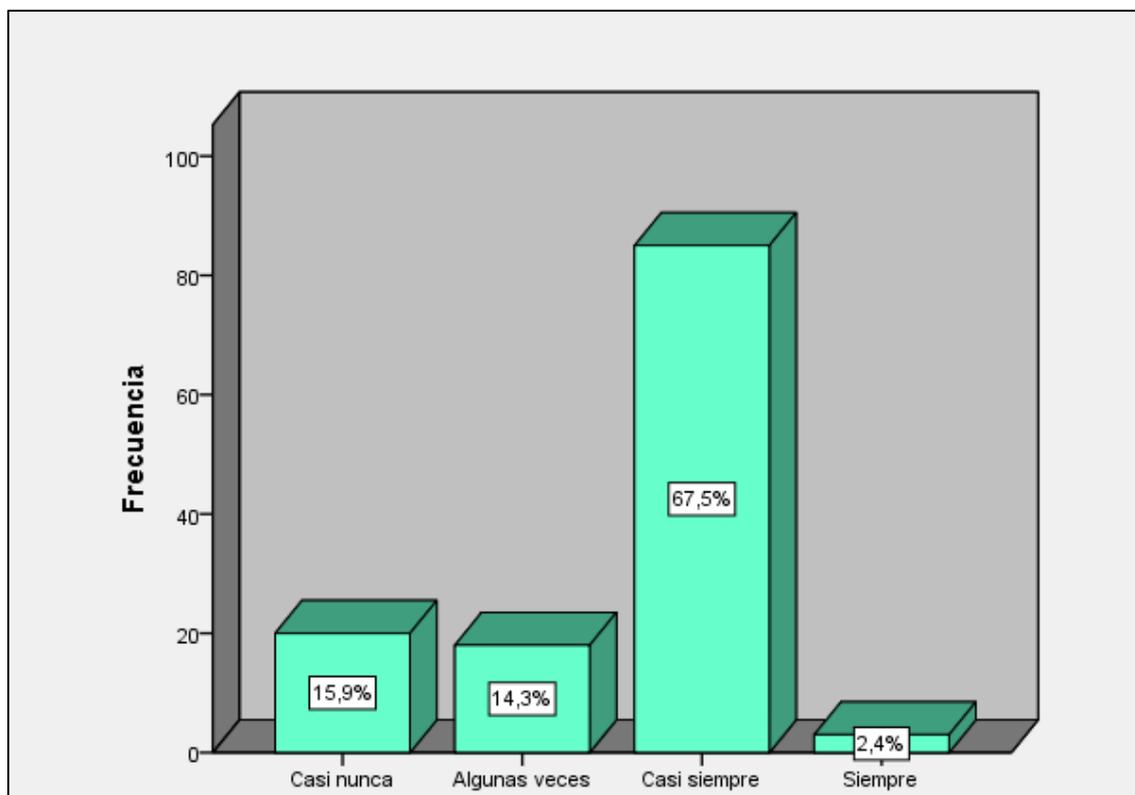


Figura 2. La asignación del presupuesto está en consonancia con las necesidades y peticiones de la población

En la Tabla 2 y Figura 2, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 15,9% de los encuestados expresan que casi nunca la distribución del presupuesto responde a las demandas de la población, el 14,3% expresa que algunas veces, el 67,5% expresa que casi siempre y el 2,4% expresa que siempre.

La distribución del presupuesto debe responder a las necesidades y demandas de la población y estar en línea con los objetivos y metas establecidos por el Gobierno Regional. Es importante que se realice una planificación adecuada y se asignen recursos de manera eficiente y transparente para lograr un impacto positivo en la calidad de vida de la comunidad. Es necesario que se realice una evaluación constante para asegurarse de que los recursos estén siendo utilizados de manera efectiva y se estén logrando los resultados esperados. Además, es importante que la distribución del presupuesto se realice de manera justa y equitativa para garantizar que todas las zonas y poblaciones de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca sean atendidas de manera adecuada.

Tabla 3

Se incluyeron en la elaboración del presupuesto los proyectos que el público priorizó

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	8	6,3	6,3	6,3
Algunas veces	43	34,1	34,1	40,5
Casi siempre	30	23,8	23,8	64,3
Siempre	45	35,7	35,7	100,0
Total	126	100,0	100,0	

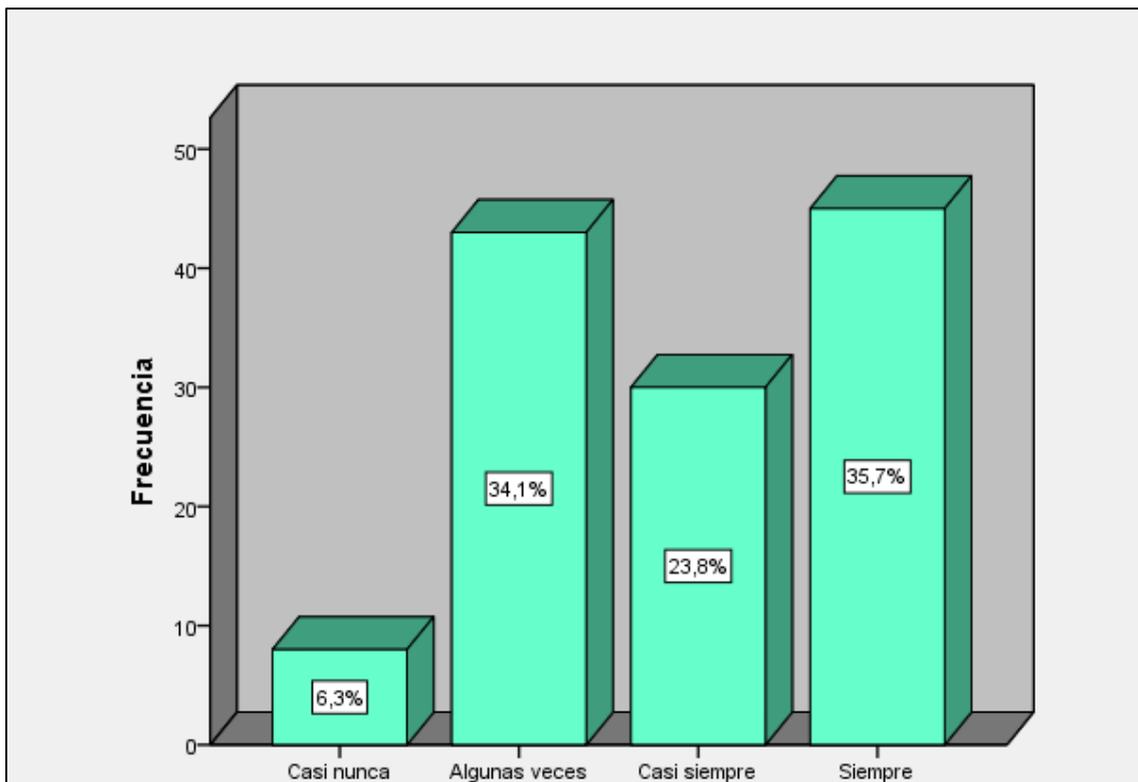


Figura 3. Se incluyeron en la elaboración del presupuesto los proyectos que el público priorizó

En la Tabla 3 y Figura 3, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 6,3% de los encuestados expresan que casi nunca se incluyeron en la elaboración del presupuesto los proyectos que el público priorizó, el 34,1% expresa que algunas veces, el 23,8% expresa que casi siempre y el 35,7% expresa que siempre.

La elaboración del presupuesto es un proceso importante para las municipalidades provinciales de la región Cajamarca, ya que permite planificar y asignar los recursos necesarios para alcanzar sus objetivos y metas. Para asegurar que el presupuesto incluya los proyectos priorizados por la población.

Tabla 4

Se utiliza en su totalidad todo el presupuesto asignado al Municipio

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	7	5,6	5,6	5,6
Algunas veces	44	34,9	34,9	40,5
Casi siempre	72	57,1	57,1	97,6
Siempre	3	2,4	2,4	100,0
Total	126	100,0	100,0	

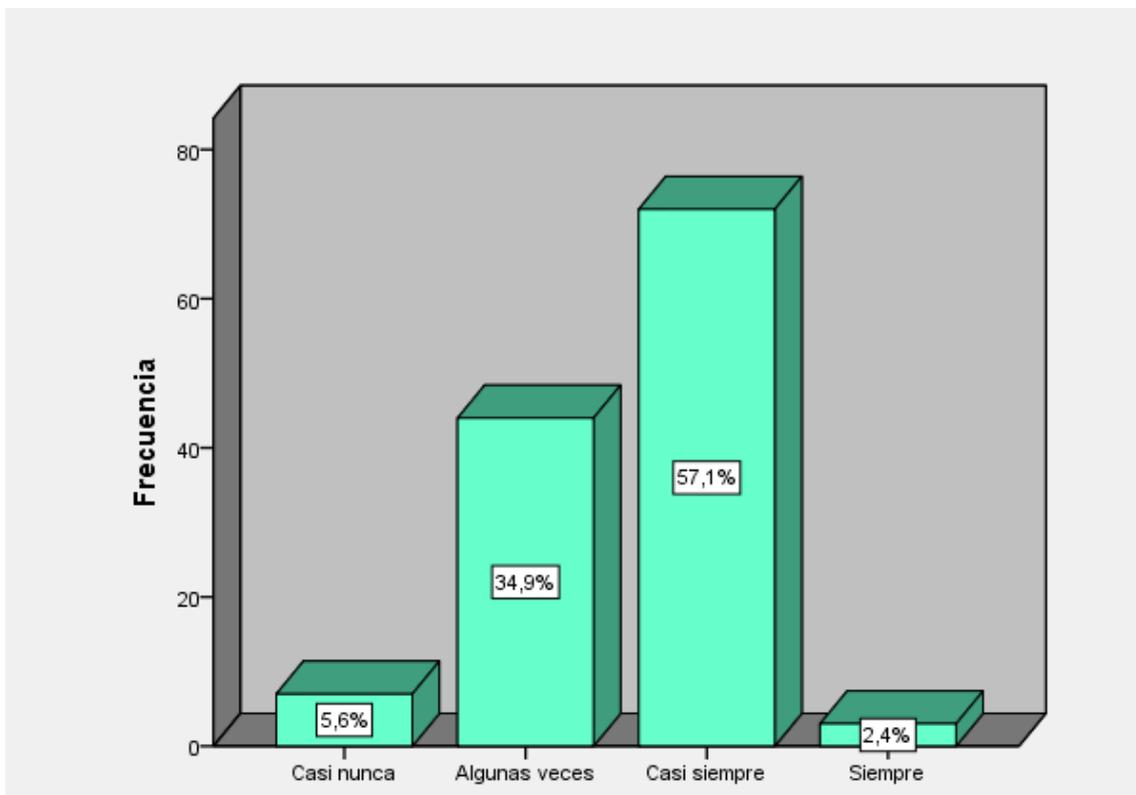


Figura 4. Se utiliza en su totalidad todo el presupuesto asignado al Municipio

En la Tabla 4 y Figura 4, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 5,6% de los encuestados expresan que casi nunca se utiliza en su totalidad todo el presupuesto asignado al Municipio, el 34,9% expresa que algunas veces, el 57,1% expresa que casi siempre y el 2,4% expresa que siempre.

Aunque el presupuesto asignado en un municipio se planifica con la intención de ser ejecutado en su totalidad, esto puede depender de varios factores. Surgieron imprevistos que requieran una reasignación de fondos. Además, la eficiencia en la gestión y administración de los recursos también influye en la ejecución del presupuesto asignado.

Tabla 5

Está el Municipio equipado con los fondos necesarios para llevar a cabo el plan presupuestario propuesto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	4	3,2	3,2	3,2
Algunas veces	32	25,4	25,4	28,6
Casi siempre	60	47,6	47,6	76,2
Siempre	30	23,8	23,8	100,0
Total	126	100,0	100,0	

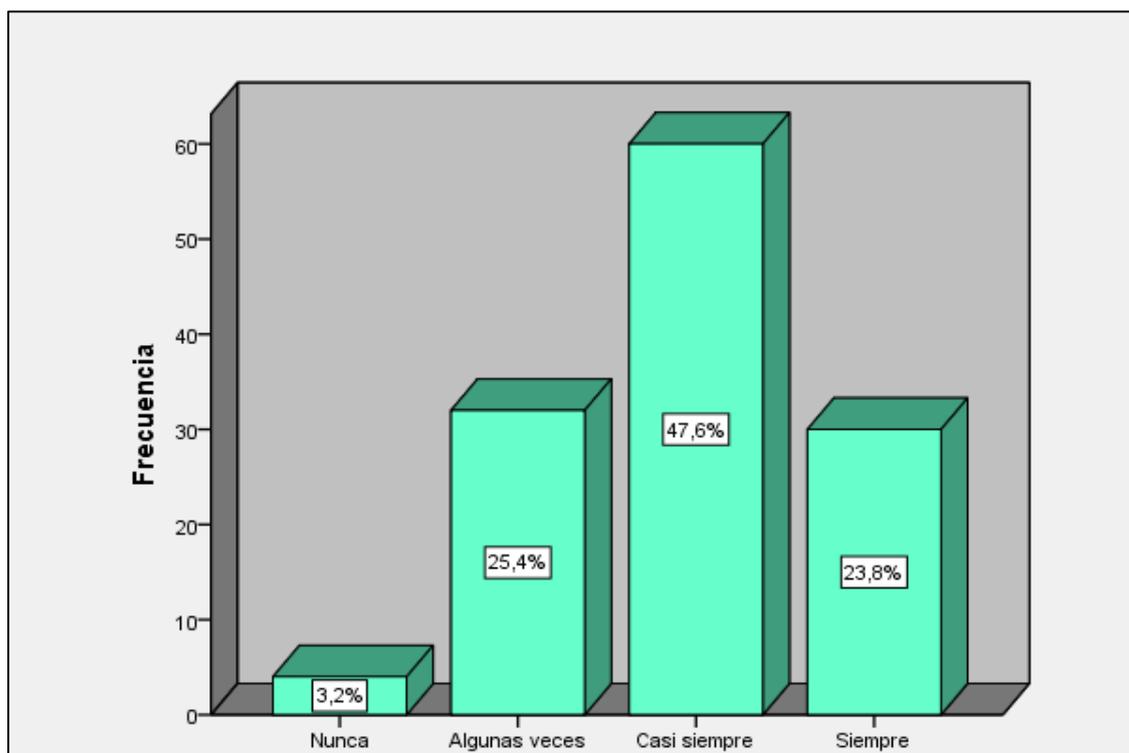


Figura 5. Está el Municipio equipado con los fondos necesarios para llevar a cabo el plan presupuestario propuesto

En la Tabla 5 y Figura 5, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que nunca está el Municipio equipado con los fondos necesarios para llevar a cabo el plan presupuestario propuesto, el 25,4% expresa que algunas veces, el 47,6% expresa que casi siempre y el 23,8% expresa que siempre.

En la mayoría de los casos, los municipios reciben financiamiento de diversas fuentes, como los ingresos tributarios, transferencias del gobierno central, préstamos de organismos internacionales, entre otros. Es fundamental que el presupuesto sea planificado y ejecutado de manera eficiente y transparente para asegurar que los recursos se utilicen de manera efectiva y se logren los objetivos y metas establecidos.

Tabla 6

Están claramente delineados cuáles son los roles y propósitos de las regiones que están relacionadas con la implementación del presupuesto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	4	3,2	3,2	3,2
Algunas veces	19	15,1	15,1	18,3
Casi siempre	66	52,4	52,4	70,6
Siempre	37	29,4	29,4	100,0
Total	126	100,0	100,0	

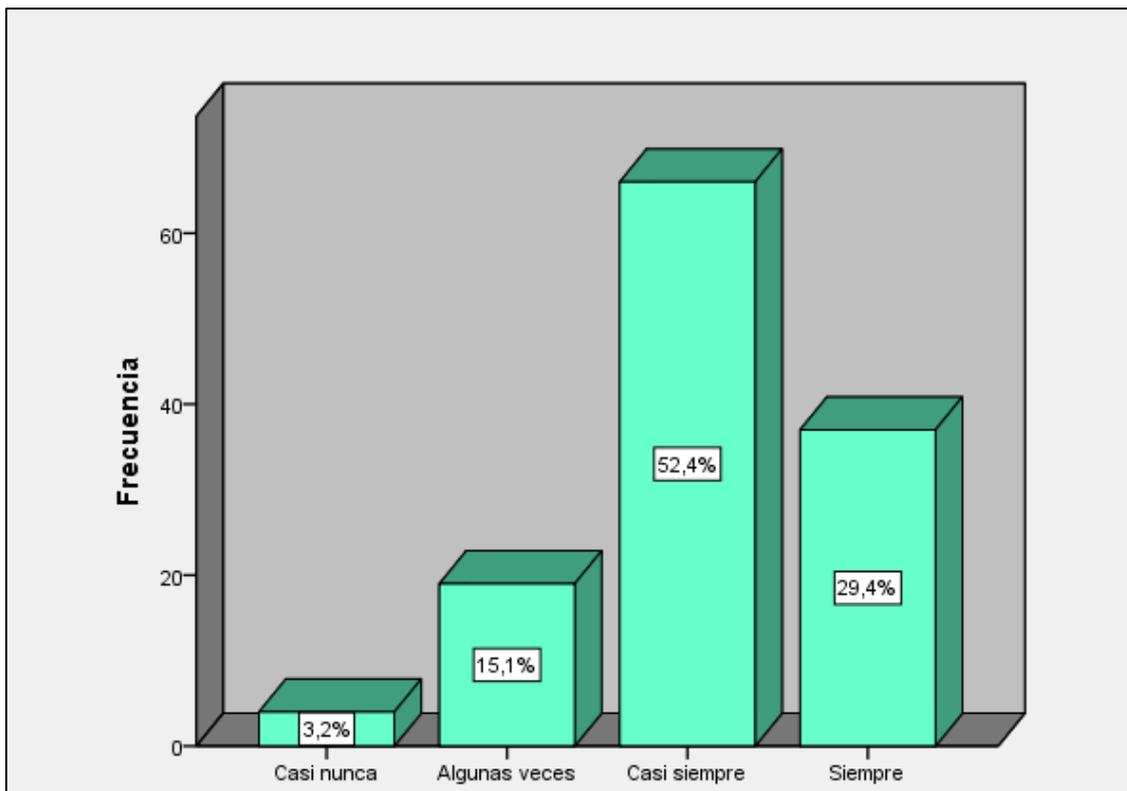


Figura 6. Están claramente delineados cuáles son los roles y propósitos de las regiones que están relacionadas con la implementación del presupuesto

En la Tabla 6 y Figura 6, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que casi nunca están claramente delineados cuáles son los roles y propósitos de las regiones que están relacionadas con la implementación del presupuesto, el 15,1% expresa que algunas veces, el 52,4% expresa que casi siempre y el 29,4% expresa que siempre.

Se ha definido por lo observado claramente las funciones de las áreas relacionadas con la ejecución presupuestal para garantizar una gestión eficiente y efectiva de los recursos asignados. Esto permite establecer responsabilidades y roles específicos para cada área y asegurar que se cumplan las metas y objetivos establecidos en el presupuesto. Además, una clara definición de funciones también puede contribuir a prevenir y detectar posibles irregularidades o malas prácticas en la ejecución presupuestal.

Tabla 7

La ejecución del presupuesto se ajusta a las normas y reglamentos legales vigentes

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	4	3,2	3,2	3,2
Algunas veces	17	13,5	13,5	16,7
Casi siempre	64	50,8	50,8	67,5
Siempre	41	32,5	32,5	100,0
Total	126	100,0	100,0	

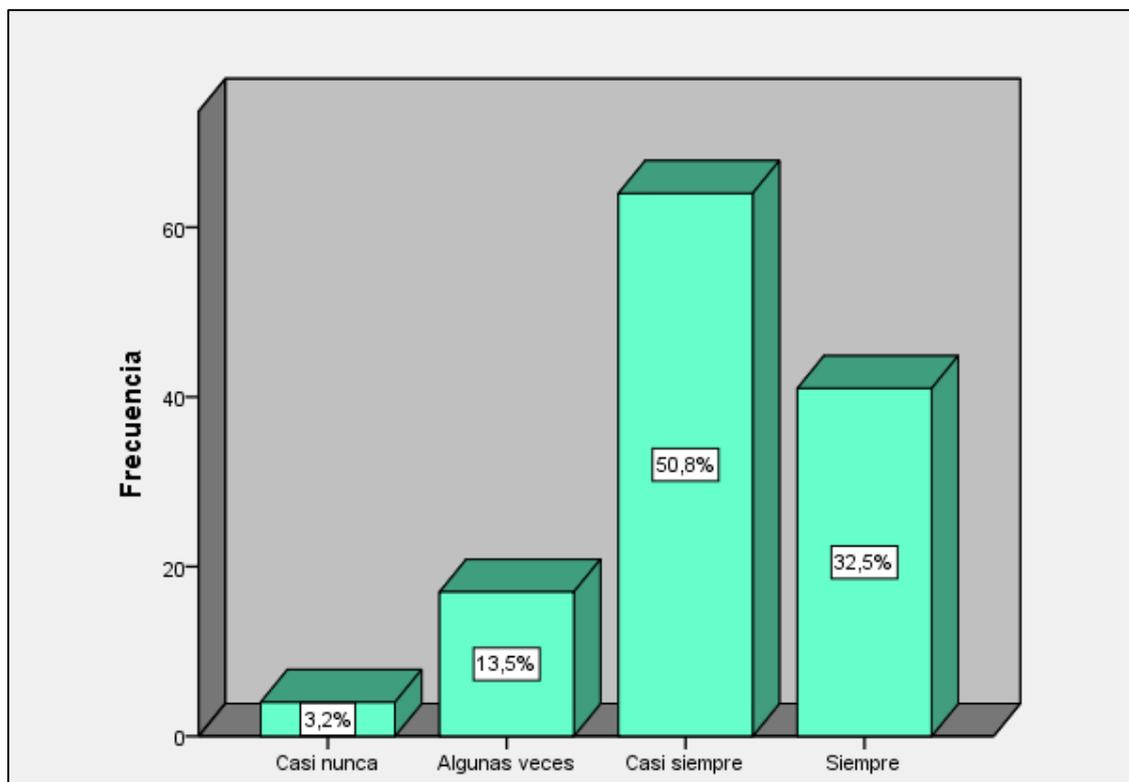


Figura 7. La ejecución del presupuesto se ajusta a las normas y reglamentos legales vigentes

En la Tabla 7 y Figura 7, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que casi nunca la ejecución del presupuesto se ajusta a las normas y reglamentos legales vigentes, el 13,5% expresa que algunas veces, el 50,8% expresa que casi siempre y el 32,5% expresa que siempre.

Esta afirmación sugiere que se ha llevado a cabo una revisión detallada por lo observado la tabla y figura de la ejecución presupuestaria y se ha verificado que se han cumplido

todas las normas legales pertinentes al momento de la elaboración del presupuesto y su ejecución.

Tabla 8

Existe una evaluación integral realizada por el departamento de presupuesto para garantizar el cumplimiento eficiente de la ejecución presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Algunas veces	27	21,4	21,4	21,4
Casi siempre	50	39,7	39,7	61,1
Siempre	49	38,9	38,9	100,0
Total	126	100,0	100,0	

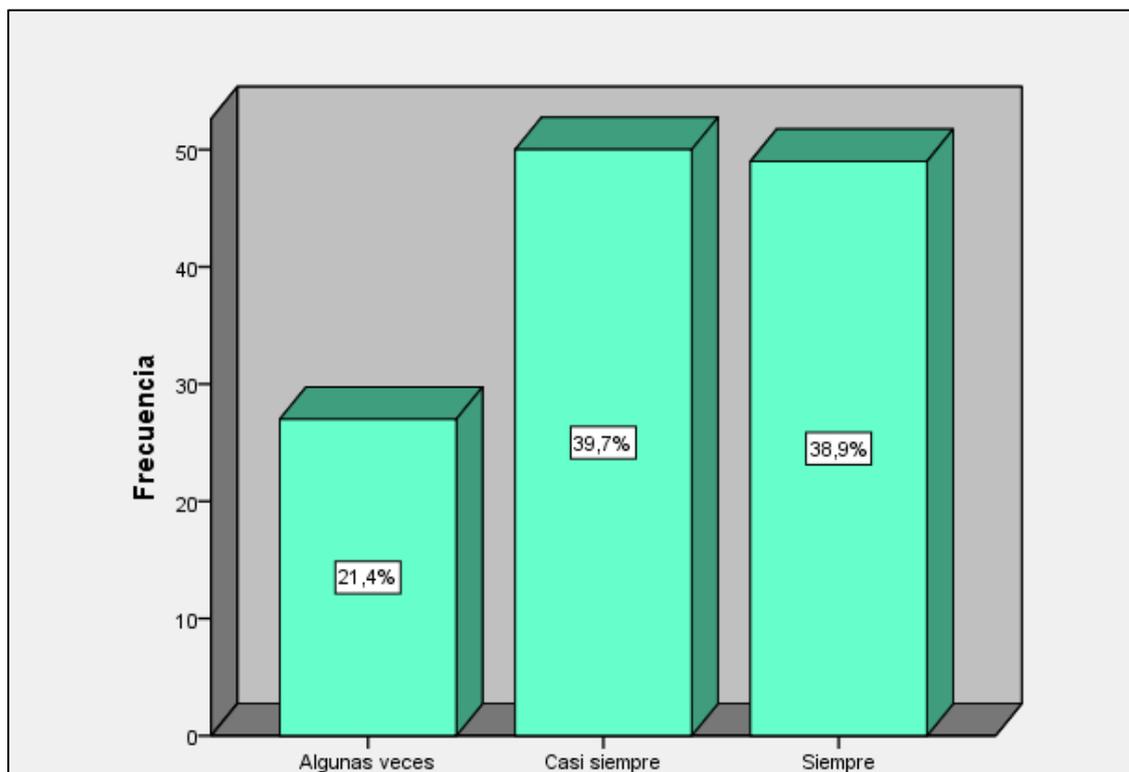


Figura 8. Existe una evaluación integral realizada por el departamento de presupuesto para garantizar el cumplimiento eficiente de la ejecución presupuestaria

En la Tabla 8 y Figura 8, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 21,4% de los encuestados expresan que algunas veces existe una evaluación integral realizada por el departamento de presupuesto para garantizar el cumplimiento

eficiente de la ejecución presupuestaria, el 39,7% expresa que casi siempre y el 38,9% expresa que siempre.

Es fundamental que el área de presupuesto realice una evaluación minuciosa del cumplimiento efectivo de la ejecución presupuestal para garantizar la transparencia y eficacia en la gestión de los recursos públicos. Esta evaluación permitirá identificar posibles desviaciones o incumplimientos en la ejecución presupuestaria y tomar medidas oportunas para corregirlas.

Tabla 9

La forma en que el Municipio realiza el proceso de contratación tiene impacto en la ejecución del presupuesto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	7	5,6	5,6	5,6
Algunas veces	51	40,5	40,5	46,0
Casi siempre	56	44,4	44,4	90,5
Siempre	12	9,5	9,5	100,0
Total	126	100,0	100,0	

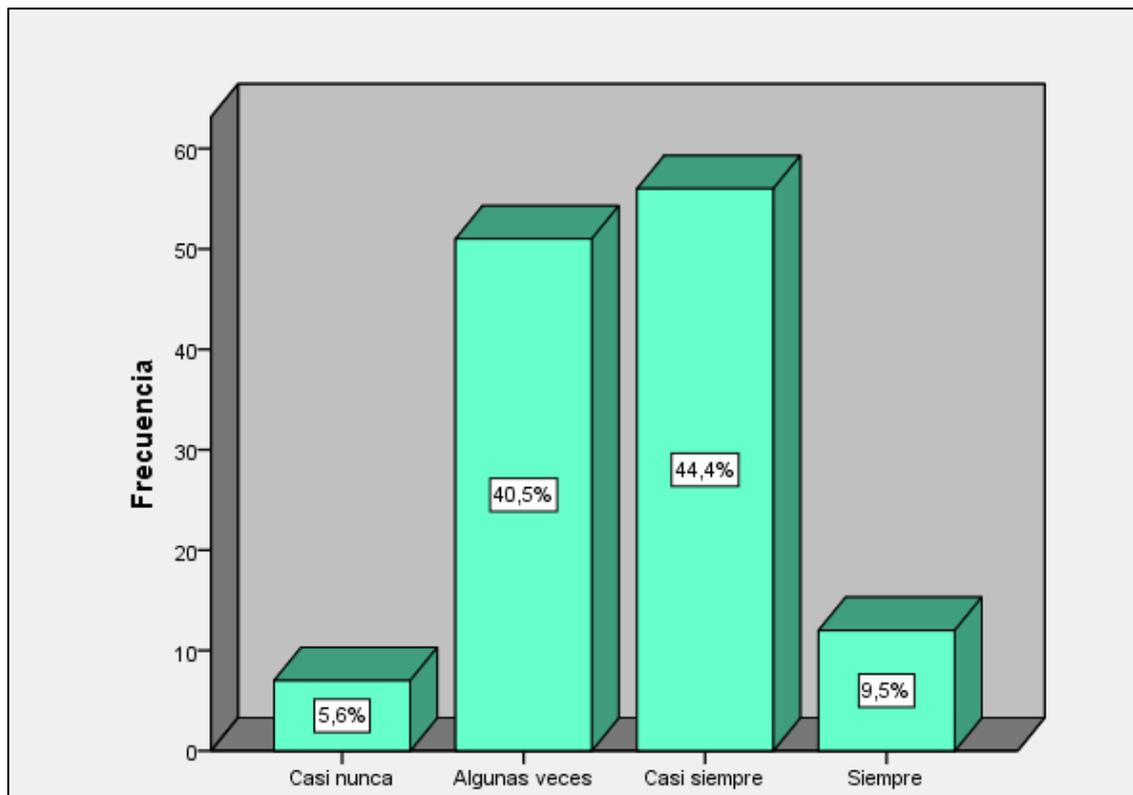


Figura 9. La forma en que el Municipio realiza el proceso de contratación tiene impacto en la ejecución del presupuesto

En la Tabla 9 y Figura 9, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 5,6% de los encuestados expresan que casi nunca la forma en que el Municipio realiza el proceso de contratación tiene impacto en la ejecución del presupuesto, el 40,5% expresa que algunas veces, el 44,4% expresa que casi siempre y el 9,5% expresa que siempre.

La contratación inadecuada de proveedores, falta de transparencia en el proceso de selección y la falta de seguimiento y monitoreo a los contratos firmados pueden llevar a un uso ineficiente de los recursos presupuestarios asignados. Por lo tanto, es importante que el proceso de contratación se lleve a cabo de manera transparente, justa y objetiva, y que se establezcan mecanismos de seguimiento y control adecuados para asegurar que los proveedores cumplan con sus obligaciones contractuales y que los fondos se utilicen de manera efectiva y eficiente.

Tabla 10

La duración de la transferencia de fondos municipales puede afectar la ejecución de un presupuesto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	4	3,2	3,2	3,2
Algunas veces	35	27,8	27,8	31,0
Casi siempre	61	48,4	48,4	79,4
Siempre	26	20,6	20,6	100,0
Total	126	100,0	100,0	

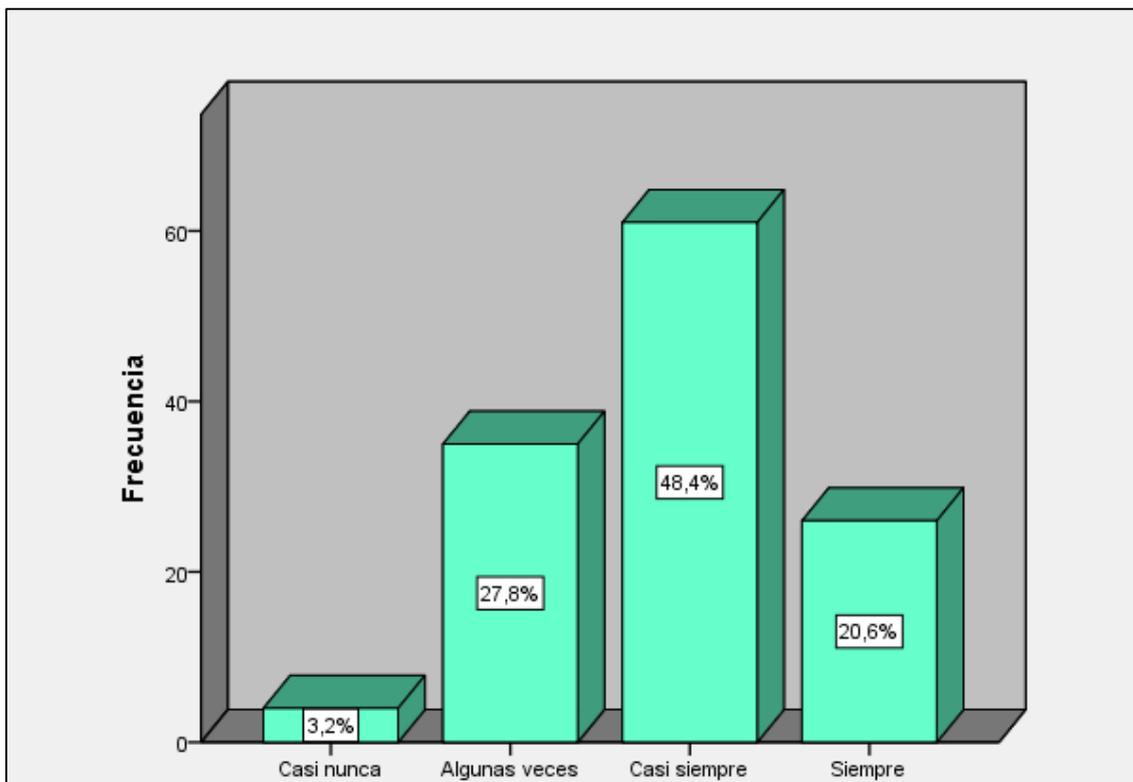


Figura 10. La duración de la transferencia de fondos municipales puede afectar la ejecución de un presupuesto

En la Tabla 10 y Figura 10, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que casi nunca la duración de la transferencia de fondos municipales puede afectar la ejecución de un presupuesto, el 27,8% expresa que algunas veces, el 48,4% expresa que casi siempre y el 20,6% expresa que siempre.

Es posible que el tiempo que demora la transferencia del fondo municipal afecte la ejecución del presupuesto, ya que puede retrasar el inicio de los proyectos y actividades previstas en el presupuesto. Si la transferencia se retrasa, puede generar incertidumbre en la planificación y ejecución de los proyectos, así como dificultades para la adquisición de materiales y contratación de servicios necesarios para llevar a cabo los proyectos.

Además, si los fondos llegan tarde, puede haber un impacto en el pago de salarios y otros gastos necesarios para el funcionamiento diario del Municipio. Por lo tanto, es importante que se realicen esfuerzos para reducir el tiempo de transferencia de los fondos y garantizar que el presupuesto se pueda ejecutar en tiempo y forma.

Tabla 11

Las áreas de responsabilidad garantizan que las metas de ejecución presupuestaria se cumplan

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Algunas veces	31	24,6	24,6	24,6
Casi siempre	59	46,8	46,8	71,4
Siempre	36	28,6	28,6	100,0
Total	126	100,0	100,0	

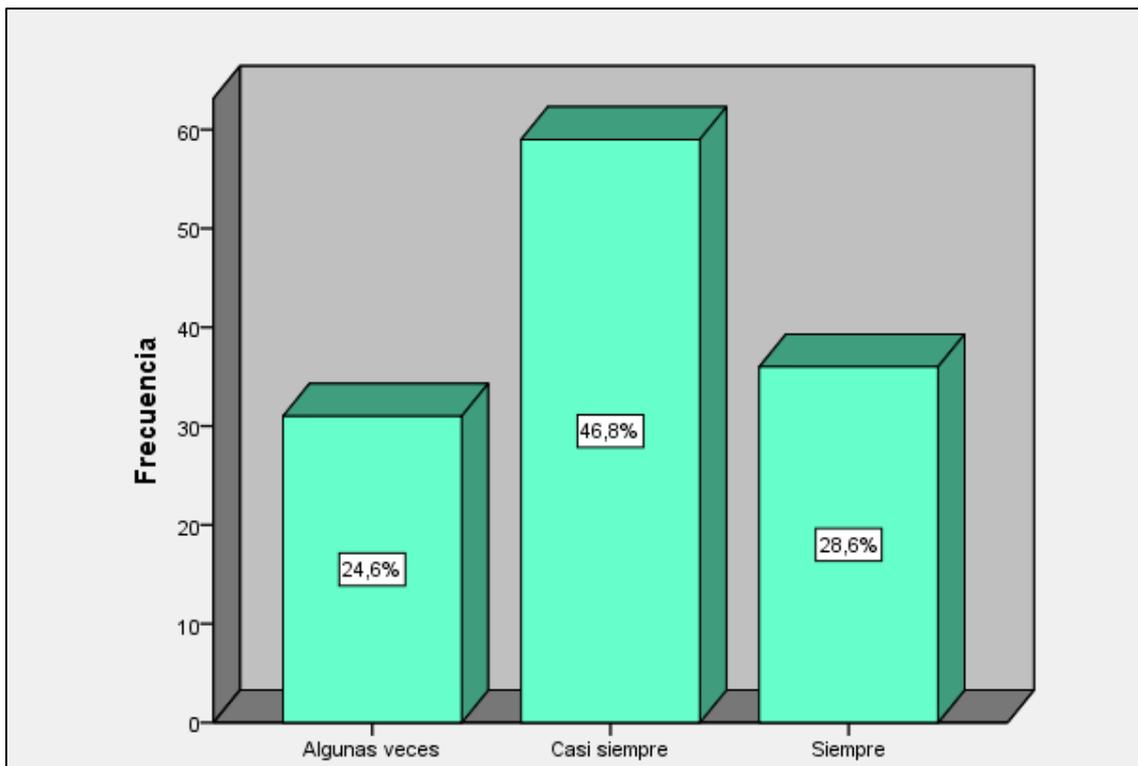


Figura 11. Las áreas de responsabilidad garantizan que las metas de ejecución presupuestaria se cumplan

En la Tabla 11 y Figura 11, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 24,6% de los encuestados expresan que algunas veces las áreas de responsabilidad garantizan que las metas de ejecución presupuestaria se cumplan, el 46,8% expresa que casi siempre y el 28,6% expresa que siempre.

La verificación del cumplimiento de metas respecto a la ejecución presupuestaria por áreas de responsabilidad es un proceso importante dentro del control de gestión. A través de esta verificación, se puede determinar si las áreas de responsabilidad están cumpliendo con los objetivos y metas establecidos en el presupuesto y si se están utilizando adecuadamente los recursos asignados.

Tabla 12

Está el Municipio administrando efectivamente sus recursos financieros

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	4	3,2	3,2	3,2
Casi nunca	4	3,2	3,2	6,3
Algunas veces	33	26,2	26,2	32,5
Casi siempre	60	47,6	47,6	80,2
Siempre	25	19,8	19,8	100,0
Total	126	100,0	100,0	

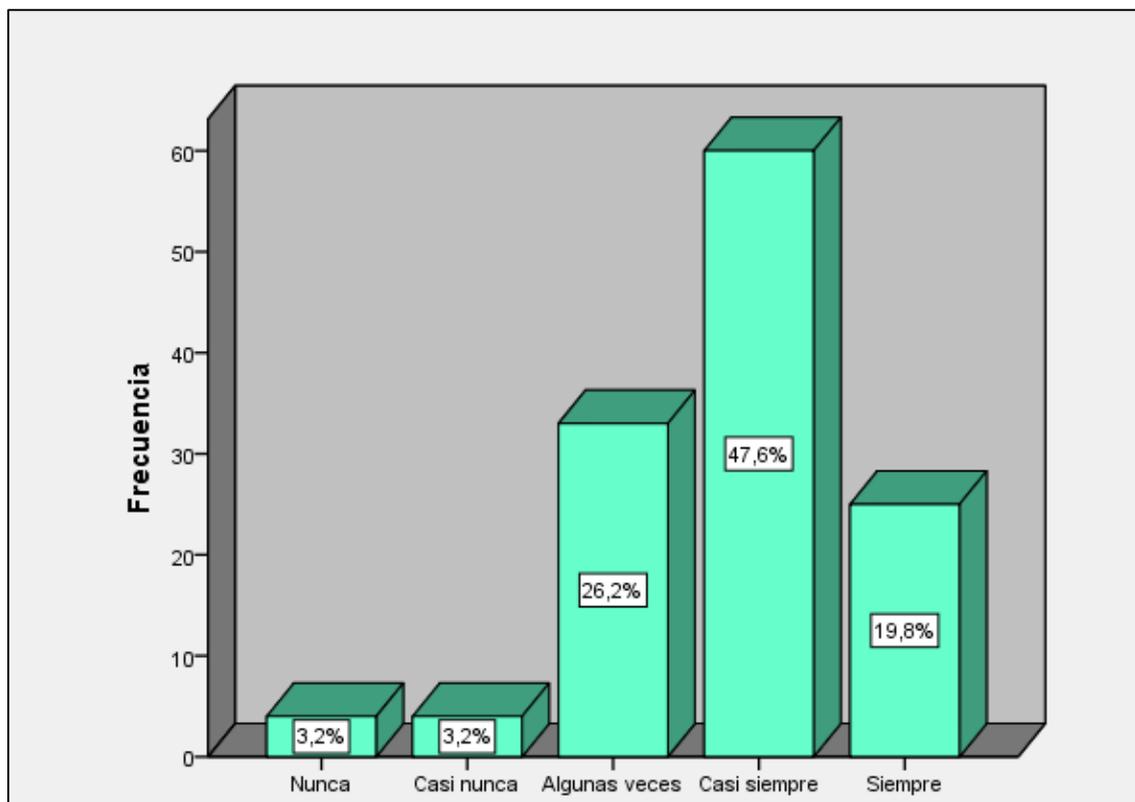


Figura 12. Está el Municipio administrando efectivamente sus recursos financieros

En la Tabla 12 y Figura 12, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que nunca está el Municipio administrando efectivamente sus recursos financieros, el 3,2% expresa que casi nunca, el 26,2% expresa que algunas veces, el 47,6% expresa que casi nunca y el 19,8% expresa que siempre.

Tabla 13

Existen profesionales competentes empleados por el municipio que puedan garantizar una ejecución transparente y eficiente del presupuesto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Algunas veces	35	27,8	27,8	27,8
Casi siempre	71	56,3	56,3	84,1
Siempre	20	15,9	15,9	100,0
Total	126	100,0	100,0	

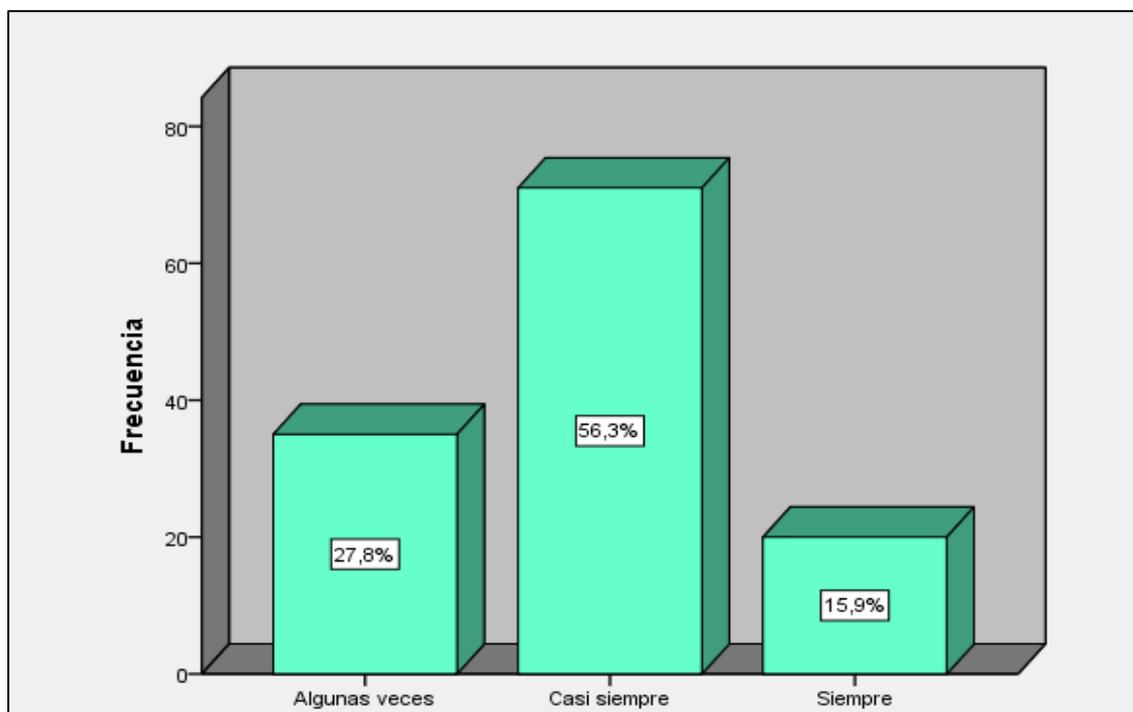


Figura 13. Existen profesionales competentes empleados por el municipio que puedan garantizar una ejecución transparente y eficiente del presupuesto

En la Tabla 13 y Figura 13, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 27,8% de los encuestados expresan que algunas veces existen profesionales competentes empleados por el municipio que puedan garantizar una ejecución transparente y eficiente del presupuesto, el 56,3% expresa que casi siempre y el 15,9% expresa que siempre.

La buena gestión de los recursos financieros por parte del Municipio es crucial para su correcto funcionamiento y para satisfacer las necesidades de la población. Si el Municipio utiliza adecuadamente sus recursos financieros, puede llevar a cabo proyectos y programas que benefician a la comunidad y que contribuyen al desarrollo local. Por lo tanto, es importante que el Municipio tenga un sistema eficiente de gestión financiera que incluya la elaboración y seguimiento de un presupuesto anual, la identificación de prioridades, la implementación de políticas y prácticas de austeridad, la fiscalización y el control interno, entre otros aspectos.

Tabla 14

Tiene el jefe designado de cada división de gestión autoridad sobre el presupuesto asignado a su respectiva área de responsabilidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Algunas veces	26	20,6	20,6	20,6
Casi siempre	64	50,8	50,8	71,4
Siempre	36	28,6	28,6	100,0
Total	126	100,0	100,0	

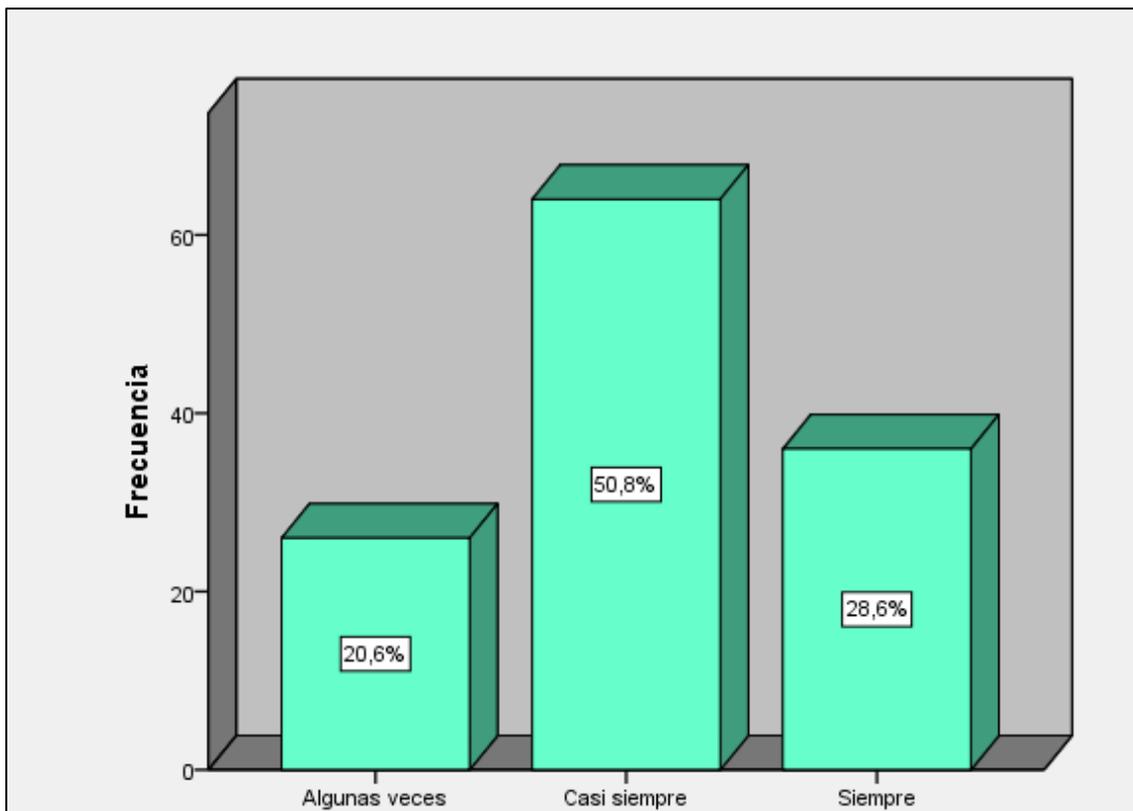


Figura 14. Tiene el jefe designado de cada división de gestión autoridad sobre el presupuesto asignado a su respectiva área de responsabilidad

En la Tabla 14 y Figura 14, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 20,6% de los encuestados expresan que algunas veces tiene el jefe designado de cada división de gestión autoridad sobre el presupuesto asignado a su respectiva área de responsabilidad, el 50,8% expresa que casi siempre y el 28,6% expresa que siempre.

El control del presupuesto no debería estar limitado solamente al funcionario o jefe responsable, sino que debería ser un esfuerzo conjunto de todos los miembros del equipo de gestión. La colaboración y el trabajo en equipo son fundamentales para lograr una buena gestión de los recursos financieros del municipio.

Tabla 15

La persona responsable de gestionar el presupuesto participa activamente en el proceso de creación del presupuesto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Algunas veces	15	11,9	11,9	11,9
Casi siempre	70	55,6	55,6	67,5
Siempre	41	32,5	32,5	100,0
Total	126	100,0	100,0	

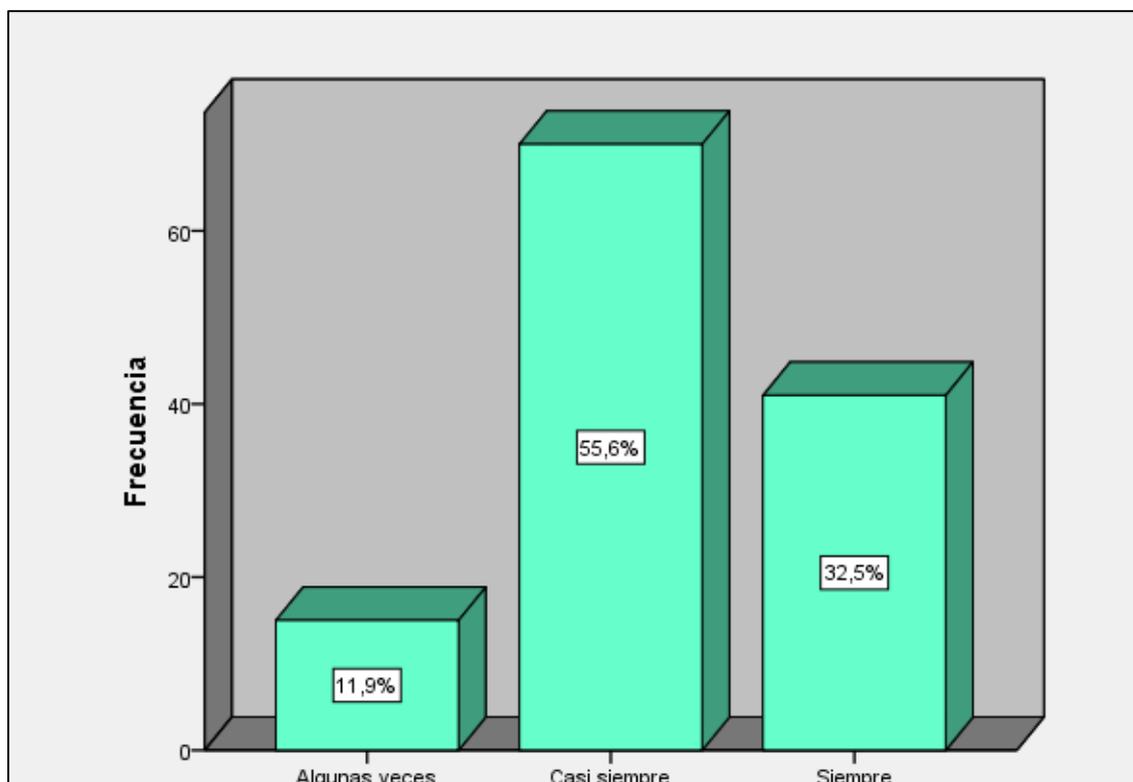


Figura 15. La persona responsable de gestionar el presupuesto participa activamente en el proceso de creación del presupuesto

En la Tabla 15 y Figura 15, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 11,9% de los encuestados expresan que algunas veces la persona responsable de gestionar el presupuesto participa activamente en el proceso de creación del presupuesto, el 55,6% expresa que casi siempre y el 32,5% expresa que siempre.

El jefe de presupuesto es un actor clave en el proceso de formulación presupuestaria, ya que su papel es el de coordinar y supervisar la elaboración del presupuesto en colaboración con las diferentes áreas de la organización. Es responsable de reunir y analizar información financiera relevante para la planificación presupuestaria, y también de asegurar que los objetivos y metas de la organización estén en línea con los recursos disponibles. Además, el jefe de presupuesto debe velar por el cumplimiento de las políticas y normativas presupuestarias establecidas y garantizar que la ejecución presupuestaria se ajuste a lo planeado.

Tabla 16

Existe una emisión rutinaria de informes por parte de la Unidad de Presupuesto sobre el seguimiento de la implementación del presupuesto en términos de avance financiero

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	4	3,2	3,2	3,2
Algunas veces	41	32,5	32,5	35,7
Casi siempre	75	59,5	59,5	95,2
Siempre	6	4,8	4,8	100,0
Total	126	100,0	100,0	

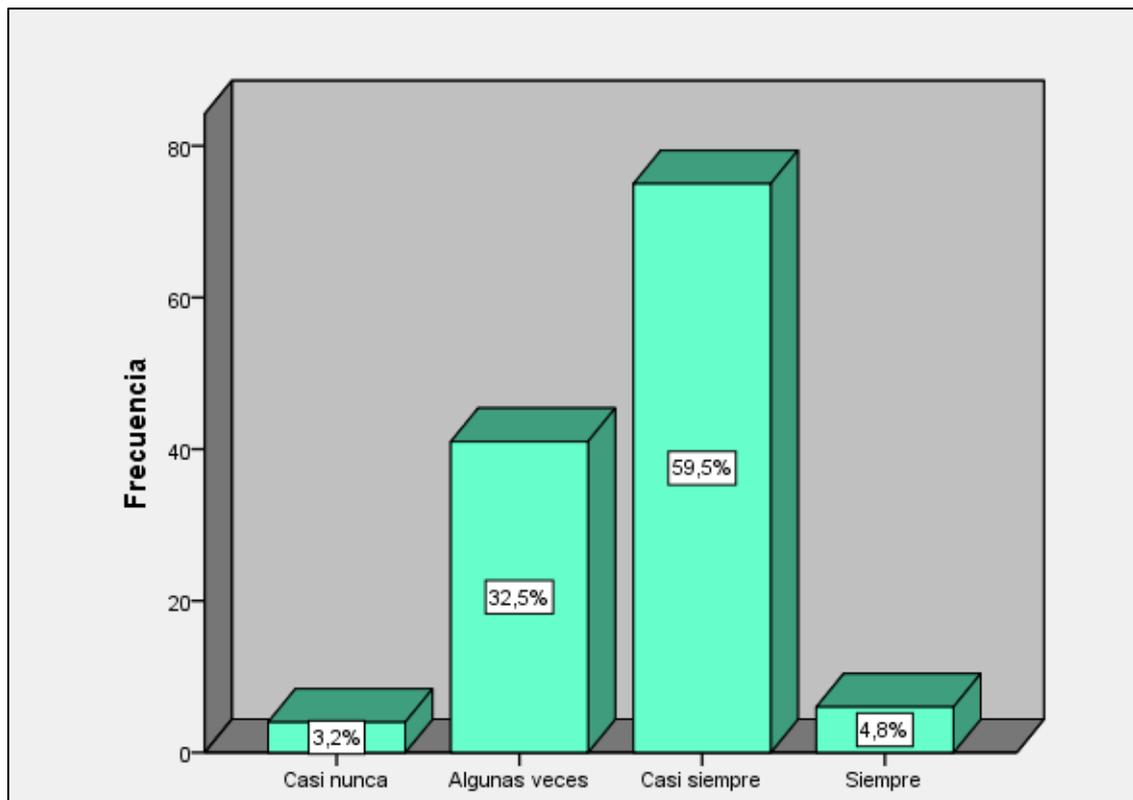


Figura 16. Existe una emisión rutinaria de informes por parte de la Unidad de Presupuesto sobre el seguimiento de la implementación del presupuesto en términos de avance financiero

En la Tabla 16 y Figura 16, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que casi nunca existe una emisión rutinaria de informes por parte de la Unidad de Presupuesto sobre el seguimiento de la implementación del presupuesto en términos de avance financiero, el 32,5% expresa que algunas veces, el 59,5% expresa que casi siempre y el 4,8% expresa que siempre.

La Unidad de Presupuesto emite informes periódicos sobre el seguimiento de la ejecución presupuestaria a nivel de avance financiero, lo que permite a la administración identificar posibles desviaciones y tomar medidas correctivas en caso de ser necesario. De esta manera, se puede garantizar una adecuada gestión de los recursos financieros y el cumplimiento de las metas establecidas en el presupuesto. Además, estos informes son de gran importancia para la toma de decisiones y para la transparencia en la gestión pública.

Tabla 17

Al interior del Municipio, los funcionarios y autoridades son responsables de verificar, rectificar errores e incorporar técnicas de planificación, así como las asignaciones presupuestales de ingresos, gastos e inversiones

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	4	3,2	3,2	3,2
Algunas veces	42	33,3	33,3	36,5
Casi siempre	54	42,9	42,9	79,4
Siempre	26	20,6	20,6	100,0
Total	126	100,0	100,0	

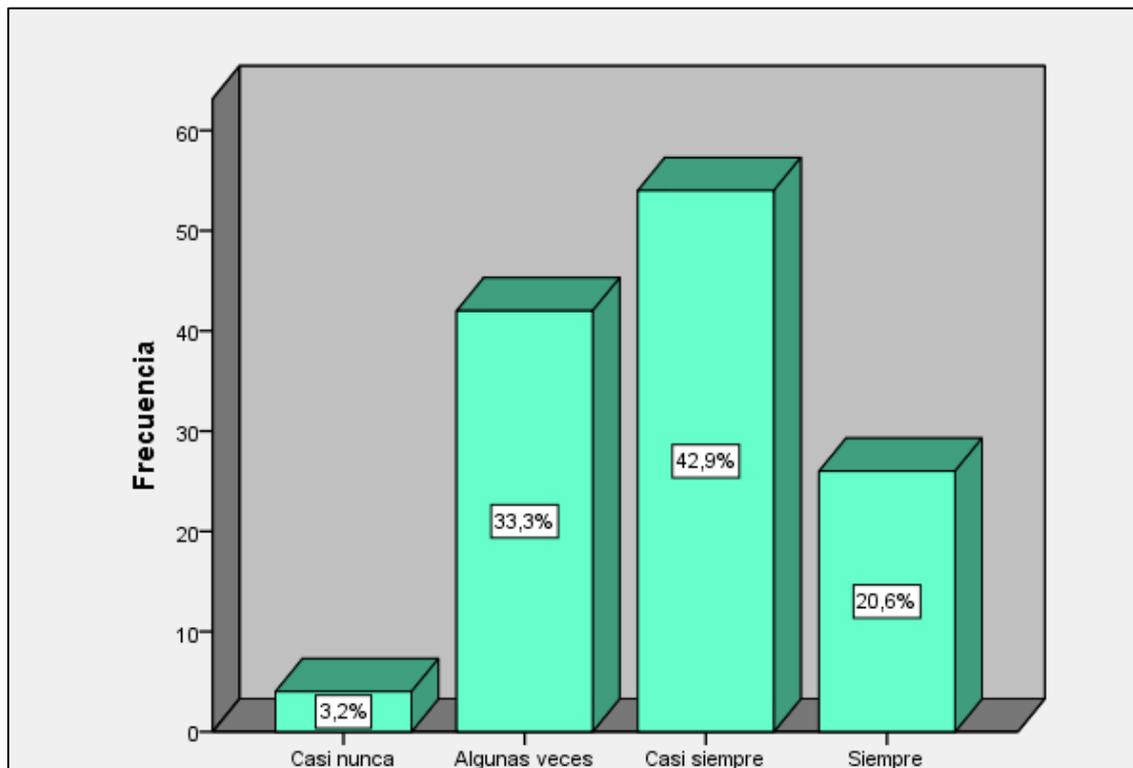


Figura 17. Al interior del Municipio, los funcionarios y autoridades son responsables de verificar, rectificar errores e incorporar técnicas de planificación, así como las asignaciones presupuestales de ingresos, gastos e inversiones

En la Tabla 17 y Figura 17, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que casi nunca al interior del Municipio, los funcionarios y autoridades son responsables de verificar, rectificar errores e incorporar

técnicas de planificación, así como las asignaciones presupuestales de ingresos, gastos e inversiones, el 33,3% expresa que algunas veces, el 42,9% expresa que casi siempre y el 20,6% expresa que siempre.

La participación de las autoridades y funcionarios en la verificación y corrección de errores en la planificación y presupuesto de ingresos, gastos e inversión del Municipio es fundamental para garantizar una gestión financiera efectiva y eficiente. Además, agregar estrategias a la planificación y presupuesto permite adaptarse a situaciones imprevistas y mejorar el uso de los recursos disponibles. Esta práctica también puede mejorar la transparencia y rendición de cuentas, ya que se puede demostrar que se están tomando medidas para abordar cualquier problema identificado en la ejecución del presupuesto.

Tabla 18

El proceso de evaluación presupuestaria consta de dos etapas. La primera etapa implica un análisis en profundidad y el esclarecimiento de la gestión presupuestaria en relación con su eficiencia. La segunda etapa está dedicada a identificar cualquier problema que pueda surgir durante este proceso

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Algunas veces	32	25,4	25,4	25,4
Casi siempre	68	54,0	54,0	79,4
Siempre	26	20,6	20,6	100,0
Total	126	100,0	100,0	

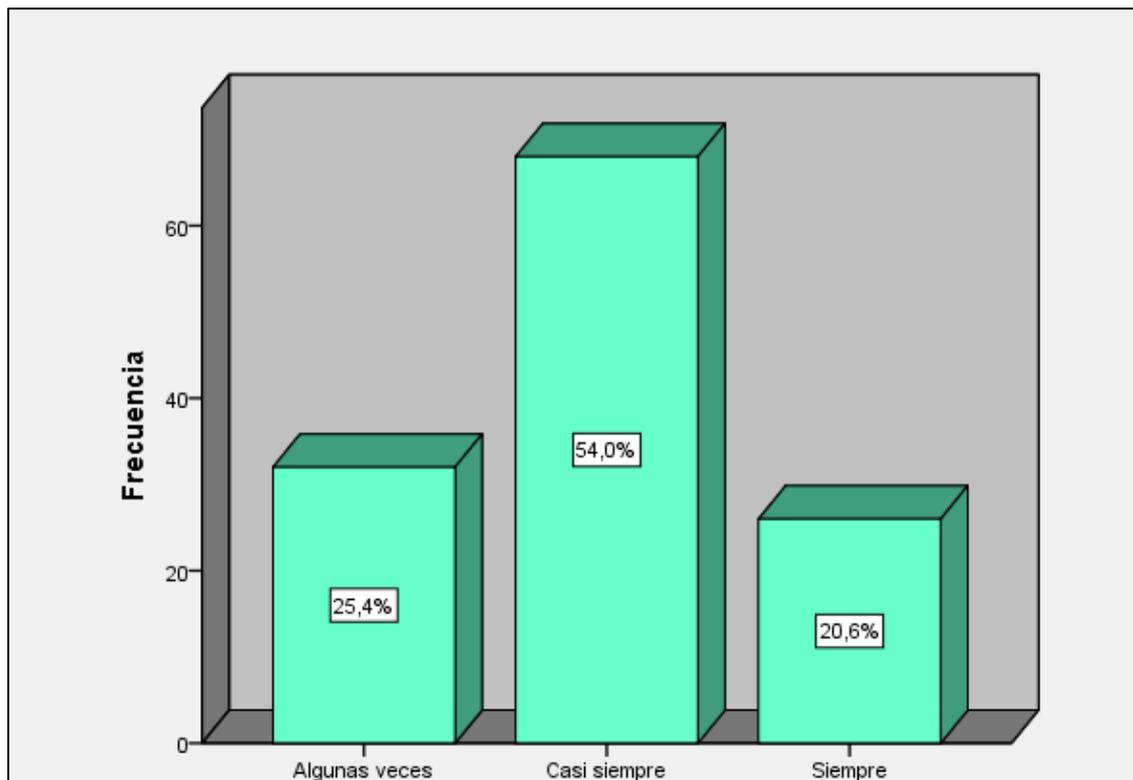


Figura 18. El proceso de evaluación presupuestaria consta de dos etapas. La primera etapa implica un análisis en profundidad y el esclarecimiento de la gestión presupuestaria en relación con su eficiencia. La segunda etapa está dedicada a identificar cualquier problema que pueda surgir durante este proceso

En la Tabla 18 y Figura 18, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 25,4% de los encuestados expresan que algunas el proceso de evaluación presupuestaria consta de dos etapas. La primera etapa implica un análisis en profundidad y el esclarecimiento de la gestión presupuestaria en relación con su eficiencia. La segunda etapa está dedicada a identificar cualquier problema que pueda surgir durante este proceso, el 54,0% expresa que casi siempre y el 20,6% expresa que siempre.

La evaluación presupuestaria se lleva a cabo en varias etapas. En la primera etapa, se analiza y explica la gestión presupuestaria en términos de eficiencia, es decir, se evalúa cómo se utilizaron los recursos y si se lograron los objetivos establecidos en el presupuesto. En la segunda etapa, se identifican los problemas presentados durante la ejecución del presupuesto y se buscan soluciones para mejorar la gestión financiera. Es importante realizar una evaluación presupuestaria para asegurar que los recursos se están

utilizando de manera efectiva y eficiente, y para identificar áreas en las que se puedan hacer mejoras para lograr una gestión financiera más eficiente.

Tabla 19

La persona que controla la unidad presupuestaria es responsable de aprobar la certificación y garantiza que todos los ajustes presupuestarios vayan acompañados de la justificación adecuada

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	4	3,2	3,2	3,2
Algunas veces	31	24,6	24,6	27,8
Casi siempre	57	45,2	45,2	73,0
Siempre	34	27,0	27,0	100,0
Total	126	100,0	100,0	

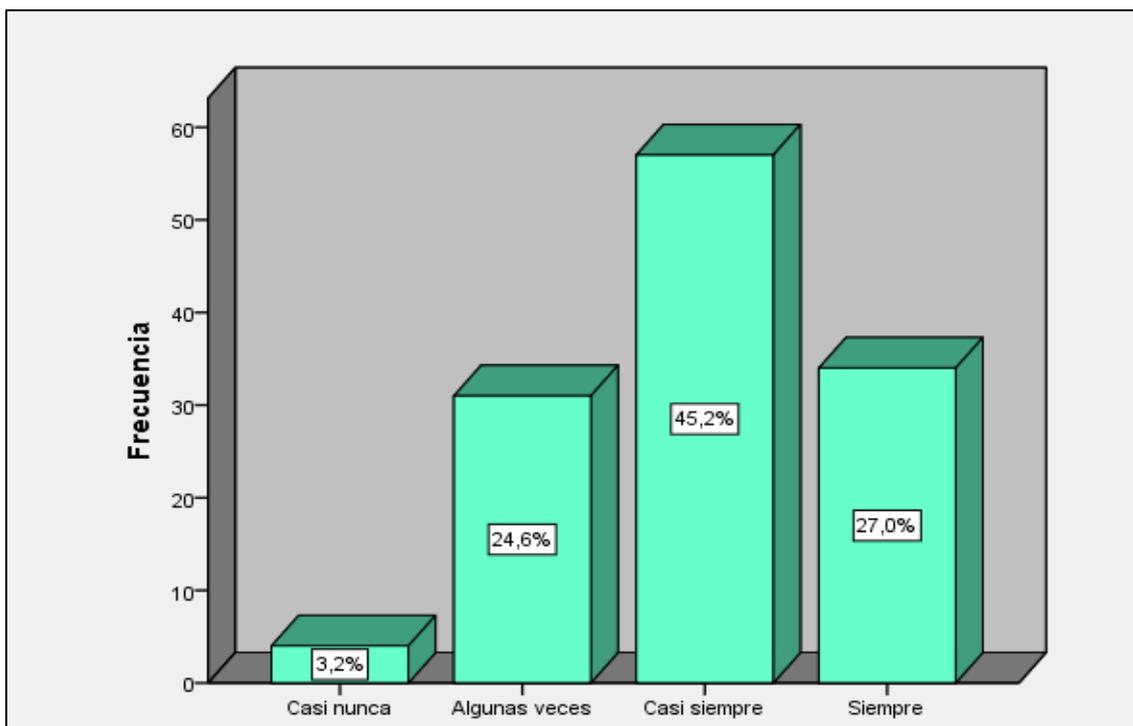


Figura 19. La persona que controla la unidad presupuestaria es responsable de aprobar la certificación y garantiza que todos los ajustes presupuestarios vayan acompañados de la justificación adecuada

En la Tabla 19 y Figura 19, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que casi nunca la persona que controla la unidad presupuestaria es responsable de aprobar la certificación y garantiza que todos los ajustes presupuestarios vayan acompañados de la justificación adecuada, el 24,6% expresa que algunas veces, el 45,2% expresa que casi siempre y el 27,0% expresa que siempre.

La afirmación indica que el responsable de la unidad de presupuesto tiene la tarea de verificar la justificación de las modificaciones presupuestarias para autorizar la certificación. Esto significa que se deben proporcionar razones válidas para las modificaciones, como cambios en las circunstancias o situaciones inesperadas que afecten la implementación del presupuesto. En general, el responsable de la unidad de presupuesto debe garantizar que todas las modificaciones se realicen de manera justificada y que se sigan los procedimientos establecidos para modificar el presupuesto.

Tabla 20

Se evidencia la adecuada gestión de la ejecución presupuestaria en las acciones del jefe del presupuesto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Algunas veces	17	13,5	13,5	13,5
Casi siempre	72	57,1	57,1	70,6
Siempre	37	29,4	29,4	100,0
Total	126	100,0	100,0	

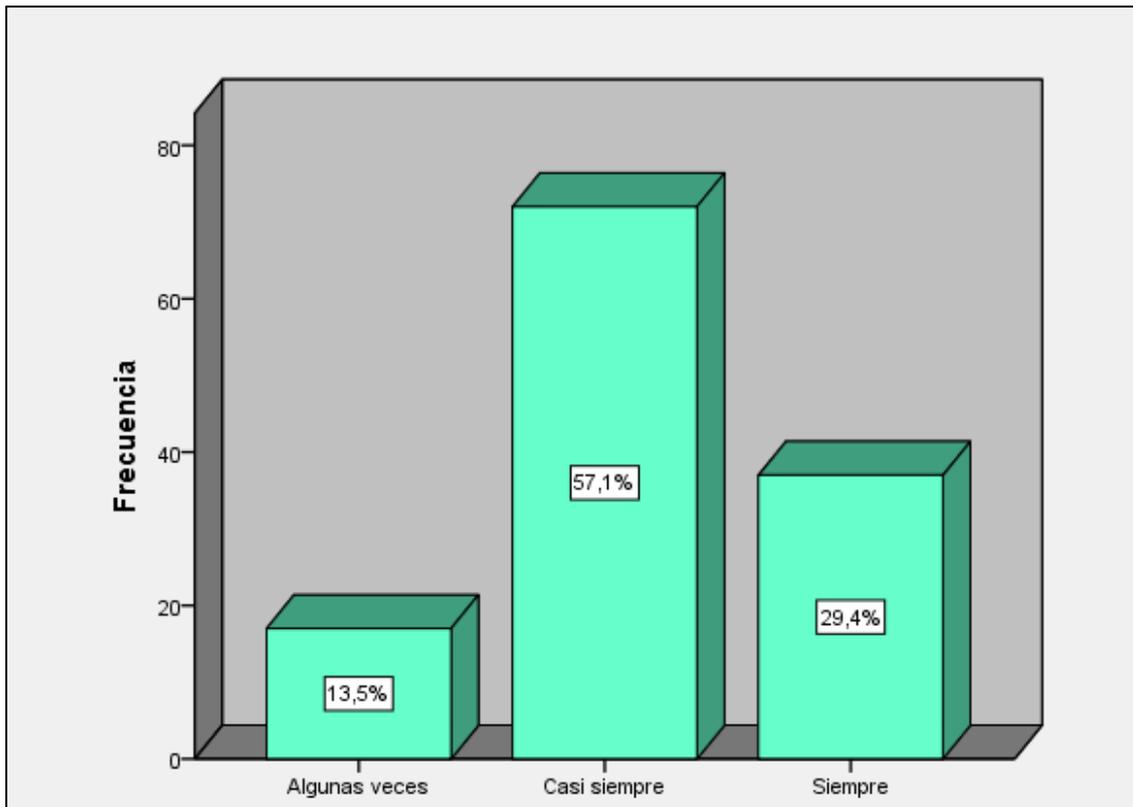


Figura 20. Se evidencia la adecuada gestión de la ejecución presupuestaria en las acciones del jefe del presupuesto

En la Tabla 20 y Figura 20, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 13,5% de los encuestados expresan que algunas veces se evidencia la adecuada gestión de la ejecución presupuestaria en las acciones del jefe del presupuesto, el 57,1% expresa que casi siempre y el 29,4% expresa que siempre.

Es importante que el jefe de presupuesto tenga un papel activo en el control de la ejecución presupuestal, supervisando y monitoreando el gasto y asegurándose de que se esté utilizando de manera eficiente y efectiva.

4.1. Determinación de la relación entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca

Tabla 21

En general, usted está de acuerdo con las normas a nivel municipal que dictan el funcionamiento de su establecimiento

	Frecuencia a	Porcentaj e	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Desacuerdo	7	5,6	5,6	5,6
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	61	48,4	48,4	54,0
De acuerdo	44	34,9	34,9	88,9
Totalmente de acuerdo	14	11,1	11,1	100,0
Total	126	100,0	100,0	

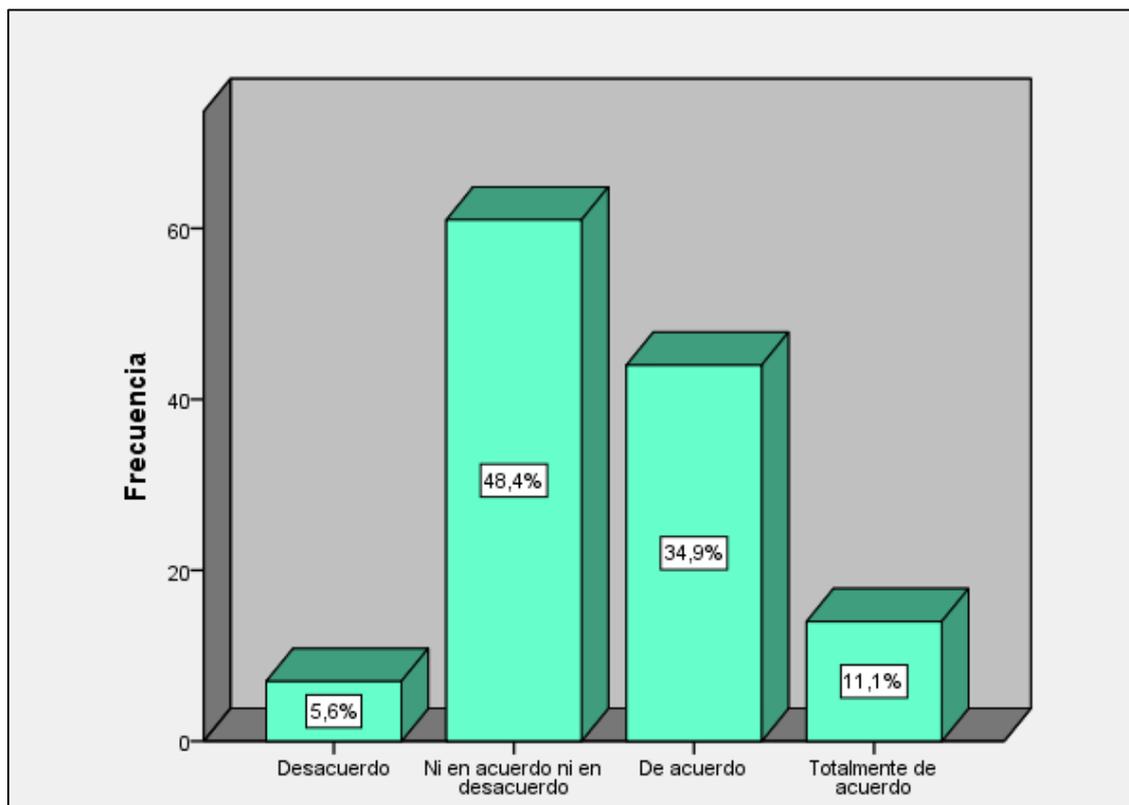


Figura 21. En general, usted está de acuerdo con las normas a nivel municipal que dictan el funcionamiento de su establecimiento

En la Tabla 21 y Figura 21, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 5,6% de los encuestados expresan que está en desacuerdo en general, usted está de

acuerdo con las normas a nivel municipal que dictan el funcionamiento de su establecimiento, el 48,4% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 34,9% expresa que está de acuerdo y el 11,1% expresa que está totalmente de acuerdo.

Es importante que las municipalidades provinciales de la región Cajamarca sigan las normativas y regulaciones establecidas para garantizar el cumplimiento de las leyes y el buen funcionamiento de la institución. Además, es recomendable que se revisen periódicamente para asegurar que sigan siendo pertinentes y efectivas.

Tabla 22

En su organización cree usted que se están siguiendo e implementando adecuadamente los lineamientos y normas relativas al trabajo administrativo

	Frecuenci a	Porcentaj e	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Desacuerdo	7	5,6	5,6	5,6
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	25	19,8	19,8	25,4
De acuerdo	80	63,5	63,5	88,9
Totalmente de acuerdo	14	11,1	11,1	100,0
Total	126	100,0	100,0	

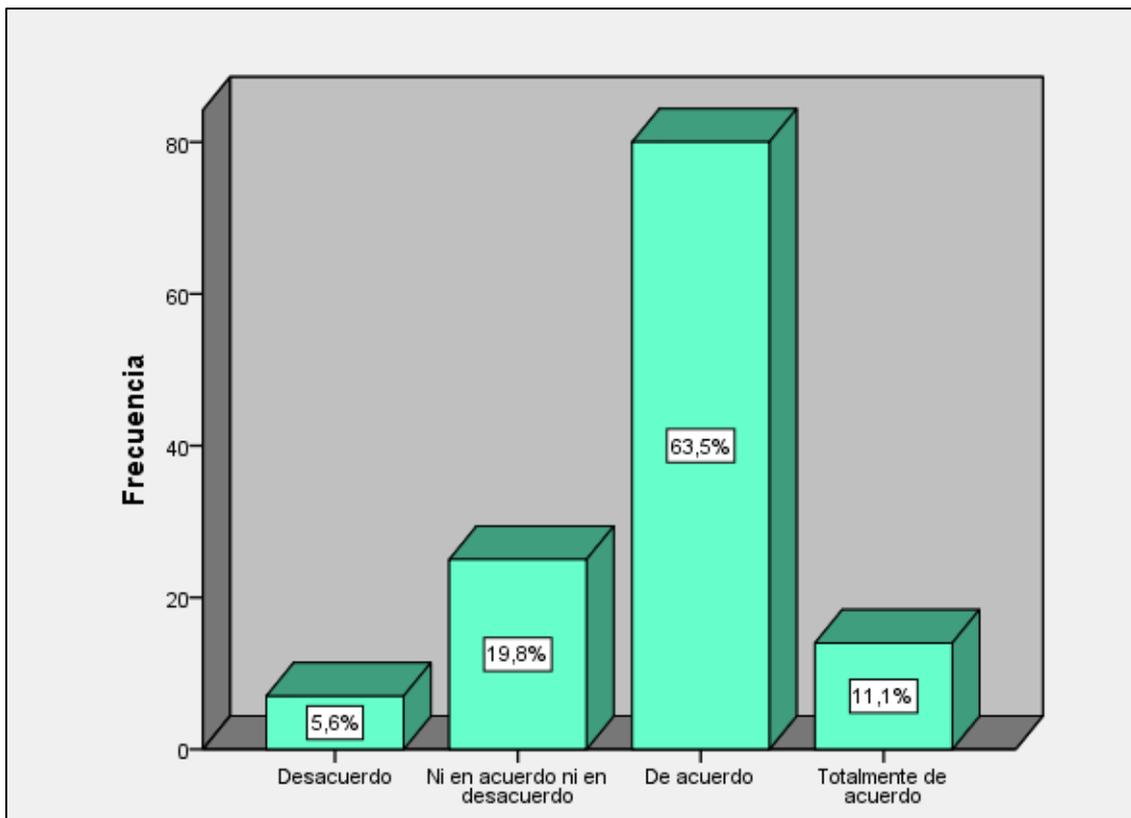


Figura 22. En su organización cree usted que se están siguiendo e implementando adecuadamente los lineamientos y normas relativas al trabajo administrativo

En la Tabla 22 y Figura 22, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 5,6% de los encuestados expresan que está en desacuerdo en su organización cree usted que se están siguiendo e implementando adecuadamente los lineamientos y normas relativas al trabajo administrativo, el 19,8% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 63,5% expresa que está de acuerdo y el 11,1% expresa que está totalmente de acuerdo.

Es importante que las municipalidades provinciales de la región Cajamarca cumplan con los lineamientos y normativas de trabajo administrativo para asegurar una gestión efectiva y eficiente de los recursos y actividades. De esta manera, se puede garantizar la transparencia, la responsabilidad y la legalidad en la ejecución de las tareas y procesos administrativos. Si estas normativas no se cumplen adecuadamente, puede haber problemas legales, financieros y de reputación para la organización.

Tabla 23

Está de acuerdo con la normativa interna de trabajo vigente actualmente en su organización

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	a	e		
Desacuerdo	8	6,3	6,3	6,3
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	30	23,8	23,8	30,2
De acuerdo	65	51,6	51,6	81,7
Totalmente de acuerdo	23	18,3	18,3	100,0
Total	126	100,0	100,0	

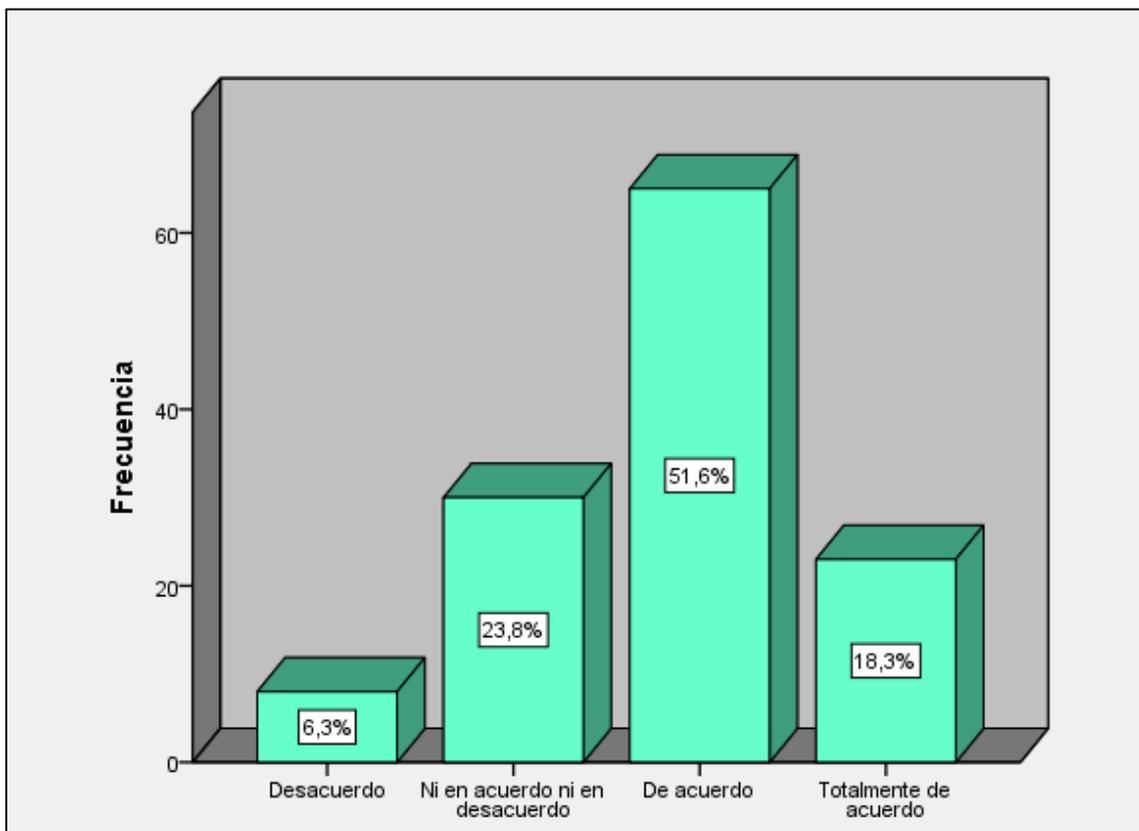


Figura 23. Está de acuerdo con la normativa interna de trabajo vigente actualmente en su organización

En la Tabla 23 y Figura 23, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 6,3% de los encuestados expresan que está en desacuerdo con la normativa interna de trabajo vigente actualmente en su organización, el 23,8% expresa que esta ni en

acuerdo ni en desacuerdo, el 51,6% expresa que está de acuerdo y el 18,3% expresa que está totalmente de acuerdo.

El reglamento interno de trabajo es una herramienta importante para establecer las normas y políticas que rigen en una organización y asegurar un ambiente de trabajo justo y equitativo para todos los empleados. Es importante que el reglamento sea claro, conciso y esté en línea con las leyes laborales y normativas aplicables en la región o país donde se encuentra la organización. Además, es importante que se revise y actualice periódicamente para adaptarse a las necesidades cambiantes de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca y del entorno laboral.

Tabla 24

Dentro de la organización municipal existe un manual de operaciones que es práctico y eficaz en su uso

	Frecuenci a	Porcentaj e	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	27	21,4	21,4	21,4
De acuerdo	78	61,9	61,9	83,3
Totalmente de acuerdo	21	16,7	16,7	100,0
Total	126	100,0	100,0	

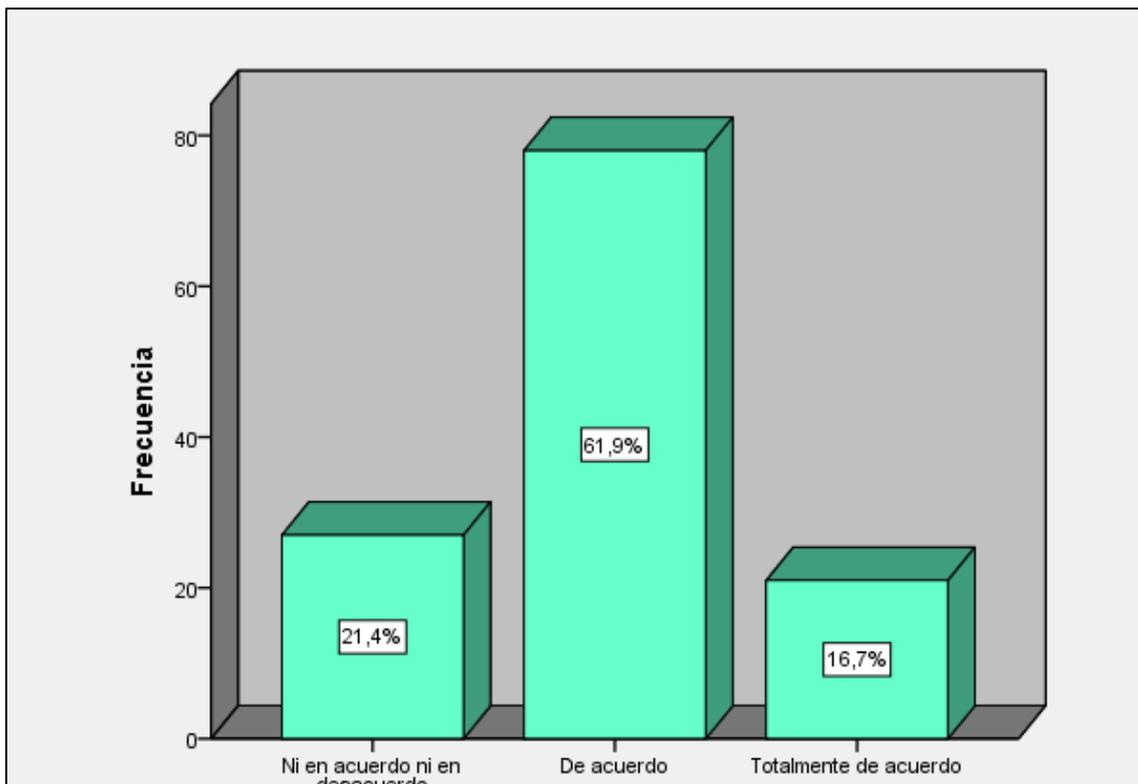


Figura 24. Dentro de la organización municipal existe un manual de operaciones que es práctico y eficaz en su uso

En la Tabla 24 y Figura 24, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 21,4% de los encuestados expresan que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo dentro de la organización municipal existe un manual de operaciones que es práctico y eficaz en su uso, el 61,9% expresa que está de acuerdo y el 16,7% expresa que está totalmente de acuerdo.

Un manual de organización y funciones es una herramienta fundamental para la gestión eficiente de cualquier organización, incluyendo las municipalidades provinciales de la región Cajamarca. Este documento debe detallar la estructura orgánica de la organización, las funciones de cada área y puesto de trabajo, así como las relaciones jerárquicas y de coordinación entre ellas.

Por lo tanto, si existe un manual de organización y funciones viable y funcional en la organización municipal, esto significa que la estructura y las funciones de la organización están claramente definidas y documentadas, lo que contribuye a una gestión más eficiente y transparente.

Tabla 25

Cada uno de los departamentos municipales cuenta con diagramas de flujo de atención disponibles como referencia

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Desacuerdo	20	15,9	15,9	15,9
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	26	20,6	20,6	36,5
De acuerdo	64	50,8	50,8	87,3
Totalmente de acuerdo	16	12,7	12,7	100,0
Total	126	100,0	100,0	

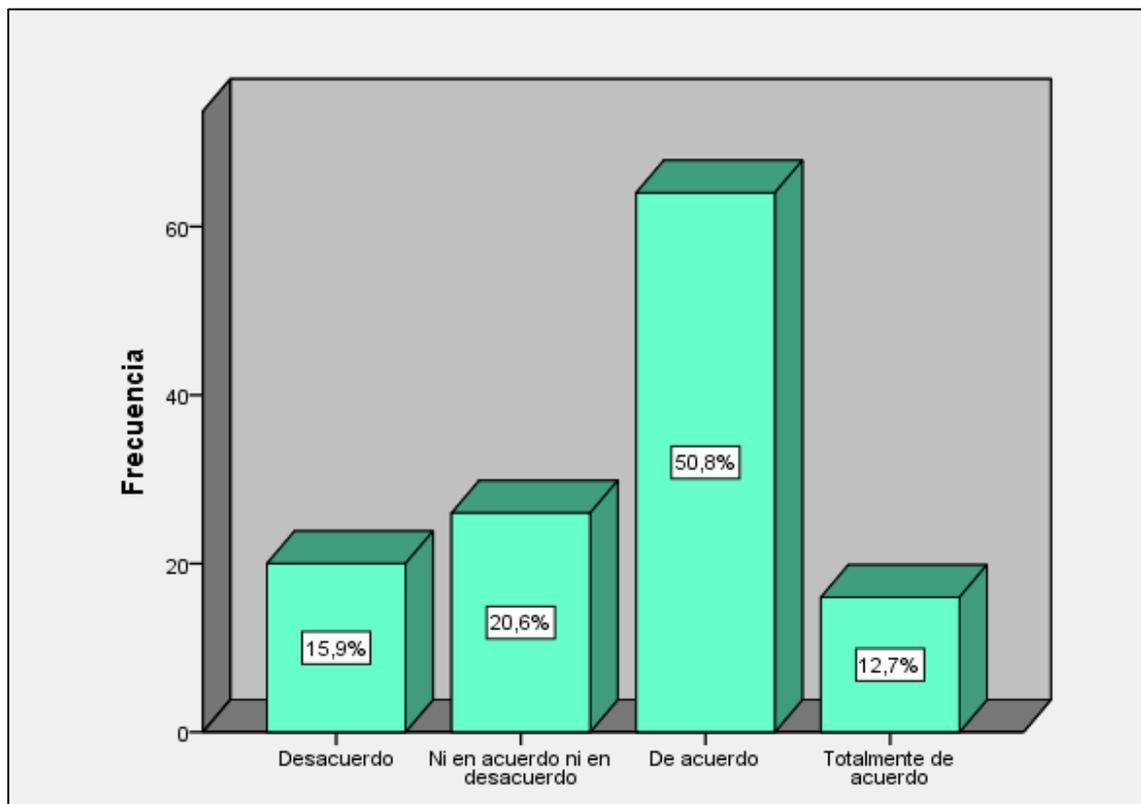


Figura 25. Cada uno de los departamentos municipales cuenta con diagramas de flujo de atención disponibles como referencia

En la Tabla 25 y Figura 25, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 15,9% de los encuestados expresan que está en desacuerdo con que cada uno de los departamentos municipales cuenta con diagramas de flujo de atención disponibles

como referencia, el 20,6% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 50,8% expresa que está de acuerdo y el 12,7% expresa que está totalmente de acuerdo.

Los flujogramas de atención en cada uno de los departamentos municipales pueden variar según la organización y necesidades de cada municipio. Sin embargo, es importante contar con ellos ya que permiten definir de manera clara y concisa los procedimientos a seguir para realizar distintas actividades y trámites en cada área. De esta forma, se asegura una atención eficiente, eficaz y con calidad a los ciudadanos que requieran de los servicios de la municipalidad.

Contrastación de la hipótesis específica N° 01

La hipótesis específica afirma que “Existe una relación positiva entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca”.

- **Hi:** Existe una relación positiva entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.
- **H0:** No existe una relación positiva entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

Tabla 26

Prueba de correlación entre la normatividad municipal y la ejecución presupuestal

			Normativi dad municipal	Ejecución presupues tal
Rho de Spearman	Normatividad municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,586**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	126	126
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,586**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	126	126

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

La prueba de correlación de Rho de Spearman en la Tabla 26 muestra una conexión notable entre las regulaciones municipales y la ejecución de los presupuestos. Revela un valor positivo de 0,586 con un nivel significativo de 0,01. Esto confirma la hipótesis de que efectivamente existe una relación positiva entre la ejecución de los presupuestos de los municipios provinciales de la región Cajamarca y la aplicación de las normas municipales.

4.2. Determinación de la relación entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca

Del instrumento aplicado con el fin de determinar las Actividades de control se obtuvieron lo siguiente:

Tabla 27

La organización posee documentos de planificación eficaces

	Frecuenci a	Porcentaj e	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Desacuerdo	4	3,2	3,2	3,2
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	28	22,2	22,2	25,4
De acuerdo	72	57,1	57,1	82,5
Totalmente de acuerdo	22	17,5	17,5	100,0
Total	126	100,0	100,0	

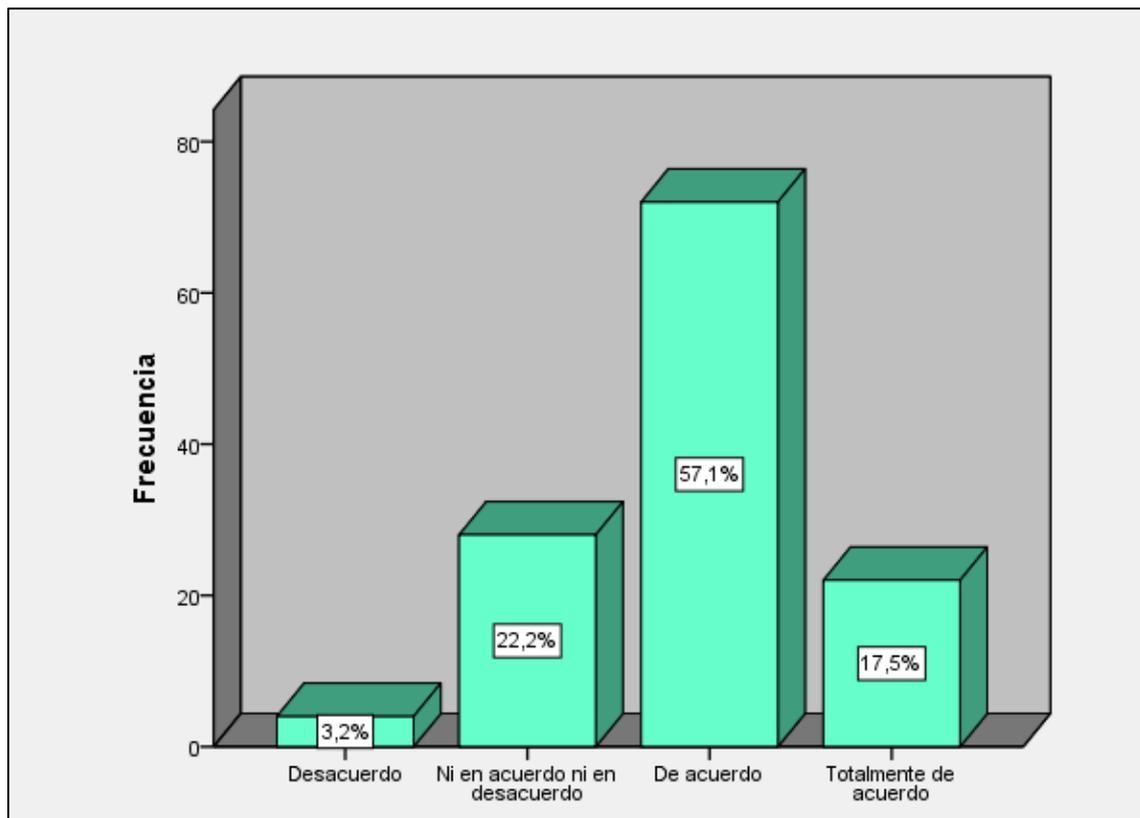


Figura 26. La organización posee documentos de planificación eficaces

En la Tabla 27 y Figura 26, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que está en desacuerdo que la organización posee documentos de planificación eficaces, el 22,2% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 57,1% expresa que está de acuerdo y el 17,5% expresa que está totalmente de acuerdo.

Los documentos de planificación son esenciales en cualquier organización, ya que establecen objetivos, metas y estrategias para alcanzarlos. En el caso de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca, estos documentos son aún más importantes debido a la responsabilidad de los gobiernos locales en la prestación de servicios públicos y en la gestión del territorio.

Por lo tanto, es recomendable que existan documentos de planificación viables en la organización municipal. Estos pueden incluir, entre otros, planes de desarrollo, planes estratégicos, planes operativos anuales y planes de inversión pública. Es importante que

estos documentos sean elaborados de manera participativa, con la inclusión de la opinión y necesidades de la ciudadanía y otros actores relevantes.

Tabla 28

La organización municipal ha tomado la decisión de exponer los organigramas de forma visible

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	a	e		
Desacuerdo	28	22,2	22,2	22,2
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	3	2,4	2,4	24,6
De acuerdo	51	40,5	40,5	65,1
Totalmente de acuerdo	44	34,9	34,9	100,0
Total	126	100,0	100,0	

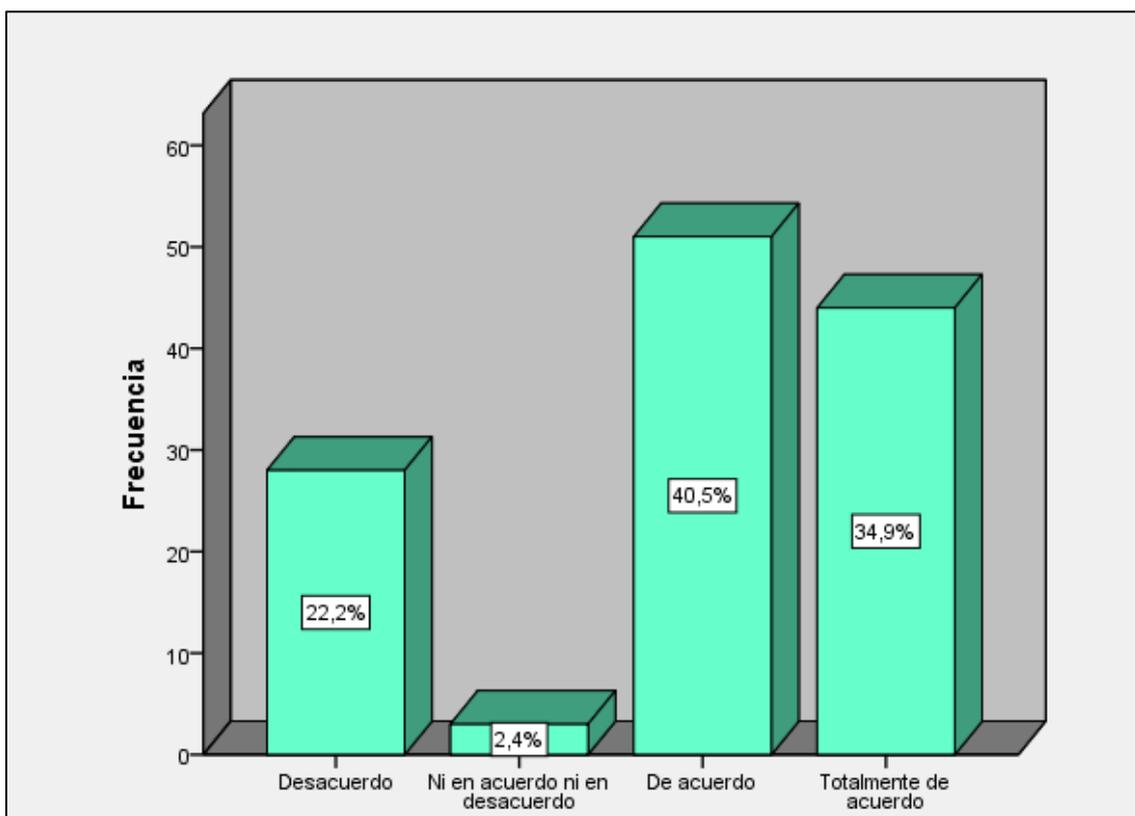


Figura 27. La organización municipal ha tomado la decisión de exponer los organigramas de forma visible

En la Tabla 28 y Figura 27, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 22,2% de los encuestados expresan que está en desacuerdo que la organización municipal ha tomado la decisión de exponer los organigramas de forma visible, el 2,4% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 40,5% expresa que está de acuerdo y el 34,9% expresa que está totalmente de acuerdo.

Los organigramas son herramientas esenciales para la comunicación y visualización de la estructura organizacional de una entidad. Por lo tanto, es recomendable que existan organigramas visibles y actualizados en las municipalidades provinciales de la región Cajamarca para que tanto los trabajadores como los ciudadanos puedan comprender la estructura jerárquica y las relaciones de dependencia en la toma de decisiones.

Tabla 29

Se están implementando correctamente los planes dentro del gobierno local

	Frecuenci a	Porcentaj e	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Desacuerdo	12	9,5	9,5	9,5
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	47	37,3	37,3	46,8
De acuerdo	47	37,3	37,3	84,1
Totalmente de acuerdo	20	15,9	15,9	100,0
Total	126	100,0	100,0	

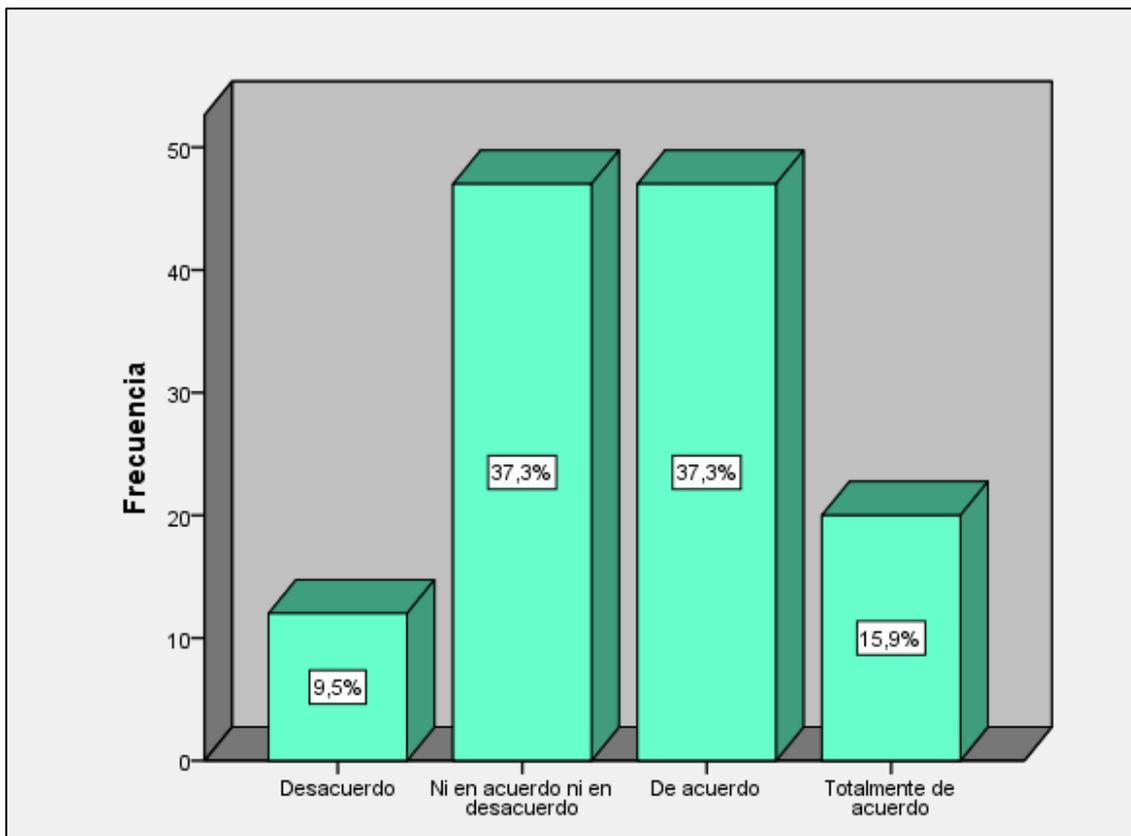


Figura 28. Se están implementando correctamente los planes dentro del gobierno local

En la Tabla 29 y Figura 28, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 9,5% de los encuestados expresan que está en desacuerdo con que se están implementando correctamente los planes dentro del gobierno local, el 37,3% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 37,3% expresa que está de acuerdo y el 15,9% expresa que está totalmente de acuerdo.

La evaluación de si los planes se ejecutan correctamente en una municipalidad depende de diversos factores, como la calidad de la planificación, la asignación adecuada de recursos, la capacitación y motivación del personal, y la capacidad de gestión y liderazgo de las autoridades. Además, es importante realizar un seguimiento y evaluación periódica para identificar y corregir desviaciones y ajustar la ejecución del plan según sea necesario.

Tabla 30

Existe un sistema eficaz de control de las inversiones municipales y obras conexas

	Frecuencia a	Porcentaje e	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Desacuerdo	4	3,2	3,2	3,2
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	45	35,7	35,7	38,9
De acuerdo	65	51,6	51,6	90,5
Totalmente de acuerdo	12	9,5	9,5	100,0
Total	126	100,0	100,0	

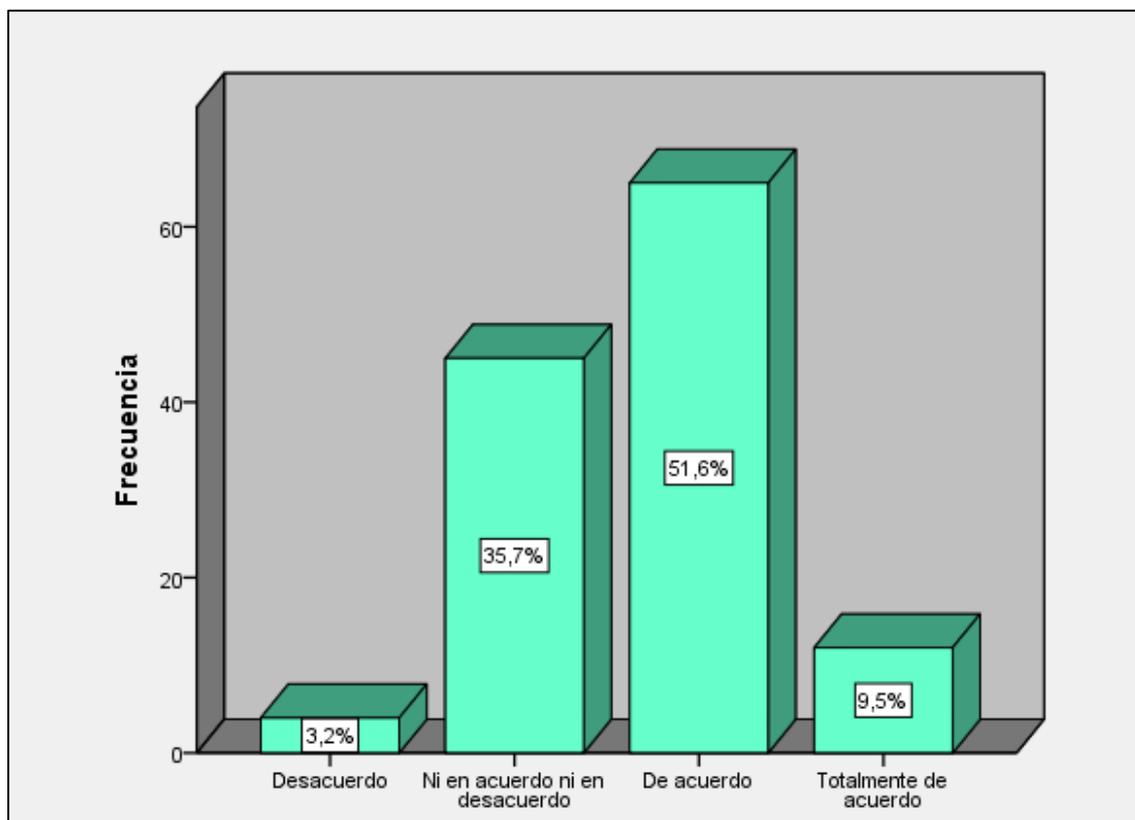


Figura 29. Existe un sistema eficaz de control de las inversiones municipales y obras conexas

En la Tabla 30 y Figura 29, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que está en desacuerdo que existe un sistema eficaz de control de las inversiones municipales y obras conexas, el 35,7% expresa que el 51,6% no está ni de acuerdo ni en desacuerdo, mientras que el 9,5% se mostró totalmente de acuerdo con la afirmación.

Para garantizar el uso adecuado y eficaz de los recursos públicos, es imperativo implementar un sistema de control competente de las inversiones y obras municipales. Este sistema debe abarcar un conjunto integral de instrucciones para la planificación, diseño, ejecución y seguimiento de obras e inversiones, así como una supervisión continua para asegurar que se cumplan los estándares de calidad y los plazos establecidos.

Contrastación de la hipótesis específica N° 02

La hipótesis específica afirma que “Existe una relación positiva entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca”.

- **Hi:** Existe una relación positiva entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.
- **H0:** No existe una relación positiva entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

Tabla 31

Prueba de correlación entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal

		Administración municipal	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,620**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	126	126
	Coeficiente de correlación	,620**	1,000
Ejecución presupuestal	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	126	126

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

La prueba de correlación utilizando Rho de Spearman en la Tabla 31 revela una correlación notable entre la ejecución presupuestaria y la administración municipal. Esta correlación se expresa como un valor positivo de 0,620 y es significativa a un nivel de 0,01. Se confirma así la hipótesis de que existe una correlación positiva entre la ejecución presupuestaria y la administración municipal de los municipios provinciales de la región Cajamarca.

4.3. Determinación de la relación entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca

Tabla 32

En su opinión, el servicio que se brinda al vecino beneficiario es de la más alta calidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje	Porcentaje
	a	e	válido	acumulado
Totalmente en desacuerdo	4	3,2	3,2	3,2
Desacuerdo	11	8,7	8,7	11,9
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	28	22,2	22,2	34,1
De acuerdo	75	59,5	59,5	93,7
Totalmente de acuerdo	8	6,3	6,3	100,0
Total	126	100,0	100,0	

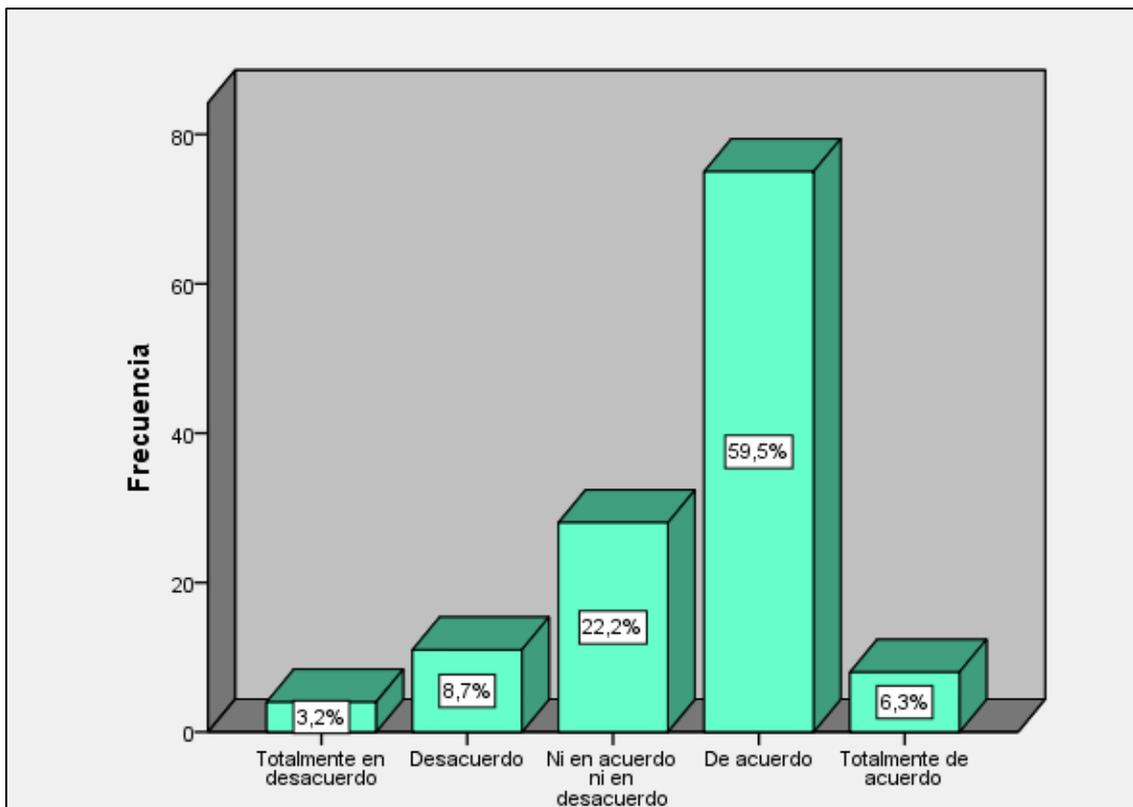


Figura 30. En su opinión, el servicio que se brinda al vecino beneficiario es de la más alta calidad

En la Tabla 32 y Figura 30, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que está totalmente en desacuerdo que el servicio que se brinda al vecino beneficiario es de la más alta calidad, el 8,7% expresa que está en desacuerdo, el 22,2% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 59,5% expresa que está de acuerdo y el 6,3% expresa que está totalmente de acuerdo.

Es importante que los servicios ofrecidos por las municipalidades provinciales de la región Cajamarca sean de alta calidad y se enfoquen en satisfacer las necesidades y expectativas de los beneficiarios y vecinos. Se deben implementar sistemas de seguimiento y evaluación para garantizar que se brinde un servicio eficiente y de calidad, y se deben tomar medidas correctivas en caso de detectar deficiencias en la prestación del servicio.

Tabla 33

El impulso para el desempeño y la productividad de una organización proviene de dentro, a través de un impulso interno que motiva a sus miembros

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	a	e		
Desacuerdo	15	11,9	11,9	11,9
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	18	14,3	14,3	26,2
De acuerdo	75	59,5	59,5	85,7
Totalmente de acuerdo	18	14,3	14,3	100,0
Total	126	100,0	100,0	

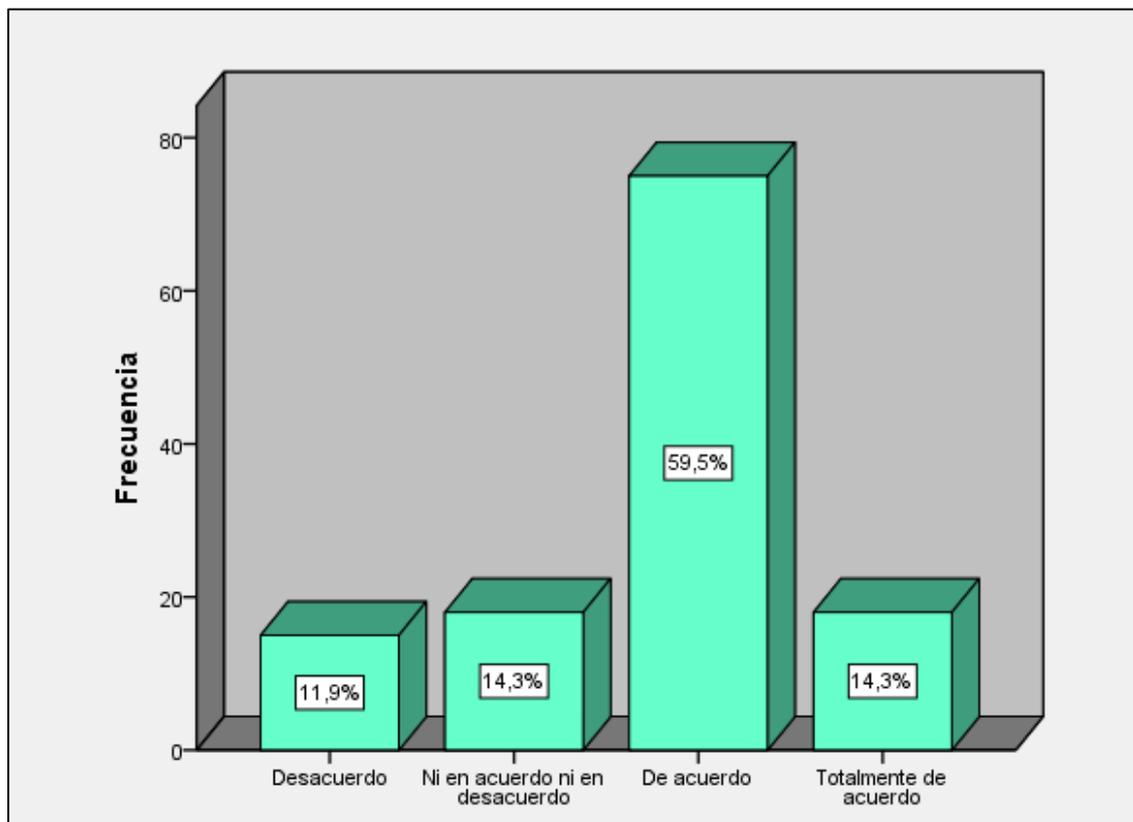


Figura 31. El impulso para el desempeño y la productividad de una organización proviene de dentro, a través de un impulso interno que motiva a sus miembros

En la Tabla 33 y Figura 31, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 11,9% de los encuestados expresan que está en desacuerdo que el impulso para el desempeño y la productividad de una organización proviene de dentro, a través de un impulso interno que motiva a sus miembros, el 14,3% expresa que esta ni en acuerdo ni

en desacuerdo, el 59,5% expresa que está de acuerdo y el 14,3% expresa que está totalmente de acuerdo.

Tabla 34

Las condiciones físicas de los empleados se adaptan adecuadamente al ambiente de trabajo

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	4	3,2	3,2	3,2
Desacuerdo	11	8,7	8,7	11,9
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	24	19,0	19,0	31,0
De acuerdo	66	52,4	52,4	83,3
Totalmente de acuerdo	21	16,7	16,7	100,0
Total	126	100,0	100,0	

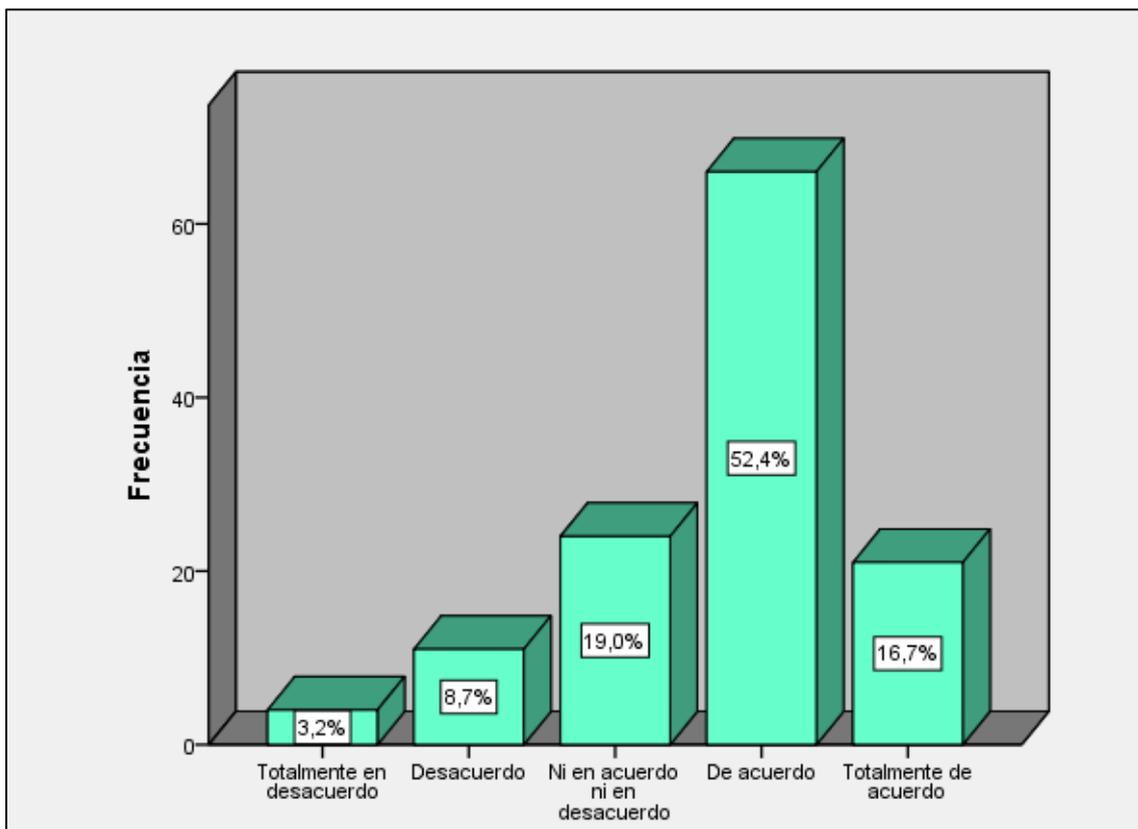


Figura 32. Las condiciones físicas de los empleados se adaptan adecuadamente al ambiente de trabajo

En la Tabla 34 y Figura 32, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que está totalmente en desacuerdo que las condiciones físicas de los empleados se adaptan adecuadamente al ambiente de trabajo, el 8,7% expresa que está en desacuerdo, el 19,0% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 52,4% expresa que está de acuerdo y el 16,7% expresa que está totalmente de acuerdo.

La motivación interna es un aspecto subjetivo y depende de factores individuales y culturales de cada empleado. Sin embargo, existen prácticas que pueden fomentar la motivación interna, como el reconocimiento del desempeño, la creación de un ambiente laboral positivo y la promoción de la participación y el desarrollo profesional de los empleados.

Tabla 35

Cumple las metas establecidas por la organización y se siente satisfecho con su nivel de objetivos logrados

	Frecuenci a	Porcentaj e	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Desacuerdo	4	3,2	3,2	3,2
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	18	14,3	14,3	17,5
De acuerdo	80	63,5	63,5	81,0
Totalmente de acuerdo	24	19,0	19,0	100,0
Total	126	100,0	100,0	

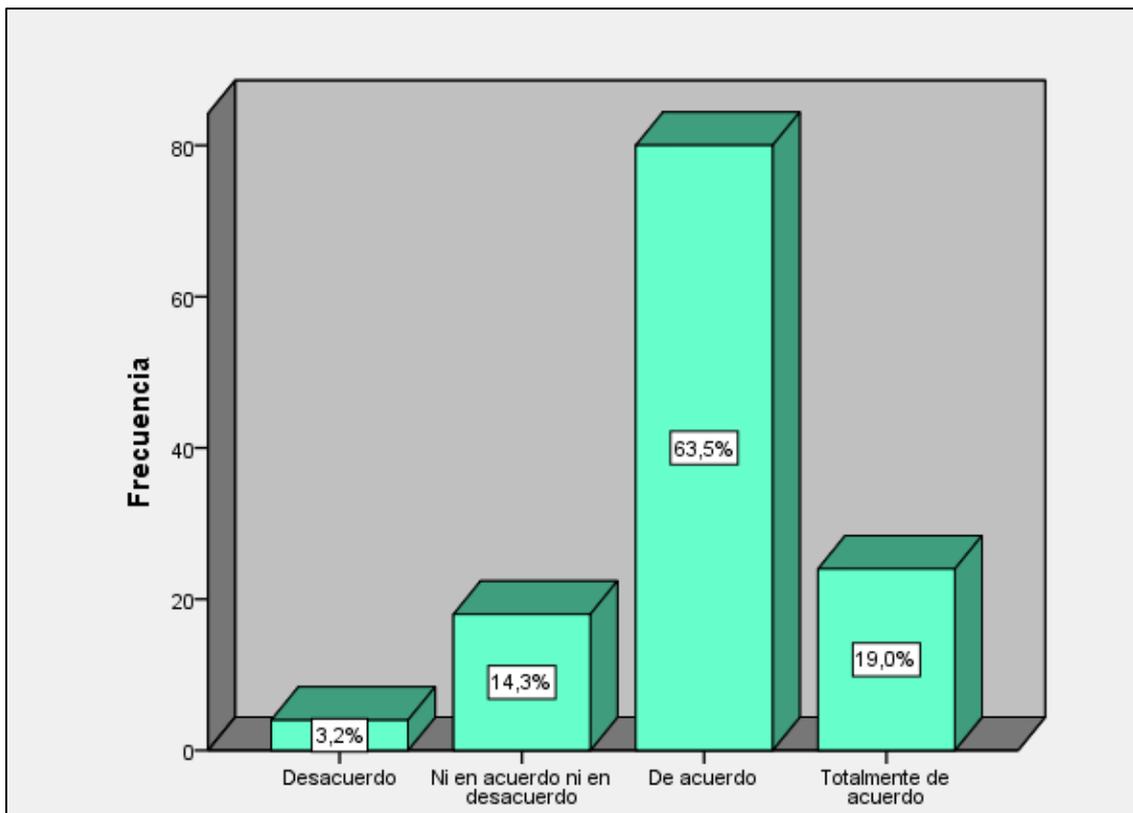


Figura 33. Al cumplir los objetivos planteados por la institución uno se siente satisfecho con el grado de cumplimiento alcanzado

En la Tabla 35 y Figura 33, se presentan los resultados de la encuesta, los cuales muestran que el 3,2% de los encuestados expresan que está en desacuerdo que al cumplir los objetivos planteados por la institución uno se siente satisfecho con el grado de cumplimiento alcanzado, el 14,3% expresa que esta ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 63,5% expresa que está de acuerdo y el 19,0% expresa que está totalmente de acuerdo.

El cumplimiento de metas establecidas por la organización puede estar relacionado con la eficiencia y eficacia en la gestión, así como con la planificación adecuada y la asignación adecuada de recursos. Por otro lado, sentirse satisfecho con el nivel de objetivos logrados puede depender de factores como el clima laboral, la motivación y el compromiso del personal, y la cultura organizacional.

Contrastación de la hipótesis específica N° 03

La hipótesis específica afirma que “Existe una relación positiva entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca”.

- **H_i**: Existe una relación positiva entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.
- **H₀**: No existe una relación positiva entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.

Tabla 36

Prueba de correlación entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal

		Compromi so organizaci onal	Ejecución presupuest al
Rho de Spearman	Compromiso organizacional	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 126 126
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,374** 1,000 . 126 126

***. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).*

En la Tabla 36 la prueba de correlación Rho de Spearman revela una correlación notable entre la ejecución presupuestaria y el compromiso organizacional, con un valor positivo de 0,374 y un nivel de significancia de 0,01. Por lo tanto, esto valida la hipótesis de que efectivamente existe una relación positiva entre la ejecución presupuestaria y el compromiso organizacional entre los municipios provinciales de la región Cajamarca.

4.4. Contrastación de la hipótesis

Una vez finalizado este proyecto de investigación y la posterior acumulación de datos, el siguiente paso implica la comparación de las hipótesis de investigación de la siguiente manera:

La hipótesis específica general afirma que “Existe una relación positiva entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022”.

- **H_i**: Existe una relación positiva entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022.

- **H₀**: No existe una relación positiva entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022.

Tabla 37

Prueba de correlación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal

		Gestión municipal	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,576**
		N	.
Ejecución presupuestal	Ejecución presupuestal	Coficiente de correlación	126
		Sig. (bilateral)	,576**
		N	126

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

En la Tabla 37 la prueba de correlación Rho de Spearman muestra un valor positivo y significativo de 0,576, indicando una correlación sustancial entre la gestión municipal y la ejecución presupuestaria con un nivel de significancia de 0,01. Como resultado, podemos confirmar la hipótesis general de que existe una relación significativa entre estas dos variables: Existe una relación positiva entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022.

4.5. Discusión

Se difiere con González y Rodríguez (2018) donde determinaron que la escuela había sido ineficaz en el manejo de los recursos públicos en los últimos años debido a que en la presente investigación existe un mediano manejo de recursos, Sanchez (2016) en su estudio aún tenemos que establecer una duración mínima o máxima para cada etapa del proceso debido a los diversos factores que pueden afectar su eficiencia general observando en la investigación existen coincidencias, Montecinos (2018), observó que en los municipios no existía una estructura funcional interna difiriendo lo que se observó en la investigación, Valdiviezo (2015) manifestó el rol del Estado al ser el principal administrador público, este rol no solo facilita la creación de protocolos legales, sino que también promueve su crecimiento e implementación para resguardar y promover las



contribuciones, Guevara (2018) plantea que en lo que respecta al componente de control interno, este incide en la dirección ejecutiva, esto se traduce en el fracaso en la consecución de los fines y objetivos de la empresa, coincidiendo con Huerta (2017) son significativas la conexión que vincula el ambiente de control con la gestión administrativa, la correlación entre evaluación de riesgos y buena administración, la asociación entre acciones de control y administración, y la interrelación entre comunicación de información y administración. Una comunicación de información suficiente y eficaz es vital para el éxito de una buena administración. Por el contrario, una información y una comunicación inadecuadas y mal gestionadas repercuten negativamente en la administración, con Ramos (2017) remarcó la relación entre la comunicación organizacional y la gestión administrativa, tal como la perciben los empleados del Poder Judicial del Cono Norte de Lima, Dominguez & Durand (2015) realizaron un análisis descriptivo de la cuestión de la contratación estatal en el contexto del sistema público de suministro, Rosso (2015) analizó el bajo nivel de implementación del componente de control interno; así, el control interno incidía negativamente en el proceso de contratación y adquisiciones.

CONCLUSIONES

- Se ha establecido la correlación entre la ejecución presupuestaria de los municipios provinciales de la región Cajamarca y sus correspondientes normas municipales. Según la prueba de correlación Rho de Spearman existe una correlación positiva y significativa con un valor de 0.586, a un nivel de significancia de 0.01.
- Se analizó y determinó la correlación entre la ejecución de los presupuestos en los municipios provinciales de Cajamarca y la administración Municipal. La prueba de correlación Rho de Spearman arrojó un valor positivo significativo de 0,620 con un nivel de significancia de 0,01.
- Se investigó la conexión entre el nivel de compromiso que tiene una organización y su capacidad para ejecutar presupuestos para los municipios provinciales del área de Cajamarca. Utilizando la prueba de correlación Rho de Spearman, los hallazgos revelan un valor positivo y sustancial de 0,374 con un nivel de significancia de 0,01.
- Se determinó la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022, la prueba de correlación de Rho de Spearman expresa un valor de 0,576 siendo positiva y significativa con 0,01 con una gestión municipal eficiente debe contar con un presupuesto adecuado y bien planificado que permita satisfacer las necesidades y demandas de la población, y a su vez, una ejecución presupuestal eficiente permitirá que los recursos asignados se utilicen de manera efectiva para alcanzar los objetivos y metas de la gestión municipal.



RECOMENDACIONES

- Se recomienda a los futuros investigadores implementar la normatividad municipal que brinden orientación sobre procesos y controles para la ejecución presupuestal que ayuden a las instituciones.
- Es fundamental que los trabajadores se desarrollen profesional y personalmente para que puedan desarrollar adecuadamente su trabajo en la administración Municipal. Esto es necesario porque conduce a un mayor cumplimiento.
- El compromiso organizacional y el conocimiento de normas, directrices y otras normas legales se utilizan en muchas áreas de la vida y el servicio prestado tiene que ser buena por los órganos de gobierno que brinda ayuda eficiente, eficaz y oportuna a la ciudadanía.
- Se recomienda implementar una buena gestión municipal eficaz con la finalidad de reforzar la ejecución presupuestal de los trabajadores debido a que tiene una relación significativa. Esto es especialmente importante para cualquier colaborador que trabaje en la institución.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar, C. (2008). *Ampliacion de la facultad sancionadoradel organismo supervisor de las contrataciones del estado(OSCE). (Tesis de maestría)*. Universidad Privada Antenor Orrego.
- Alvarez, A., & Alvarez, M. (2014). Presupuesto público comentado 2014. *PERU: PERU PACIFICO*.
- Álvarez, A., & Álvarez, O. (2019). *Presupuesto público comentado 2019*. Instituto Pacífico S.A.C.
- Álvarez, J. (2009). Sistema Nacional de Contabilidad Y NICs – SP. *Perú: Instituto Pacifico S.A.C*.
- Álvarez, S. (2012). Hacia la eficiencia en la gestión Municipal. *Revista Nacional de Administración*, 49–76. <https://doi.org/10.22458/rna.v3i2.523>
- Angulo Escate, L. R. (2020). *Gestión institucional y la ejecución presupuestal en un hospital nivel III. Lima, 2019* [Universidad Cesar Vallejo]. https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_8915ec0dad5df6434e3a7433cae45ad
- Arnao, R. (2010). *Contribución a la descentralización desde las Municipalidades: Diagnóstico y propuestas para el caso peruano*.
- Arraiza, E. (2016). *Manual de gestión Municipal*.
- Asencio, P. (2012). *El libro de la gestión municipal*. Diaz de Santo.
- Bresciani, L. (2006). Del conflicto a la oportunidad: Participación ciudadana en el desarrollo urbano. *En Foco*.
- Chumbimuni, A. (2012). *Evaluacion de los riesgos de control interno en las contrataciones en la UNCP. (Tesis de maestría)*. Universidad Nacional del Centro del Perú.
- CLAD, C. L. de A. para el D. (2008). *Carta Iberoamericana de Calidad en la Gestión Pública*. <http://old.clad.org/documentos/declaraciones/carta-iberoamericana-de-calidad-en-la-gestion-publica/view>
- Cure, A. (2016). Presupuesto basado en Resultados. *Ship*, 72–90.
- Dominguez, T., & Durand, N. (2015). *Análisis Descriptivo de la Problemática de las Contrataciones Estatales en el Marco del Sistema de Abastecimiento Público. (Tesis de maestría)*. [Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas]. <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/620716/MARCO>

SISTEMAABASTECIMIENTO.pdf?sequence=8&isAllowed=y

- Estrada, S. (2019). *Gestión Municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Perú.
- Fernandez, J. (2018). *Proceso de Contrataciones con el Estado y sus Influencia en el Cumplimiento de Metas y Objetivos Institucionales de la Municipalidad Provincial de Tambopata 2016-2017. (Tesis de maestría)*. [Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez].
http://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/UANCV/2227/T036_45043123.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Garcés, R. (2013). *La gestión del conocimiento en las condiciones del municipio de Remedios como contribución a su desarrollo local*. Universidad Central Marta Abreu de Las Villas.
- González, P., & Rodríguez, C. (2018). *Análisis de la eficiencia del gasto público en la Universidad de Cartagena*. Universidad de Cartagena.
- Guaranda Moran, L. (2020). Relación de la Gestión Municipal y Participación Ciudadana en la Municipalidad de Guayaquil, Ecuador- 2019. In *Guaranda Moran, Leandro*.
- Guevara, R. (2018). *El Control Interno y su Influencia en la Gestión Administrativa de las Empresas Constructoras Del Perú: Caso Empresa “Korey Ingenieros” - Sechura - Piura, 2015. (Tesis de maestría)*. Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote.
- Hernández, R., Fernández, C., & Del Pilar, M. (2010). *Metodología de la investigación*. (5ta ed.). Mc Graw Hill.
- Herrera, P., & Francke, P. (2016). *Un análisis de la eficiencia del gasto Municipal y de sus determinantes*. Pontificia Universidad Católica Del Perú.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/documentos/Un_%0Aanalisis_de_la_eficiencia_del_gasto_municipal_y_de_sus_determinantes_pphc.pdf
- Huerta, E. (2017). El control interno y la gestión administrativa de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Carhuaz – Ancash, 2017. (Tesis de maestría). [Universidad César Vallejo]. In *Universidad César Vallejo*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/11994/huerta_te.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Imbachi, T. (2015). *Ejecución del Presupuesto del Gasto: Un tema a mejorar en las entidades públicas*. Universidad Militar Nueva Granada de Colombia.

- Jaramillo Aquino, A. (2021). Plan Estratégico y su Ejecución Presupuestal de un Municipio de la Provincia de Chiclayo, 2021 [Universidad César Vallejo]. In *Universidad César Vallejo*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76522>
- Jaramillo Aquino, A. B. (2021). *Plan estratégico y su ejecución presupuestal de un municipio de la provincia de Chiclayo, 2021* [Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/67355>
- Jurado Concepción, E., Simón Gonzales, S. M., & Tineo Aranda, M. Á. (2021). *Gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Pablo de Pillao, Provincia de Huánuco, periodo 2019* [Universidad Nacional Hermilio Valdizán]. https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UNHE_0531e1a000486b4d77d9268c81de30cc
- Ley N° 27972. (2008). Ley Organica de Municipalidades. *Pirámide*. <http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/1842>
- Mamani Llano, J. (2017). *Influencia de los factores de la gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Huancané - 2015* [Universidad José Carlos Mariátegui]. <https://hdl.handle.net/20.500.12819/286>
- MEF - Ministerio de Economía y Finanzas. (2017). *Sistema Nacional de Presupuesto*. <https://www.mef.gob.pe/es>
- Méndez, Z. (2003). Aspectos conceptuales del presupuesto público. *Mérida: Universidad de Los Andes*.
- Mendoza Abal, J. C. (2019). *Ejecución presupuestal del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba 2017, 2018* [Universidad Cesar Vallejo]. https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_da9c5045097c3233bca903f3045f3215
- Meza, J. (2016). *Indidencias del control interno en la eficacia financiera y ejecución presupuestaria del las instituciones autónomas en Cúcula*. Colombia: Universidad Nacional Experimental de Táchira.
- Montecinos, E. (2018). *¿Se está cumpliendo la Ley de Participación Ciudadana en Municipios?* <https://www.elmostrador.cl/noticias/opinion/2018/11/26/se-esta-cumpliendo-la-leyde-%0Aparticipacion-ciudadana-en-municipios/>
- Montes, A. (2017). Presupuesto participativo, inversión pública local y mejoramiento del empleo y el acceso a servicios básicos de la población rural: El caso de los 77

- distritos de Omate y Puquina, de la Provincia General Sánchez Cerro, Moquegua.
Consortio De Investigación Económica y Social.
- Navarro, O. (2009). *El ABC del Gobierno Municipal* (3ra ed.). Instituto del Desarrollo Municipal.
- Norabuena, R. (2017). *Control interno y Gestión administrativa en el Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento Lima - 2016. (Tesis de maestría).* [Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/6715/Norabuena_AR.S.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Orellana, A., Allard, P., Néspolo, R., & Mercado, J. (2012). Gestión urbana municipal a escala metropolitana: modelos en competencia. *Revista de Geografía Norte Grande*, 67–80.
- Ortega, A. (2014). Hacienda pública las finanzas del Estado. *Ecoe Ediciones.*
- Palacios, D. (2018). *Gestión municipal y desarrollo local de la Provincia de Chupaca del Departamento de Junín – 2016* [Universidad Nacional del Centro del Perú].
http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/5237/T010_19870901_M.pdf%0A?sequence=1&isAllowed=y
- Paredes, J. (2013). Proceso de control y su incidencia en las compras directas en los organismos públicos descentralizados de Lima 2012 – 2013. *Revista Economica*, 1–88.
- Percca Cutipa, M. L. (2018). *Ejecución presupuestal en la gestión Municipal del Distrito de Acora, periodos 2014 – 2016* [Universidad Nacional Del Altiplano].
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/9378>
- Pérez, A. (2010). *Desarrollo local: Estudio sobre las condiciones del gobierno para generar desarrollo local en el municipio de Manicaragua, provincia de Villa Clara.*
- Quintanilla Sonco, D. D. (2017). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la empresa municipal de agua potable y alcantarillado de Tambopata, departamento de Madre de Dios - 2017.* [Universidad Andina del Cusco].
https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UACI_121985cf954e9e7fa6ea9f7733371ab8
- Ramírez, A. (2017). *Participación ciudadana y percepción frente a la gestión pública: el caso del municipio de Sincelejo-Sucre.* Universidad del Norte - Colombia.
- Ramos, M. (2017). *La comunicación organizacional y la gestión administrativa percibida por los trabajadores del Poder Judicial del Cono Norte, Lima 2016.*

- (*Tesis de maestría*). Universidad César Vallejo.
- Rojas, L. (2016). *Modelo de gestión del conocimiento basado en herramientas habilitadoras y su relación con el proceso de aprendizaje en la universidad nacional de Cajamarca*. Universidad Nacional de Trujillo.
- Romero, C. (2018). Incidence of the management improvement of administrative processes to increase the quality of service in the Provincial Municipality Of Cajamarca. *Publicaciones de La Universidad de Cajamarca*.
- Rosso, E. (2015). *El Control Interno y su Influencia en los Procesos De Contrataciones y Adquisiciones de las Instituciones Públicas de Salud Del Perú: Caso Hospital "La Caleta" de Chimbote*. (*Tesis de maestría*). Universidad Católica los Ángeles de Chimbote.
- Sanchez, V. (2016). *El proceso de contratación pública y el cumplimiento del Plan Anual de Compras del año 2014*. (*Tesis de maestría*). Universidad Técnica de Ambato.
- Soto, C. (2015). Aspectos Conceptuales del Presupuesto dentro del Sector Público Peruano - Parte I. *Lima: Actualidad Gubernamental*.
- Suller, I. (2014). *Instrumentos de gestión institucional*. Editorial Cechuda.
- Tola, I. (2015). *Influencia de la Gestión Administrativa en los Servicios de Salud de los Hospitales III de Essalud de la Región Puno -2012*. (*Tesis de maestría*). Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez.
- Valdiviezo, M. (2015). La Participación Ciudadana en el Perú y los Principales Mecanismos para Ejercerla. *Revista Gestión Pública y Desarrollo*. [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E260%0A5257CEB00026E67/\\$FILE/revges_1736.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E260%0A5257CEB00026E67/$FILE/revges_1736.pdf)



ANEXOS

Anexo 1. Cuestionario

ENCUESTA

Estimado(a) participante, el presente cuestionario está dirigido a los trabajadores de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022, con mucho respeto se le invita a desarrollarlo el cual será con fines estrictamente de investigación.

Instrucciones: Se le presenta un conjunto de interrogantes, se le solicita que, marque con una "X" la alternativa de respuesta en base a su realidad y nos dé información. Se recomienda leer y contestar todos los ítems.

Escalas valorativas	Puntaje
Nunca	1
Casi nunca	2
Algunas veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

Atendiendo a la Ley 29733 "Ley de Protección de Datos Personales" este cuestionario es confidencial.

VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

PROGRAMACIÓN		1	2	3	4	5
1	¿Los presupuestos asignados a los municipios de su región están incluidos en el presupuesto del gobierno regional?					
2	¿La asignación del presupuesto está en consonancia con las necesidades y peticiones de la población?					
3	¿Se incluyeron en la elaboración del presupuesto los proyectos que el público priorizó?					
ADMINISTRACIÓN						
4	¿Se utiliza en su totalidad todo el presupuesto asignado al Municipio?					
5	¿Está el Municipio equipado con los fondos necesarios para llevar a cabo el plan presupuestario propuesto?					
6	¿Están claramente delineados cuáles son los roles y propósitos de las regiones que están relacionadas con la implementación del presupuesto?					
7	¿La ejecución del presupuesto se ajusta a las normas y reglamentos legales vigentes?					

8	¿Existe una evaluación integral realizada por el departamento de presupuesto para garantizar el cumplimiento eficiente de la ejecución presupuestaria?					
FINANCIAMIENTO						
9	¿La forma en que el Municipio realiza el proceso de contratación tiene impacto en la ejecución del presupuesto?					
10	¿La duración de la transferencia de fondos municipales puede afectar la ejecución de un presupuesto?					
11	¿Las áreas de responsabilidad garantizan que las metas de ejecución presupuestaria se cumplan?					
12	¿Está el Municipio administrando efectivamente sus recursos financieros?					
CAPACIDAD PERSONAL /PROFESIONAL						
13	¿Existen profesionales competentes empleados por el municipio que puedan garantizar una ejecución transparente y eficiente del presupuesto?					
14	¿Tiene el jefe designado de cada división de gestión autoridad sobre el presupuesto asignado a su respectiva área de responsabilidad?					
15	¿La persona responsable de gestionar el presupuesto participa activamente en el proceso de creación del presupuesto?					
EJECUCIÓN						
16	¿Existe una emisión rutinaria de informes por parte de la Unidad de Presupuesto sobre el seguimiento de la implementación del presupuesto en términos de avance financiero?					
17	¿Al interior del Municipio, los funcionarios y autoridades son responsables de verificar, rectificar errores e incorporar técnicas de planificación, así como las asignaciones presupuestales de ingresos, gastos e inversiones?					

18	El proceso de evaluación presupuestaria consta de dos etapas. La primera etapa implica un análisis en profundidad y el esclarecimiento de la gestión presupuestaria en relación con su eficiencia. La segunda etapa está dedicada a identificar cualquier problema que pueda surgir durante este proceso					
19	¿La persona que controla la unidad presupuestaria es responsable de aprobar la certificación y garantiza que todos los ajustes presupuestarios vayan acompañados de la justificación adecuada?					
20	¿Se evidencia la adecuada gestión de la ejecución presupuestaria en las acciones del jefe del presupuesto?					

Escalas valorativas	Puntaje
Totalmente en desacuerdo	1
Desacuerdo	2
Ni en acuerdo ni en desacuerdo	3
De acuerdo	4
Totalmente de acuerdo	5

VARIABLE: GESTIÓN MUNICIPAL

NORMATIVIDAD MUNICIPAL		1	2	3	4	5
1	En general, usted está de acuerdo con las normas a nivel municipal que dictan el funcionamiento de su establecimiento					
2	En su organización cree usted que se están siguiendo e implementando adecuadamente los lineamientos y normas relativas al trabajo administrativo					
3	Está de acuerdo con la normativa interna de trabajo vigente actualmente en su organización					
4	Dentro de la organización municipal existe un manual de operaciones que es práctico y eficaz en su uso					

5	Cada uno de los departamentos municipales cuenta con diagramas de flujo de atención disponibles como referencia					
ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL						
6	La organización posee documentos de planificación eficaces					
7	La organización municipal ha tomado la decisión de exponer los organigramas de forma visible					
8	Se están implementando correctamente los planes dentro del gobierno local					
9	Existe un sistema eficaz de control de las inversiones municipales y obras conexas					
COMPROMISO ORGANIZACIONAL						
10	En su opinión, el servicio que se brinda al vecino beneficiario es de la más alta calidad					
11	El impulso para el desempeño y la productividad de una organización proviene de dentro, a través de un impulso interno que motiva a sus miembros					
12	Las condiciones físicas de los empleados se adaptan adecuadamente al ambiente de trabajo					
13	Al cumplir los objetivos planteados por la institución uno se siente satisfecho con el grado de cumplimiento alcanzado					

iiiiMuchas Gracias!!!!

Anexo 2. Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
V.1: Gestión Municipal	El desarrollo de actividades y funciones que se rigen a través de un esquema de procesos el cual está ligado a cumplir los objetivos y lograr la ejecución exitosa del mismo, por medio de planear, ejecutar y evaluar, el plan de la entidad territorial (Castilla, 2001).	Normatividad municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Resoluciones Municipales • Directivas Municipales • Reglamento Interno
		Administración municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Manuales de organización • Planeación • Organización • Dirección • Control
		El compromiso organizacional	<ul style="list-style-type: none"> • Motivación interna • Ambiente de trabajo • Metas
V. 2: Ejecución presupuestal	La ejecución presupuestal es facultad de las entidades públicas, ejecutan acciones a cargo de rendir cuentas para brindar la atención de servicios públicos y acciones de desarrollo de acuerdo a sus funciones, en función de una planificación priorizada de objetivos y acciones	Programación presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> • Formular presupuesto • Priorizar requerimientos • Usar instrumento presupuestal • Obstrucción burocracia
		Administración de ejecución presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso a financiamiento • Lograr participación y concertación • Lograr objetivo y metas. • Establecer gestión y

estratégicas institucionales. Las acciones de ejecución presupuestaria, se consideran los ingresos públicos para atender los deberes de gastos de acuerdo al presupuesto establecido y autorizado de acuerdo a ley presupuestaria del sector público y sus modificaciones (Álvarez & Álvarez, 2019)

Financiamiento presupuesto

Capacidad personal para ejecutar presupuesto

Ejecución

coordinación

- Disponer de Recursos

-
- Cumplir ejecución.
 - Usar recursos.
 - Ser transparente

-
- Capacidad profesional
 - Evaluar nivel desempeño laboral
 - Perfil personal

-
- Evaluar participación
 - Aprobar con Ordenanza municipal
 - Evaluar cumplimiento eficiencia
 - Evaluar cumplimiento eficacia
 - Evaluar resultados
 - Evaluar cumplimiento de normas y
 - Procedimientos
-

Anexo 3. Matriz de consistencia

La gestión municipal y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca

Interrogantes	Hipótesis	Objetivos	Variables	Métodos
<p>General</p> <p>¿Qué relación existe entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022?</p>	<p>General</p> <p>Existe una relación positiva entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022.</p>	<p>General</p> <p>Determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022.</p>	<p><u>Variable 1</u></p> <p>Gestión Municipal</p>	<p>A. Enfoque de investigación</p> <p>Cuantitativo</p>
<p>Específicos</p> <p>1. ¿Qué relación existe entre la normatividad municipal y la</p>	<p>Específicos</p> <p>1. Existe una relación positiva entre la normatividad municipal y la</p>	<p>Específicos</p> <p>1. Determinar la relación entre la normatividad municipal y la ejecución</p>	<p>Dimensiones</p> <p>D1. Normatividad municipal</p> <p>D2. Administración Municipal</p> <p>D3. El compromiso organizacional</p> <p><u>Variable 2</u></p>	<p>B. Alcance de investigación</p> <p>Correlacional</p> <p>C. Diseño de investigación</p> <p>No experimental</p> <p>D. Población y muestra</p>

<p>ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca?</p> <p>2. ¿Qué relación existe entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca?</p> <p>3. ¿Qué</p>	<p>ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca</p> <p>2. Existe una relación positiva entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.</p> <p>3. Existe una relación positiva entre el compromiso</p>	<p>presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca</p> <p>2. Determinar la relación entre la administración Municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca</p> <p>3. Determinar la relación entre el compromiso organizacional y la ejecución</p>	<p>Ejecución presupuestal</p> <p>Dimensiones</p> <p>D1. Programación presupuestal</p> <p>D2. Administración de ejecución presupuestal</p> <p>D3. Financiamiento presupuestal</p> <p>D4. Capacidad personal para ejecutar presupuesto</p> <p>D5. Ejecución</p>	<p>Población:</p> <p>Trabajadores de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca.</p> <p>Muestra: 126 trabajadores</p> <p>E. Instrumentos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuestionario
---	--	---	---	---

<p>relación existe entre el compromiso organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca?</p>	<p>organizacional y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca</p>	<p>presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca</p>		
---	--	--	--	--