

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE SOCIOLOGÍA**



**REPRESENTACIONES SOCIALES DE LOS PRODUCTORES DE
LA HOJA DE COCA SOBRE EL PROGRAMA DE DESARROLLO
ALTERNATIVO EN EL VALLE DE SAN GABÁN – 2017**

TESIS

PRESENTADA POR:

Bach. SAMUEL WILSON, USCAMAYTA FUENTES

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN SOCIOLOGÍA

PUNO – PERÚ

2018

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE SOCIOLOGÍA

REPRESENTACIONES SOCIALES DE LOS PRODUCTORES DE LA
HOJA DE COCA SOBRE EL PROGRAMA DE DESARROLLO
ALTERNATIVO EN EL VALLE DE SAN GABÁN – 2017

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. SAMUEL WILSON USCAMAYTA FUENTES

PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN SOCIOLOGÍA

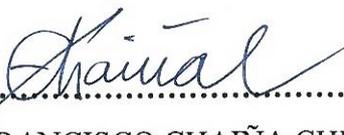


APROBADA POR EL JURADO REVISOR CONFORMADO POR:

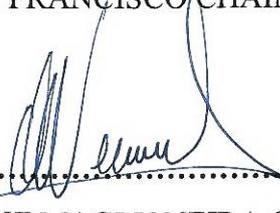
PRESIDENTE

: 
M.Sc. JESUS VENEGAS SOTOMAYOR

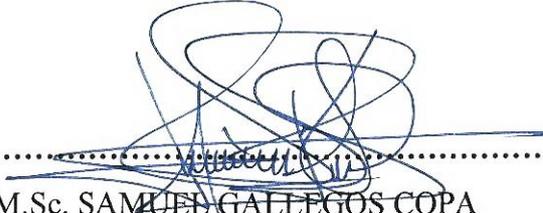
PRIMER MIEMBRO

: 
Dr. FERMIN FRANCISCO CHAIÑA CHURA

SEGUNDO MIEMBRO

: 
M.Sc. IDALUZ MAGLY NEIRA ORTEGA

DIRECTOR

: 
M.Sc. SAMUEL GALLEGOS COPA

Área : Políticas, Programas y Proyectos Sociales.

Tema : Producción de la hoja de coca frente al Programa de Desarrollo Alternativo.

Fecha de sustentación: 03 de agosto de 2018

DEDICATORIA

A Dios por ser la fuerza espiritual que siempre me acompaña a lograr mis objetivos.

Con gratitud a mi madre por brindarme apoyo incondicional, amor y confianza en cada etapa de mi vida. Por ser la fuerza alentadora en mi formación profesional.

AGRADECIMIENTOS

- A la Universidad Nacional del Altiplano, por ser la casa de estudios superiores de formación de profesionales de calidad.
- A los productores de la hoja de coca del valle de San Gabán, por brindarnos la información necesaria para el desarrollo de la investigación.
- A los miembros del jurado: Presidente M.Sc. Jesús Venegas Sotomayor. Primer miembro Dr. Fermín Francisco Chaima Chura. Segundo miembro M.Sc. Idaluz Magly Neira Ortega, a todos ellos.
- Al director y asesor de tesis, M.Sc. Samuel Gallegos Copa, su apoyo incondicional y comprensión en el desarrollo de la investigación.
- A mi familia por brindarme su apoyo incondicional para seguir adelante en el proceso de la investigación.

ÍNDICE GENERAL

RESUMEN.....	11
ABSTARCT.....	12

CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN

1.1. Planteamiento del problema.....	14
1.1.1. Pregunta general	20
1.1.2. Preguntas específicas.....	20
1.2. Antecedentes de la investigación.....	20
1.3. Justificación	22
1.4. Objetivos de la investigación.....	23
1.4.1. Objetivo general.....	23
1.4.2. Objetivos específicos.....	24
1.5. Contextualización del área de estudio.....	24
1.5.1. Ubicación geográfica y caracterización del área de investigación	24
a. Datos generales	24
b. División política	25
c. Agricultura y ganadería	26
d. Acceso	27
e. Aspectos demográficos	27
f. Superficie de cultivos de coca en el valle de San Gabán	28
1.5.2. Instituciones que promueven el desarrollo alternativo	29
a. Criterio de identificación de beneficiarios.....	29
b. Cronología de la intervención del programa de desarrollo alternativo	30

CAPÍTULO II REVISIÓN DE LITERATURA

2.1. Marco teórico	31
2.1.1. Teoría de la opinión social de actores	31
2.1.2. Teoría de la acción racional sobre el desarrollo alternativo.....	32
2.1.3. Teoría de la expectativa	35
2.1.4. Teoría de representaciones sociales.....	35

2.2. Marco conceptual.....	36
2.2.1. Actitudes psicosociales.....	36
2.2.2. Calidad de vida.....	36
2.2.3. Costo de producción.....	37
2.2.4. Cultivos ilícitos.....	37
2.2.5. Desarrollo alternativo.....	37
2.2.6. Desarrollo humano.....	38
2.2.7. Desarrollo sostenible.....	38
2.2.8. Erradicación.....	39
2.2.9. Estilos de desarrollo.....	39
2.2.10. Post erradicación.....	39
2.2.11. Rentabilidad productiva.....	39
2.2.12. Representaciones sociales.....	40
2.3. Hipótesis de la investigación.....	40
2.3.1. Hipótesis general.....	40
2.3.2. Hipótesis específicas.....	40

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Tipo de investigación.....	41
3.2. Diseño y nivel de investigación.....	41
3.3. Unidades de análisis y observación.....	41
3.4. Población y muestra.....	41
3.4 .1. Población de la investigación.....	41
3.4 .2. Muestra de la investigación.....	42
3.4.3. Punto de saturación.....	42
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	42
3.6. Técnicas de análisis de datos.....	43

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Opinión de los productores de hoja de coca frente al Programa de Desarrollo Alternativo.....	44
4.1.1. Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán.....	44
4.1.2. Servicios que brinda el programa de desarrollo alternativo en el valle de San Gabán.....	50

4.1.3. La erradicación y su impacto en los agricultores cocaleros.....	54
4.1.4. Significado de la hoja de coca en el valle de San Gabán	59
5.1.5. Factores que promueven los cultivos alternativos	64
4.2. Actitudes frente al Programa de Desarrollo Alternativo	68
4.2.1. Resiembra de la hoja de coca en el valle de San Gabán.....	68
4.2.2. Acciones frente a la erradicación.....	73
4.2.3. Actitudes frente al Programa de Desarrollo Alternativo	77
4.2.4. Factores que dificultan a los productos alternativos	81
4.3. Expectativas sobre el Programa de Desarrollo Alternativo.....	85
4.3.1. Expectativas proyectos y actividades que debe impulsar el PDA en el valle de San Gabán	85
4.3.2. Expectativa del control de producción de la hoja de coca	89
4.3.3. Descripción de un caso tipo sobre cómo funcionaría el Programa Desarrollo Alternativo	93
4.4. Discusión	97
CONCLUSIONES	100
RECOMENDACIONES	102
REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA.....	103
ANEXOS.....	108

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Red hermenéutica de opinión de los productores de hoja de coca sobre el PDA.	45
Figura 2: Red hermenéutica de servicios que brinda el PDA en el valle de San Gabán. 51	
Figura 3: Red hermenéutica sobre la erradicación e impacto en los productores de hoja de coca.	55
Figura 4: Red hermenéutica de significado de la hoja de coca, para el agricultor cocalero del valle de San Gabán.....	60
Figura 5: Red hermenéutica de los factores que promueven el Programa de Desarrollo Alternativo.	65
Figura 6: Red hermenéutica de motivos de la resiembra de la hoja de coca en el valle de San Gabán.....	69
Figura 7: Red hermenéutica de acciones frente a la erradicación de la hoja de coca.	74
Figura 8: Red hermenéutica de actitudes frente al Programa de Desarrollo Alternativo.	78
Figura 9: Red hermenéutica de factores que dificultan el cultivo de productos alternativos.....	82
Figura 10: Red hermenéutica de expectativas de proyectos y actividades del PDA.	86
Figura 11: Red hermenéutica de expectativa sobre el control de producción de hoja de coca.	90
Figura 12: Red hermenéutica de descripción de un caso tipo sobre como funcionaria el PDA.	94

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Acceso al distrito de San Gabán	27
Tabla 2: Población por área según grupos de edad - San Gabán	28
Tabla 3: Superficie cultivada con coca en San Gabán 2012 - 2016	29
Tabla 4: Productores y no productores de hoja de coca	29

ÍNDICE DE ACRÓNIMOS

UNODC	: Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito
USAID	: Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
BMZ	: Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania
UE	: Unión Europea
ONU	: Organismo de las Naciones Unidas
DEVIDA	: Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas
GIZ	: Deutsche Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit
PDA	: Programa de Desarrollo Alternativo
ONUDD	: Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
PIARC	: Asociación Mundial de la Carretera.
PIRDAIS	: Programa de Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible
CEPAL	: Comisión Económica para América Latina y el Caribe
PNUD	: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNAGAS	: Asamblea General de Naciones Unidas sobre el problema mundial de las drogas
CORAH	: Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga
ENACO	: Empresa Nacional de la Coca
MDSG	: Municipalidad Distrital de San Gabán
MCP	: Municipalidad de Centro Poblado
MCPPM	: Municipalidad de Centro Poblado de Puerto Manoa
MCPL	: Municipalidad de Centro Poblado de Leche Mayo
PDC	: Plan de Desarrollo Concertado
POA	: Plan Operativo Anual
RC	: Rondas Campesinas
JV	: Juntas Vecinales

RESUMEN

La investigación tiene como preocupación comprender las representaciones sociales de los productores de hoja de coca sobre el Programa de Desarrollo Alternativo (PDA), teniendo como unidades de análisis las opiniones, actitudes y expectativas de los productores de los valles del distrito de San Gabán - Puno. La problemática que impulsa la investigación fueron los conflictos sociales derivados de las estrategias que viene implementando el Programa de Desarrollo Alternativo para el control y sustitución de cultivos de coca. La metodología es de carácter cualitativo, desde la perspectiva fenomenológica, empleando la entrevista como técnica de recolección de información, para cuyo análisis se elaboró unidades hermenéuticas. Entre los principales hallazgos se denota que las representaciones sociales que tienen los productores de la hoja de coca sobre el PDA son negativas, debido a que las medidas de intervención forzada adoptadas son consideradas como perjudiciales que va en desmedro de la economía familiar. Respecto a las opiniones, los productos alternativos no tienen el mismo impacto socioeconómico inmediato como la hoja de coca por su poca adaptabilidad y rentabilidad. En cuanto a actitudes, son de desconfianza y rechazo a los productos agrícolas y contrario a ello, siguen cultivando la hoja de coca de manera encubierta a pesar de los riesgos legales. Finalmente, las expectativas que poseen es que el gobierno central permita el cultivo de la hoja de coca en pequeñas parcelas familiares de manera controlada, con la finalidad de asegurar el sustento de su economía familiar.

Palabras clave. Cultivos ilícitos, Desarrollo alternativo, Erradicación, Post erradicación y Representaciones sociales.

ABSTARCT

The research is concerned to understand the social representations of coca leaf producers about the Alternative Development Program (PDA), having as units of analysis the opinions, attitudes and expectations of the producers of the valleys of the district of San Gabán -Puno. The problems that drive the research were the social conflicts derived from the strategies that the Alternative Development Program program for the control and substitution of coca crops has been implementing. The methodology is of a qualitative nature, from the phenomenological perspective, using the interview as a technique for gathering information, for the analysis of which hermeneutical units were developed. Among the main findings, it is noted that the social representations that the producers of the coca leaf have on the PDA are negative because the forced intervention measures adopted are considered as harmful, which is detrimental to the family economy. Regarding the opinions, the alternative products do not have the same immediate socioeconomic impact as the coca leaf due to its low adaptability and profitability. In terms of attitudes, they are distrustful and rejecting agricultural products and, contrary to this, continue cultivating the coca leaf in a covert manner despite legal risks. Finally, the expectations are that the central government allows the cultivation of the coca leaf in small family plots in a controlled manner, in order to ensure the sustenance of their family economy.

Keyword. Illicit crops, Alternative development, Eradication, Post eradication and social representations.

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

Las representaciones sociales de los productores de la hoja de coca sobre el Programa de Desarrollo Alternativo en el distrito de San Gabán 2017. En este propósito el tema del desarrollo alternativo y la lucha contra las drogas, actualmente es materia de discusión y está en la agenda política y social en el Perú y a nivel internacional, debido que con el PDA busca mitigar la proliferación de los cultivos de droga, mediante la sustitución del cultivo de la hoja de coca con productos alternos, ellos son el cacao, piña, cítricos, etc. El desarrollo alternativo, implica en su aplicación por un lado la erradicación forzosa y por otro fomentar el desarrollo a través de asistencias técnicas, apoyo logístico, con productos alternos a la hoja de coca para emprender un desarrollo lícito.

En ese sentido la investigación titulada *Representaciones sociales de los productores de hoja de coca sobre el desarrollo alternativo en el distrito de San Gabán 2017*, tiene como finalidad contribuir al conocimiento de la realidad social, para de esa manera plantear sugerencias para el diseño de políticas, programas y proyectos de desarrollo alternativo con una visión integral de la problemática social.

La presente investigación se organiza en cuatro capítulos. Títulos y sub títulos, según el esquema de investigación de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional del Altiplano, en la investigación se presenta como capítulo I la introducción, planteamiento del problema y contextualización del área de estudio. En capítulo II se aborda la revisión de literatura donde consta el marco teórico, marco conceptual e hipótesis de la investigación. El capítulo III hace énfasis en materiales y métodos, y finalmente el capítulo IV exhibe los resultados y discusión en relación a las hipótesis y objetivos de investigación.

1.1. Planteamiento del problema

La investigación trata de comprender las representaciones sociales de los productores de la hoja coca en el valle de San Gabán, respecto al Programa de Desarrollo Alternativo que el Estado promueve. Este es un programa dedicado a promover un desarrollo alternativo a los cultivos ilícitos; la marihuana, amapola y la coca. Este último tiene un valor histórico muy arraigado en el seno de las sociedades andinas y especialmente en Perú, puesto que es usado en ceremonias, medicina tradicional y la actividad cotidiana. Así mismo, es utilizado en la elaboración de narcóticos como el clorhidrato de cocaína, el cual amenaza a la sociedad por su alto grado de adicción. Ello se manifestó en el crecimiento de la demanda y oferta de los narcóticos en el mundo, lo cual hizo que gobiernos y organismos internacionales como la Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC), la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ) y La Unión Europea (UE) tomaran en agenda la preocupación de controlar los cultivos de droga. Es por ello que en esta oportunidad el estudio se centrará particularmente en el desarrollo alternativo para la hoja de coca en el distrito de San Gabán.

Según la Deutsche Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit - GIZ (2013) el enfoque del BMZ no se concentra principalmente en la reducción de los cultivos de drogas a corto plazo, sino más bien apunta a mejorar los indicadores de desarrollo humano y las condiciones marco en las áreas de cultivo de drogas (p.3). Para Guerrero (2013) el desarrollo alternativo, “tiene cerca de 30 años en la región andina, se da en la región del Chapare en Bolivia y en la década de los ochenta en el Alto Huallaga (Perú) y en la Bota Caucana de Colombia” (p. 6).

El enfoque alemán en la lucha contra los cultivos ilícitos, busca obtener una reducción sostenida de la coca sin afectar el desarrollo en las áreas de influencia; así mismo, en la región andina se estableció el PDA siguiendo los modelos de organismos internacionales. Sin embargo, en sus inicios, se puede decir que atravesó un proceso experimental de ensayo y error, como se manifiesta en la Guía Técnica de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC, 2010) “las actividades del desarrollo alternativo, durante las dos últimas décadas, el enfoque y las estrategias han ido cambiando conforme a los resultados de la práctica probada de la evaluación y de la reflexión sistemática, efectuados en varios contextos” (p.2).

Así mismo, según expresa Molano (2008) la propuesta de desarrollo alternativo en el caso colombiano se gesta en la década del noventa, para atender a la demanda de una intervención para el control de cultivos ilícitos. La preocupación del gobierno colombiano se centra en los altos índices de cultivos ilícitos como es la coca, el narcotráfico y el narco terrorismo que existe en la región, a ello algunos países otorgaron fondos y cooperación técnica a través de organismos multilaterales, y las instituciones comunitarias de desarrollo y preferencias comerciales; los resultados de la intervención no respondieron a las expectativas de los programas, gestándose así desconfianza de parte de los agricultores. Según la UNODC (2010) en el caso de Bolivia “el nuevo enfoque, en contraposición al concepto clásico de desarrollo alternativo, incorpora en su dimensión de integralidad la hoja de coca legal, como parte de la economía nacional e insumo del desarrollo agrícola a través de su industrialización y comercialización socialmente controlada” (p.7)

Según la Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC, 2010) menciona que, en Perú, el Programa de Desarrollo Alternativo está “enmarcado en el

concepto de desarrollo integral y sostenible, con la participación de los pobladores. Contempla también proyectos de infraestructura, fomento de educación y salud, titulación de predios agrícolas, protección del medio ambiente, entre otros beneficios”. (p.7)

A su vez, vale precisar que el Programa de Desarrollo Alternativo tiene 20 años de presencia en el Perú” (ONUDD, 2008 p. 1). En sus inicios el PDA se efectuó sin mucho éxito, por la falta de interés del gobierno sobre el cual Cabieses (2000) menciona que en Perú lamentablemente, por inacción del gobierno, la entrada tardía de la cooperación internacional y la mirada despreocupada de muchos peruanos, se está perdiendo la oportunidad de impulsar un verdadero y duradero programa de desarrollo alternativo. (p.75)

En el gobierno peruano existe la inquietud por la efectividad en los resultados del programa, así como menciona Guerrero (2013) en el informe para la PRADICAN que en Perú se han aplicado dos modalidades del PDA (erradicación y resiembra), con resultados diversos, y hasta ahora no existe un consenso entre las instituciones involucradas sobre cuál es la más efectiva y cuál debe ser la política oficial. En la práctica lo que está ocurriendo es una combinación de ambas modalidades. En ese escenario el programa atraviesa por aciertos y desaciertos en cuanto a su efectividad en la aplicación del enfoque de desarrollo, la cual estuvo inmerso en la búsqueda de la vía más óptima para el desarrollo de las áreas productoras de coca.

En Perú, la entidad encargada de promover el desarrollo alternativo está a cargo de la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA), la cual tomó el liderazgo desde el segundo trimestre del año 2007; quien mediante su propuesta, Programa de Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible (PIRDAIS) viene ejecutando

un modelo de intervención de carácter multisectorial con enfoque territorial que comprende la dimensión: económica, social, ambiental y política con énfasis en el capital humano, social y cultural. El Programa busca reducir la dependencia de la población a la economía de la coca, así como incrementar el porcentaje de familias incorporadas al desarrollo alternativo integral y sostenible a través del cambio de actitud frente al cultivo de la coca. (DEVIDA, 2016).

El enfoque mediante el cual el Programa de Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible (PIRDAIS) viene trabajando son las experiencias de la región de San Martín y el Monzón (Huánuco); en donde se lograron avances significativos en el tema de Desarrollo Alternativo, en cuanto a reducción sostenida de la coca. Por ejemplo, en la región de San Martín se redujo de 28, 600 ha en 1992 a 408 ha en el 2014. De igual manera en el Valle de Monzón en el año 2012 existía 6 564 ha de cultivo de coca y dos años se redujo a una cifra de 393 ha de cultivo de coca, ello se hizo posible con la implementación del plan de post erradicación, el cual se considera la estrategia más eficaz en la lucha contra las drogas. (Martínez, 2015; DEVIDA, 2016a)

Respondiendo a los modelos del PDA que se muestran como ejemplos a seguir en Perú cabe señalar que Cabieses (2010) menciona que “el milagro que sostiene DEVIDA, no está exento de importantes inconvenientes. Por ejemplo, el programa llega a muy pocos productores, ya que los beneficiarios son menos de la cuarta parte de todos los productores de la región. Es una estrategia de mono-producción en una zona con vocación biodiversa; por lo tanto, con impactos ambientales severos. La estrategia del programa da prioridad al cultivo extensivo para la gran producción destinada a la exportación, en zonas que no son aptas para ese tipo de agricultura debido a la fragilidad ecológica y la calidad de los suelos. A sí mismo, el programa no tiene sostenibilidad en el tiempo ya que

depende de la demanda y precios internacionales de los productos impulsados (cacao, café, palmito, caña de azúcar y palma aceitera).

La preocupación que existe entre los agricultores y en el gobierno radica en que no se llega al fondo del problema. Primero, los programas no llegan a cumplir sus metas y objetivos en cuanto a desarrollo, pero si en la disminución de cultivos de coca, a ello se suma el impacto de las acciones preventivas en el cultivo ilícito como son la erradicación forzosa la cual genera en muchos casos pobreza en sectores donde se erradicó, ya que los productos alternativos no se adaptan a la geografía y al suelo como lo hace la coca; a su vez el ciclo que tiene de producción es prolongado y los precios de los productos son muy desiguales con la hoja de coca; además, no necesita mucha asistencia técnica como los productos alternativos. Ello sustentamos con el estudio realizado por Van, Cabieses y Metaal (2013) quienes afirman sobre el caso del milagro de San Martín. Mencionan que la erradicación forzosa es el objetivo principal y el desarrollo sigue siendo un detalle. Perú trata de vender al mundo el éxito de su modelo para remplazar la economía de la coca, que, en el corto, mediano y largo plazo confirma las fallas más comunes que ha tenido el desarrollo alternativo.

Según DEVIDA (2016a) señala que Puno es vulnerable al tráfico ilícito de drogas ya que cuenta con tres valles cocaleros, Tambopata e Inambari (provincia de Sandia) y San Gabán (Carabaya). Según los resultados de monitoreo de la UNODD, existen aproximadamente 4,348 ha de plantaciones de coca en la región de Puno, que representan el 10.1% a nivel nacional.

Por tal Razón el Programa de Desarrollo Alternativo en la región, está implementando promover los productos alternos al cultivo de la coca, como el café,

cítricos, piña y el cacao. En el distrito de San Gabán (Carabaya) se está empleando con mayor énfasis el cacao. Así mismo, según la UNODC (2016) menciona que, en San Gabán, existe un total de 718 ha de cultivos de coca en el 2015, si bien es cierto este disminuyó a comparación de años anteriores, sin embargo, esto se constituye en un problema político social, que amerita ser atendida de manera integral y sostenible.

El distrito de San Gabán es una sociedad que obtiene sus ingresos eminentemente de la agricultura y entre ellas prima la hoja de coca; si bien es cierto en las últimas décadas el distrito sufrió una constante oleada de migrantes provenientes de diferentes regiones del país como San Martín, Huánuco, Alto Huallaga y así mismo de la misma región de Puno, Juliaca, Ilave y otros que vienen al distrito, en busca de nuevas oportunidades de desarrollo, los mismos que se dedican principalmente al cultivo de la hoja de coca, de igual manera a la minería, el comercio y servicios. En ese contexto, llega la propuesta de desarrollo alternativo, el cual trajo consigo diferentes opiniones en la población, unas a favor y otras en contra. Estas fueron generando situaciones de riesgo con los profesionales del programa y entre la población a su vez se gestó un ambiente de desconfianza y recelo. Esta situación motivó la investigación de conocer las representaciones sociales de la población con el programa, en vista que cada grupo social tiene una historia y una dinámica social propia.

1.1.1. Pregunta general

- ¿Qué representaciones sociales tienen los productores de la hoja de coca sobre el Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán – 2017?

1.1.2. Preguntas específicas

- ¿Qué opiniones tienen los productores de la hoja de coca del Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán?
- ¿Cuáles son las actitudes que adoptan los productores de la hoja de coca frente al Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán?
- ¿Qué expectativas tienen los productores de la hoja de coca sobre el Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán?

1.2. Antecedentes de la investigación

Se rescata el trabajo de Macías (2005) en su estudio *"El Programa de Desarrollo Alternativo en Colombia, una opción racional en la erradicación de cultivos ilícitos y su sustitución en el Putumayo. Caso de Palmito de Chontaduro"* [Tesis] cuyo objetivo fue identificar si el programa de erradicación y sustitución de cultivos ilícitos, ha logrado constituirse como una alternativa racional para que familias campesinas tomen la decisión de cambiar sus cultivos de coca, en la cual concluye que los incentivos económicos y las expectativas de los individuos de recibir el beneficio producto de la actividad ilegal, deben ser menores que los incentivos económicos y las expectativas de la actividad legal, para lograr la erradicación de cultivos ilícitos y que estos, no sean una opción viable para el campesinado.

En tanto Badrán (2005) realizó el estudio en *“Bolivia: entre la interdicción y el desarrollo alternativo. El programa de las drogas ilícitas desde una perspectiva internacional”* [Tesis] del cual su objetivo fue determinar cuál de las dos estrategias implementadas para solucionar el problema de las drogas ilícitas en Bolivia (interdicción o desarrollo alternativo) se constituye en la solución más adecuada para enfrentar este flagelo ante el determinado contexto social y político del país, concluye que se obtuvo nefastos efectos observados por la implementación de la estrategia de interdicción, por otro lado se advierte que por su alto contenido social y sus buenos resultados, el componente de desarrollo alternativo se perfila, en cambio, como la estrategia más idónea para ser implementada en Bolivia, de preferencia sin la parte de interdicción.

Por otro lado, Manrique (2015) en el estudio *“Las bases históricas del “milagro de San Martín: control territorial y estrategias estatales contra el narcotráfico y subversión (1980-1995)”* tiene como objetivo comprender, cómo se logró consolidar el control territorial del Estado en San Martín, la cual concluye que “la política de drogas representaba un impedimento en sí para restablecer el control territorial en San Martín en la década de los ochenta. Fue solo cuando se cambió el enfoque de intervención estatal a través de la suspensión de las erradicaciones por una represión focalizada en la subversión que se recuperaron las condiciones de seguridad, luego se focalizaron los esfuerzos en la lucha contra el narcotráfico con resultados similares. Si bien remanentes de Sendero Luminoso y algunas firmas del narcotráfico lograron sobrevivir a la ofensiva estatal, pero tenían un margen de acción bastante más limitado del que gozaron en la década de los ochenta. De esta manera, hacia mediados de la década de los noventa, San Martín se encontraba en una situación de post-conflicto y post-boom que facilitó el reinicio de las acciones de desarrollo alternativo, las cuales se intensificaron y se expandieron a lo largo del territorio de esta región en los próximos años sin mayores interrupciones.

Así mismo, se rescata la investigación de Quispe y Tapia (2017) en el estudio *“representaciones sociales de la central de cooperativas agrarias cafetaleras de los valles de Sandia sobre la producción del café frente al cultivo de la hoja de coca 2016”* [tesis] cuyo objetivo fue interpretar las representaciones sociales de los productores de CECOVASA sobre la producción del café frente al cultivo de la hoja de coca, en la cual concluye, que el café para los productores de CECOVASA les resulta poco rentable a pesar de ser un producto legal, debido al precio bajo del café. Así mismo la producción del café disminuyó debido al problema de la roya amarilla¹ y esta situación incito a los productores a cultivar la hoja de coca debido a sus beneficios económicos.

1.3. Justificación

En las últimas décadas, existe la necesidad de enfrentar el problema de los cultivos ilícitos, de manera integral y sostenible; además comprender la problemática desde diferentes perspectivas, como social, cultural y económico. En los sectores donde se cultiva la hoja de coca, coexisten dos grupos sociales. El primero, se dedica a cultivar la coca como fuente de abasto y para el consumo tradicional, ceremonias o rituales a su vez como medicina tradicional; el segundo, se dedica a cultivar la coca con el fin de transformar en estupefacientes, como consecuencia de ello llega la propuesta del PDA, el cual se implementó en nuestro país para mitigar la proliferación de cultivos de droga. Los resultados de la intervención, así como lo demuestran diferentes estudios, no son muy alentadores ya que ello chocó con la idiosincrasia de los agricultores de hoja de coca en nuestro país, asimismo, los mecanismos utilizados no generan un desarrollo sostenible. En ese sentido la investigación se plasma con el fin de comprender las opiniones, actitudes y expectativas de los productores de la hoja de coca.

¹ Es una enfermedad causada por el hongo *Hemileiavastatrix* que afecta a las plantas mediante la caída prematura de las hojas y disminución drástica de la producción.

Así mismo, cabe mencionar que estudios sobre las representaciones sociales son de vital importancia en el ámbito de aplicación de investigaciones sociales, la cual es usualmente utilizado en la antropología, psicología y en especial desde la sociología. La clave de su uso radica en brindar un esquema aproximado de la manera como los individuos o sujetos perciben y conocen socialmente la problemática, en este caso particular, sobre el desarrollo alternativo.

El desarrollo alternativo compone un tema particular de discusiones y debates en la agenda política y la realidad social, actualmente en cuanto al procedimiento de su aplicación y los métodos utilizados conllevan a generar un ambiente de desconfianza y conflicto en la población cocalera y en los actores del programa e instituciones involucradas. Sin embargo, en cuanto a investigación sociológica sobre el tema, son escasos, motivo por que nace el interés por realizar el presente estudio.

Finalmente, con el estudio de representaciones sociales de los productores de la coca sobre el programa de desarrollo alternativo, se pretende conocer, interpretar y analizar las representaciones sociales de los agricultores de la hoja de coca.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

Comprender las representaciones sociales de los productores de hoja de coca sobre el Programa de Desarrollo Alternativo, en el valle de San Gabán – 2017.

1.4.2. Objetivos específicos

- Analizar las opiniones que tienen los productores de la hoja de coca del Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán.
- Describir las actitudes que adoptan los productores de la hoja de coca, frente al Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán.
- Conocer las expectativas que tienen los productores de hoja de coca sobre el Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán.

1.5. Contextualización del área de estudio

1.5.1. Ubicación geográfica y caracterización del área de investigación

Para efectos de la investigación se tomó al distrito de San Gabán, y sus Centros Poblados de Puerto Manoa y Lechemayo. El distrito de San Gabán está ubicado al sur-este del país y al norte de la región de Puno, en la selva alta de la provincia de Carabaya de la región de Puno. Cuya capital viene es Lanlacuni bajo y está a una altitud de 820 m.s.n.m.

a. Datos generales

- Capital del distrito : Lanlacuni bajo
- Fundación : 15 de octubre de 1925
- Ley de creación : Ley N° 5214
- Superficie : 1029 km²
- Población (CENSO – 2007) : 4022 Habitantes
- Altitud : 820 MSNM
- Latitud : 13° 27'50"
- Longitud : 70°27'50"

Mapa del distrito de San Gabán y sus respectivos centros poblados



Ilustración 2: Mapa del Distrito de San Gabán

Fuente: Elaboración en base al PDC de la Municipalidad distrital de San Gabán.

c. Agricultura y ganadería

El valle de San Gabán, tiene como principal fuente de ingreso la agricultura, en base al cultivo de la hoja de coca seguido por los cultivos de plátano, piña, papaya, cacao, yuca, palta, cocona, entre otros.

El distrito de San Gabán registra 3 591 productores agropecuarios, que conducen una superficie de 25 659.8 hectáreas, implicando un tamaño promedio de 7.1 hectáreas por unidad agropecuaria. En unidades agropecuarias que siembran coca, el nivel de administración promedio es de 9.4 hectáreas; mientras que en las unidades agropecuarias que no siembran coca es de 6.9 hectáreas. DEVIDA (2015).

La actividad pecuaria en el distrito de San Gabán se caracteriza principalmente por la crianza de animales menores como gallinas, cuyes, cerdos, entre otros; siendo esta actividad generalmente para el auto consumo. Ello evidencia la carencia de asistencia técnica para implementar la actividad pecuaria como medio de desarrollo, considerando la posibilidad de hacerla de manera tecnificada.

d. Acceso

El acceso se da por la carretera interoceánica como se muestra en la Tabla que se presenta a continuación.

Tabla 1
Acceso al distrito de San Gabán

De	A	Km	Tiempo	Tipo de vía
Puno	Juliaca	40	1:00 horas	Asfaltada
Juliaca	Macusani	209	3:30 horas	Asfaltada
Macusani	San Gabán	113	2:30 horas	Asfaltada
Total	Recorrido	270	07 horas	Asfaltada

Fuente: elaboración en base a la información documental de la MDSG

e. Aspectos demográficos

Según INEI (2007) el distrito de San Gabán tenía una población total de 4022 habitantes y un nivel de pobreza que oscila entre los 34, 2 %. De los cuales como se afirma en el Censo agropecuario IV CENAGRO (2012) la población total que se dedica a la actividad agropecuaria son 3 591 habitantes, los cuales conducen una superficie de 25 659 hectáreas.

TABLA 2

Población por área según grupos de edad - San Gabán

Grupos de edad	Población						
	Total	Urbano			Rural		
		Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer
Total	4022						
Menores de 1 año	99	39	21	18	60	25	35
De 1 a 4 años	433	136	66	70	297	164	133
De 5 a 9 años	394	109	52	57	285	154	131
De 10 a 14 años	407	146	71	75	261	148	113
De 15 a 19 años	364	114	64	50	250	135	115
De 20 a 24 años	401	125	59	65	277	161	116
De 25 a 29 años	413	114	63	51	299	168	131
De 30 a 34 años	319	127	74	53	192	120	72
De 35 a 39 años	317	108	66	42	209	130	79
De 40 a 44 años	267	79	43	36	188	122	66
De 45 a 49 años	174	56	26	30	118	78	40
De 50 a 54 años	122	44	28	16	78	54	24
De 55 a 59 años	91	26	18	8	65	45	20
De 60 a 64 años	69	22	16	6	47	35	12
De 65 a más años	152	44	21	23	108	67	41

Fuente: elaboración en base a los datos del Censo Nacional de Población y vivienda, 2007

f. Superficie de cultivos de coca en el valle de San Gabán

Según UNODC (2016) la superficie cultivada con coca en el valle de San Gabán al 31 de diciembre del 2016, alcanzo 398 ha que contribuyen con el 1 % del total nacional, en comparación al 2015 (718 ha) se observó una disminución de 45 % como consecuencia de las acciones de CORAH en febrero y abril de 2016, reportó 2 788 ha erradicadas.

Tabla 3**Superficie cultivada con coca en San Gabán 2012 - 2016 (ha)**

ZONA	2012	2013	2014	2015	2016	%redondeado dela variación 2015- 2016
San Gabán	968	910	964	718	398	45%

Fuente: UNODC - SIMCI

Tabla 4**Productores y no productores de hoja de coca**

Descripción	Siembra hoja de coca	No siembra hoja de coca
Tamaño por unidad agropecuaria	9.4 ha	6.9 ha
De habla quechua	79.8 %	84.5 %
Reside en los predios de cultivo	60.5 %	54.4 %
Pertenece a asociaciones	7 %	5 %

Fuente: INEI – IV Censo Nacional Agropecuario 2012

1.5.2. Instituciones que promueven el desarrollo alternativo

La institución encargada de promover el desarrollo alternativo en el distrito de San Gabán, está a cargo de la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA), el mismo que viene promoviendo el programa a través de la sustitución de la hoja de coca con productos alternos. Asimismo, esta interviene a través de los gobiernos locales mediante proyectos productivos. Por ejemplo, tenemos el Proyecto Carabaya y Proyecto frutales.

a. Criterio de identificación de beneficiarios

En el marco del Programa de Desarrollo Alternativo que se viene implementando en el valle de San Gabán, con la sustitución de la hoja de coca con productos alternativos y la erradicación que a la fecha se desarrollaron en tres oportunidades, el mismo que desestabilizó la actividad agrícola que prima en el valle, ante ello con el objetivo de generar un desarrollo licito se identificó a los potenciales

beneficiarios de la siguiente manera:

- Familias que viven en el distrito de San Gabán.
- Familias que tengan un área donde puedan cultivar los productos alternativos.
- Familias que sufrieron la erradicación.

b. Cronología de la intervención del programa de desarrollo alternativo

Los programas y proyectos que intervinieron en el distrito, tienen su presencia en San Gabán, desde el año 2005. Proyectos como Selva Puno, INIA y Acción Agraria. Posteriormente se ejecutó APPCACAO, seguidamente, intervino el proyecto Carabaya y DEVIDA. Actualmente se viene ejecutando el “proyecto frutales” y la actividad de post erradicación de DEVIDA.

La presencia de los diferentes programas y proyectos productivos en el distrito tienen el objetivo de generar el cambio de actitud en el agricultor mediante la sustitución de la hoja de coca con productos lícitos. Estas tienen su presencia por más de una década, las cuales en la actualidad no viene cumpliendo ese propósito, si bien este proceso es lento. Sin embargo, los productos que promueven no vienen adaptándose idóneamente a las condiciones que ofrece el valle de San Gabán, y esto viene a generar desconfianza en el agricultor para que se dedique a los productos alternativos.

CAPÍTULO II

REVISIÓN DE LITERATURA

2.1. Marco teórico

La investigación está orientada a comprender las representaciones sociales de los agricultores productores de hoja de coca en relación al Programa de Desarrollo Alternativo, para cuyo análisis se recurre a las diferentes teorías y enfoques que a continuación se exponen.

2.1.1. Teoría de la opinión social de actores

Hábermas (2004) sostiene que la opinión del público racionante no es una simple opinión, no coincide con la mera inclinación, si no con las reflexiones privadas acerca de los asuntos públicos y con la discusión pública de estos. Así mismo menciona que en Francia aparece la palabra, a mediados del siglo; donde el significado apenas variaba, la opinión publique, el cual equivale a la opinión del pueblo.

A partir de la teoría de la opinión pública podemos comprender el papel que juega la opinión en los hechos sociales; así dilucidar las representaciones sociales de los sujetos de estudio, el cual permitirá conocer los medios que llevan que el productor cocalero construya una opinión ya sea crítica o favorable a la acción social, asimismo, atribuyendo a los actores en la toma de juicios de moralidad y de qué manera se suscribe ante los fenómenos sociales que se suscitan en el área de estudio.

De igual manera, en la investigación se recurre a los planteamientos teóricos de diferentes autores relacionados con la opinión social de los individuos, para ello a continuación se exponen de manera escueta.

Neumann (1995) manifiesta en su estudio *“la espiral del silencio”* donde afirma que la opinión pública como una forma de control social en la que los individuos, adaptan su comportamiento, a las actitudes predominantes sobre lo que es aceptable y lo que no. Asimismo, menciona que la opinión pública para la autora es la piel que da cohesión a la sociedad. De igual manera, ostenta que la sociedad amenaza con el aislamiento a los individuos que expresan posiciones contrarias a las asumidas como mayoritarias, de esa manera el comportamiento del público está influido por la percepción que se tiene del clima de opinión dominante. Continuando con Neumann, manifiesta que la opinión en un entorno social, desde la perspectiva psicosocial, la opinión predominante, siempre se expresan públicamente sin miedo, manifiestan que ese proceso sucede en torno a temas controvertidos, en ese entender la opinión pública ejerce un rol de control social en un tiempo y espacio determinado.

2.1.2. Teoría de la acción racional sobre el desarrollo alternativo

La presente teoría nos permitirá comprender las actitudes de los sujetos frente a una acción social. La teoría de la acción racional, respecto al desarrollo alternativo menciona porque los individuos optan por un desarrollo, ya sea lícito o ilícito.

Thoumi (2002) citado por Macías (2005) plantea por qué es más atractivo para los individuos ser partícipe de actividades ilegales. Donde sostiene que las actividades delictivas son consecuencia de los intereses económicos de los individuos, lo cual hace posible establecer las motivaciones que llevan a tomar la decisión de incurrir o no en una actividad ilegal.

El análisis racional establecido por Thoumi (2002) en su libro *“El imperio de la droga”* citado por Macías (2005) Parte de la perspectiva, que los beneficios netos esperados por violar la ley sean igual al valor de lo que ellos obtienen por realizar la

actividad ilegal, menos los costos directos por participar en el delito, menos los costos de oportunidad de tiempo, lo que ganaría si estuviera trabajando en una actividad legal, menos el producto de la probabilidad de ser castigados. De esa manera, su teoría llevaría a entender el motivo de la elección y la actitud que se opta.

Sin embargo, el autor plantea que estas premias no son suficientes para explicar el porqué de la participación de un individuo en la actividad ilegal, puesto que ello solo se basa en la búsqueda de beneficios materiales. A consecuencia se incluye los “valores morales” debido que para el individuo tome la decisión de incurrir en una actividad delictiva, no es suficiente con que los beneficios netos sean positivos, si no que la utilidad debe exceder un nivel mínimo. Por otro lado, el modelo propuesto incluye otras instituciones como la familia, la religión, la cultura, y el entorno social, como modificadores de la decisión de los individuos.

Para concluir, es necesario identificar que el modelo presenta dos tipos de restricciones internas y externas. En el caso de las internas, se hace alusión al grado de violación al que cada individuo es capaz de llegar, en el caso de las externas se refiere a instituciones como el Estado y la sociedad, que son capaces de imponer castigos sociales.

La aplicación de este modelo será utilizado en la elaboración de un análisis basado en la racionalidad de la toma de decisión individual y colectiva de los productores de la hoja de coca para poder llegar a entender el criterio del agricultor desde la perspectiva económica, social y cultural para su desarrollo, el optar por la vía de la legalidad, acogiendo al programa de desarrollo alternativo como es el caso del programa de DEVIDA que viene promoviendo principalmente el cultivo de cacao en el distrito de San Gabán; o seguir en la ilegalidad cultivando la hoja de coca, mediante ello se podrá

comprender la actitud, que tiene el agricultor de la hoja de coca sobre el desarrollo alternativo que el gobierno promueve mediante diferentes programas y proyectos.

Para Olson (1992) lo que un grupo haga dependerá mucho, de lo que hagan las personas que lo conforman, y lo que éstas hagan dependerá de las ventajas relativas que ofrezcan para ellos los cursos de acciones alternativos. Asimismo, en su obra *“La lógica de la acción colectiva”* menciona sobre el comportamiento de grupo e individual, en donde evidencia que las decisiones que tomen los individuos dependen de las ventajas que pueda ofrecer la propuesta alternativa; es decir, las actitudes del grupo o individuo serán influenciadas por las mejoras que trae los cursos de acción alternativa. “Se espera que esos grupos (de acción colectiva) actúen a favor de sus intereses comunes, así como se espera que los individuos actúen en nombre de sus intereses personales.

Abitbol y Botero (2005) manifiesta que una acción intencional es una acción causada por razones y las razones están compuestas por deseos y creencias; por ejemplo, el deseo de X y la creencia de que la acción A conduce a X, es una razón que causa la acción A. aunque este modelo causal de la acción humana no sea determinante, puesto que las acciones humanas son indeterminadas, entonces solo podemos afirmar que las razones causan la acción; ya sean éstas positivas o negativas.

La teoría de la elección racional como disciplina se refiere a los procesos sociales, donde existen individuos o actores que toman decisiones, que eligen entre alternativas, considerando los beneficios netos que estas le puedan generar o garantizando su estabilidad, comodidad social y económica.

2.1.3. Teoría de la expectativa

La teoría de la expectativa explica, los procesos mentales que guían elecciones y comportamientos, así mismo propone que los individuos deciden actuar de determinada manera basando en sus expectativas por el resultado final, de igual manera explica el proceso comportamental de por qué los individuos son motivados a elegir un comportamiento determinado.

La teoría de las expectativas, como medio para medir el grado de satisfacción del talento humano, así como afirma Vroom (1964) una persona decide comportarse de determinada manera, eligiendo un comportamiento sobre otros, basándose en el resultado esperado de ese comportamiento así mismo propone que un individuo tiende a actuar de cierta manera con base a una expectativa de que del hecho se presentara un resultado, el atractivo de ese resultado para el individuo recae en la recompensa que de éste recibe. Entonces se define a la expectativa como la espera de un resultado.

Finalmente, Maslow (1991) sostenía que la motivación del ser humano, radica en el deseo de alcanzar su potencial plenamente. Para ello menciona que es necesario que las organizaciones, intenten comprender las metas fundamentales de la conducta del ser humano, y no solo lo superficial o aparentes los cuales pueden resultar ser muy diferentes. Ya que la autorrealización que el ser humano, una vez alcanza una meta personal, se plantea inmediatamente una nueva, expectativas del ser que varían de un ser a otro.

2.1.4. Teoría de representaciones sociales

Para comprender la dimensión de las representaciones sociales de los sujetos, en el marco de la investigación, recurriremos a la teoría de representaciones sociales, el cual afirma que, para estudiar al ser humano, no se le debe considerar como un mero

reproductor de información que recibe y selecciona, si no como el productor de informaciones y significados. Asimismo, la representación social es la modalidad particular de conocimiento cuya función es conocer los comportamientos de los individuos de tal manera se analizará las opiniones, actitudes y expectativas de los productores de la hoja de coca en el distrito de San Gabán.

Según Durkheim (1986) la representación social tiene su fundamento en los hechos sociales por tanto “consisten en modos de actuar, de pensar y sentir, exteriores al individuo, y están dotados de un poder de coacción en virtud del cual se imponen sobre él” (p. 40). Los hechos sociales como modos de actuar, pensar y sentir se encuentran de manera externa en el sentido que siempre existieron y ya están establecidas en el momento del nacimiento y de los individuos en la sociedad.

2.2. Marco conceptual

2.2.1. Actitudes psicosociales

El estudio de las actitudes psicosociales de las personas permite mejorar la gestión de la personalidad, en su entorno social, laboral, así como el desempeño de sus actividades.

2.2.2. Calidad de vida

La calidad de vida se relaciona con el nivel de satisfacción que a uno le proporciona sus condiciones de vida cuando las compara, de acuerdo con la situación en la que se desenvuelve la vida de otras personas, según estos supuestos se acercan a una primera acepción de calidad de vida como resultado de la percepción y evaluación subjetiva que uno haga de las condiciones objetivas en que se desenvuelve su existencia.

(Blanco , Lopez , & Rivera, 1994)

2.2.3. Costo de producción

La determinación de costos de producción persigue los siguientes fines: medir el rendimiento de los factores de producción, como son la mano de obra, el capital, la administración y la tierra; ello identificando los principales costos y buscar soluciones para disminuirlos, mediante la compra de insumos más económicos; y evaluar el impacto de la nueva tecnología. (Maya y Tamayo; 2000)

2.2.4. Cultivos ilícitos

Los cultivos ilícitos se refieren a los cultivos que se hacen con ánimo de hacer un uso prohibido y contra las leyes. Así mismo el cultivo ilícito se refiere a plantas que contengan estupefacientes y sustancias psicotrópicas, como es el caso de la marihuana, amapola y la coca, que son cultivos. (UNODC, 2015)

2.2.5. Desarrollo alternativo

El Desarrollo Alternativo es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos ilícitos de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias sicotrópicas, a través de medidas de desarrollo rural, designadas específicamente en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y de esfuerzos de desarrollo sostenible, en los países que emprendan iniciativas contra las drogas. Las medidas emprendidas fluctúan entre la particularidad y/o subjetividad de los productores de coca quienes a su vez son usuarios del programa de desarrollo alternativo, los cuales se encuentran en un singular dilema económico, social y cultural a la hora de participar en el programa, puesto que su actividad tradicional, ancestral es cultivar la coca, a su vez es su medio de desarrollo e ingreso económico. (ONU, 1998)

2.2.6. Desarrollo humano

El desarrollo humano puede concebirse como un proceso de expansión de las libertades reales de que disfrutaban los individuos. El hecho de que centramos la atención en las libertades humanas contrasta con las visiones más estrictas del desarrollo, como su identificación con el crecimiento del producto nacional bruto, con el aumento de las rentas personales, con la industrialización, con los avances tecnológicos o con la modernización social. (Sen, 2000)

El desarrollo humano, se presenta como una opción para ampliar las oportunidades de los individuos a su vez esta estaría en el centro de las acciones políticas públicas. El desarrollo humano es un proceso en la cual se amplían las oportunidades del ser humano. En principio estas oportunidades pueden ser infinitas y cambiar con el tiempo. Sin embargo, a todos los niveles de desarrollo, las tres más esenciales son disfrutar una vida prolongada y saludable, adquirir conocimientos y tener acceso a los recursos necesarios para lograr un nivel de vida decente. (PNUD, 1990)

2.2.7. Desarrollo sostenible

El desarrollo sostenible, según la “Comisión Mundial del Medio Ambiente y del Desarrollo” en el documento titulado “Nuestro Futuro Común” que se conoce como el Informe Brundtland, proclama la necesidad de trabajar en la dirección de un desarrollo sostenible. En este enfoque, se pretende afrontar de manera integrada dos problemas muy marcadas como es la situación de pobreza que vive un gran sector de la población mundial, así mismo combatir paralelamente los problemas medioambientales que padece el planeta. De esa manera encaminarse como se menciona en el Informe, que define el desarrollo sostenible como el desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras. ONU (1987).

2.2.8. Erradicación

La erradicación es una estrategia que opta el gobierno, promovido por los organismos internacionales, con la cual se busca mayor impacto en la disminución del área sembrada, por cultivos ilícitos mediante la acción de arrancar las plantas psicotrópicas como son la coca, marihuana y amapola.

2.2.9. Estilos de desarrollo

Los estilos de desarrollo se refiere a la manera en que de un determinado sistema social se organizan y asignan los recursos humanos y materiales con el objeto de resolver que, para quienes y como producir los bienes y servicios, en un determinado espacio y momento histórico, este concepto aplicado al análisis de la problemática ambiental de América Latina a iniciativa de la CEPAL y el PNUMA tuvo gran influencia en la literatura especializada Latinoamericana en la década de los ochenta (Sunkel, Osealdo y Glijo, 1980). Asimismo, tenemos los tres estilos de desarrollo, también conocido como las tres dimensiones del desarrollo sustentable; el desarrollo ecológico, social y económico.

2.2.10. Post erradicación

La post erradicación constituye una etapa de acondicionamiento del individuo, la familia y comunidad, para ingresar al proceso de desarrollo alternativo integral sostenible. Mediante esta etapa se espera lograr el cambio de valores, actitudes, comportamientos y relaciones de las personas, dentro de actividades ilícitas.

2.2.11. Rentabilidad productiva

La rentabilidad hace referencia a los beneficios que se han obtenido o se pueden obtener de la actividad productiva que se está desarrollando, pueden ser en el ámbito de las inversiones o empresarial u otro tipo de actividad económica.

2.2.12. Representaciones sociales.

La representación social es una modalidad particular del conocimiento, cuya función es la elaboración de los comportamientos y la comunicación entre los individuos. Así mismo, la representación es un corpus organizado de conocimientos y una de las actividades psíquicas, gracias a las cuales los hombres hacen inteligible la realidad física y social, se integra en un grupo o en una relación cotidiana de intercambios, liberan los poderes de su imaginación. Moscovici (1979)

2.3. Hipótesis de la investigación

2.3.1. Hipótesis general

Las representaciones sociales sobre el desarrollo alternativo en el valle de San Gabán son negativas debido a los mecanismos y costos de implementación de cultivos alternativos que no generaron beneficios inmediatos.

2.3.2. Hipótesis específicas

Hp. 1: Las opiniones de los productores de la hoja de coca en el valle de San Gabán respecto al programa de desarrollo alternativo son negativas, debido a la erradicación forzosa y los altos costos económicos y sociales que representa el cultivo de cacao.

Hp. 2: Las actitudes de los productores de la hoja de coca en el valle de San Gabán respecto al programa de desarrollo alternativo son de rechazo a la intervención del programa y de preferencia a seguir sembrando la hoja de coca.

Hp. 3: Las expectativas que tienen los productores de la hoja de coca frente al programa de desarrollo alternativo es de llegar a un acuerdo con el programa para viabilizar la continuación del cultivo de la hoja de coca.

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Tipo de investigación

El tipo de estudio de la investigación es el enfoque cualitativo, y su método es la fenomenología. Según, Hernández (2014) considera que la investigación cualitativa, es particularmente útil cuando el fenómeno de interés es muy difícil de medir o no se ha medido anteriormente el mismo que permitirá comprender las representaciones sociales de los productores de hoja de coca frente al programa de desarrollo alternativo.

3.2. Diseño y nivel de investigación

El diseño de la investigación es fenomenológico. Hernández (2014) define a la fenomenología como una filosofía, un enfoque y un diseño de investigación que explora, describe y comprende lo que los individuos tienen en común de acuerdo con sus experiencias con un determinado fenómeno.

3.3. Unidades de análisis y observación

El presente proyecto de investigación tiene como unidad de análisis a los productores de la hoja de coca en el valle de San Gabán.

La unidad de observación son los agricultores y autoridades que se dedican al cultivo de la hoja de coca del distrito de San Gabán.

3.4. Población y muestra

3.4 .1. Población de la investigación

Según el Censo Nacional 2007, la población total en el distrito de San Gabán fue 4022 habitantes. Así mismo, según el IV Censo Nacional Agropecuario (IV CENAGRO) 2012 el número total de agricultores que tenían cultivo de coca es de 362 agricultores.

3.4.2. Muestra de la investigación

La muestra toma en cuenta a 20 informantes claves entre autoridades y agricultores de juntas vecinales del distrito de San Gabán donde se cultiva la hoja de coca; para ello, se utilizó la muestra por juicio e intencional. Los criterios de inclusión para la selección de los informantes claves fueron; las autoridades de juntas vecinales del distrito de San Gabán que se dedican al cultivo de la hoja de coca y agricultores que se dedican a la actividad del cultivo de la hoja de coca.

3.4.3. Punto de saturación

La presente investigación tenía como muestra original a 20 informantes claves de los cuales, en el transcurso de recolección de data, se incurrió en punto de saturación, reduciendo así, el número de entrevistados; para ello se optó tomar, en el estudio el numero de 15 informantes claves, al respecto Mejía (2000) siendo que, de 11 a 15 casos, comenzamos a comprender las pautas estructurales que definen el objeto de estudio, en donde se indica el proceso de saturación.

Así mismo, el punto de saturación concierne a la relación entre los casos estudiados y el objeto social, la redundancia se refiere al contenido del conocimiento y se refiere al contenido y la repetición del examen de casos” (Baeza, 1999 citado por Mejía, 2000).

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Las principales técnicas e instrumentos utilizados en la presente investigación son:

Técnicas	Instrumentos
Entrevista semiestructurada	Guía de entrevista semiestructurada
Análisis documental	Registro de documentos y contenidos

Con la técnica de la entrevista semiestructurada se procedió la recolección de datos en torno a las representaciones sociales de los productores de la hoja de coca frente al programa de desarrollo alternativo, teniendo como su instrumento la guía de entrevista, el cual es una técnica que se basa en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tiene a libertad preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información (Hernández, 2014). Así mismo, con el análisis documental recabado del portal institucional de la institución encargada de promover el desarrollo alternativo, la cual es DEVIDA, se recolectó datos referentes al programa de desarrollo alternativo.

3.6. Técnicas de análisis de datos

Para nuestro análisis y sistematización de la información se ha hecho uso de herramientas informáticas de procesamiento de datos cualitativos. A través del Atlas.ti, el software utilizado es de propiedad de la Universidad Nacional del Altiplano, del centro de cómputo de la universidad; con el cual se explicaron los resultados obtenidos de la investigación.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El presente capítulo comprende el análisis de la información obtenida, como resultado de la aplicación de la técnica e instrumento empleados para fines de la investigación. La información, datos y los resultados se presentan de manera sistemática en función de los tres ejes temáticos o dimensiones que comprende el estudio.

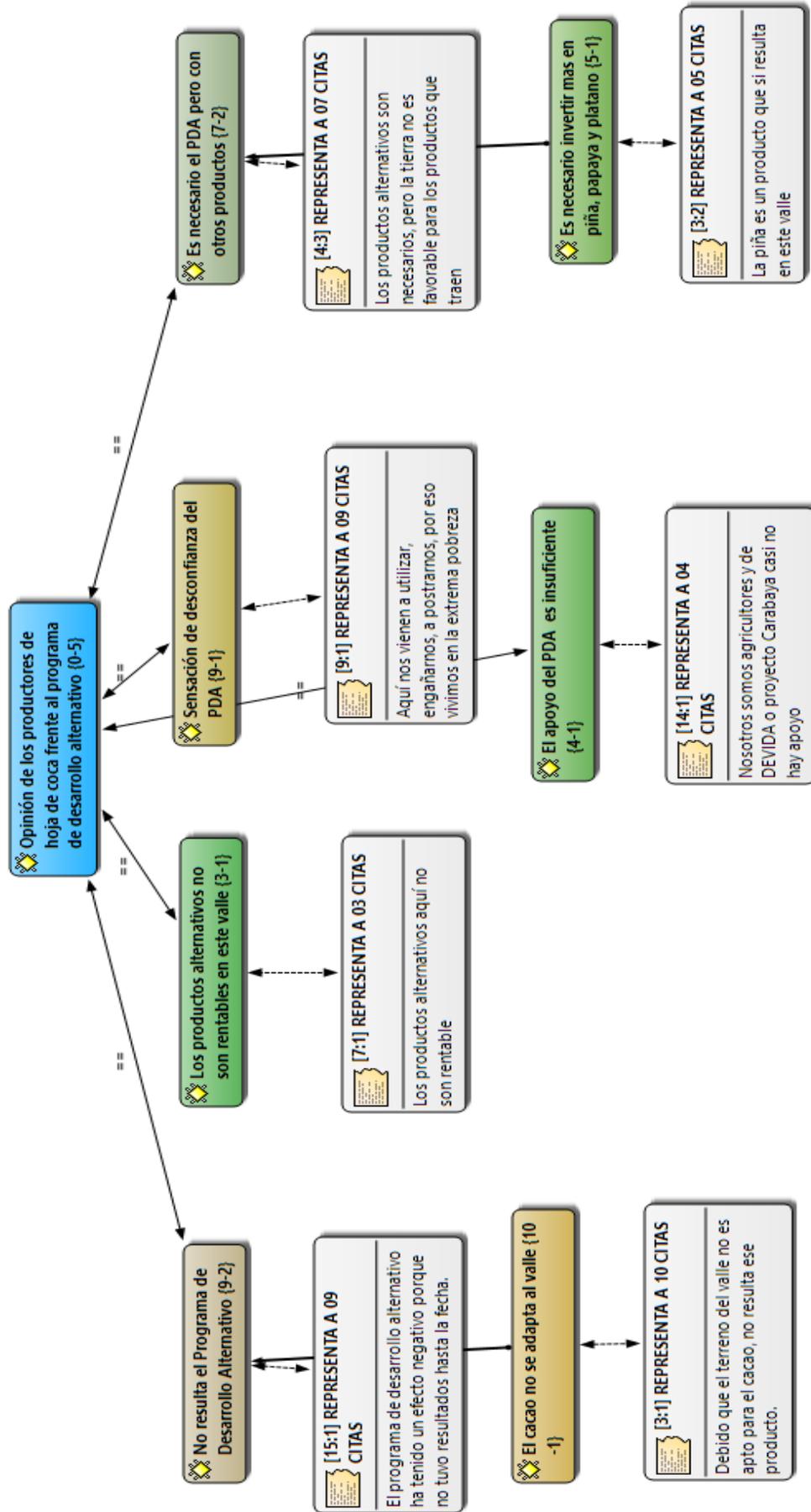
4.1. Opinión de los productores de hoja de coca frente al Programa de Desarrollo Alternativo

En relación a la dimensión referida sobre la opinión de los productores de hoja de coca sobre el Programa de Desarrollo Alternativo, el estudio se propone a través del objetivo, que menciona identificar las opiniones de los productores de hoja de coca del valle de San Gabán, en relación al PDA, este

4.1.1. Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán

En primer momento, se hace una breve descripción de la figura 1, donde detalla las opiniones de los agricultores cocaleros sobre el Programa de Desarrollo Alternativo, el mismo que tiene cinco dimensiones de análisis, de los cuales resaltan dos, concerniente al resultado negativo de la implementación del Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán, en especial del cultivo de cacao. En un segundo momento se presenta la red hermenéutica 1 (figura 1), titulado opinión de los productores de hoja de coca frente al programa de desarrollo alternativo (Atlas. ti). En un tercer momento se hace la descripción de los resultados obtenidos de la red hermenéutica 1 (figura 1), En cuarto lugar, se presenta las entrevistas representativas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica 1. Finalmente, se realiza el análisis teórico de los resultados obtenidos.

Figura 1 : Red hermenéutica de opinión de los productores de hoja de coca sobre el PDA.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

De acuerdo a la figura 1, podemos observar que la mayoría de los entrevistados, señalan que el Programa de Desarrollo Alternativo no ha tenido un resultado positivo. Esta percepción se genera debido que los programas de sustitución de la hoja de coca, se encuentran en actividad por más de una década en el valle de San Gabán, los mismos que hasta la actualidad no se tiene presencia de la comercialización del producto principal que vendría a ser el cacao.

Los factores que influyen en la opinión negativa es debido que el PDA, tiene como producto principal al cacao, del cual manifiestan que no es un producto rentable en el valle, porque no produce debidamente. Esto por la condición del suelo y la geografía accidentada que se tiene en el distrito de San Gabán. Así mismo, afirman que la producción no se asemeja al de otros valles donde prospera el cacao, comparando con la región de San Martín, el Monzón, San Juan del Oro, inclusive Madre de Dios.

Por otro lado, en relación a la necesidad de un Programa de Desarrollo Alternativo sostenible en el valle de San Gabán, los productores de hoja de coca sostienen que es muy importante la intervención del PDA. Sin embargo, esta se debería de realizar con productos que se adapten al valle, teniendo en cuenta las condiciones climatológicas, geográficas y morfológicas, que en la actualidad resultan ser un obstáculo en la ejecución eficiente de los productos que promueven. Asimismo, señalan que la piña es el producto con mayor aceptación en los agricultores, por el mismo hecho que en el valle de San Gabán este producto se cultiva incluso antes de la intervención de los PDA del cual el agricultor conoce su manejo.

Seguidamente, la sensación de desconfianza que tiene el agricultor cocalero frente al Programa de Desarrollo Alternativo. Expresa, que es utilizado y por ende engañado,

por los profesionales que laboran en los proyectos productivos, ello debido que el PDA en el valle como se mencionó anteriormente, viene desarrollando actividades por más de una década, en ese lapso de tiempo, participaron diferentes proyectos productivos, como Selva Puno, Acción Agraria, INIA, APPCacao, Proyecto Carabaya, Proyecto Frutales, DEVIDA, entre otros. Todos ellos mantienen una similitud en cuanto a productos que promueven y promovieron, que es el cacao, como alternativa para sustituir al cultivo de la hoja de coca; es decir, para que el agricultor pase de lo ilícito al cultivo lícito, en este propósito ya se viene trabajando muchos años sin éxito. Los proyectos mencionados se ha invertido una gran suma de dinero, para poner como ejemplo, describimos uno de ellos que es el Proyecto “Mejoramiento y ampliación de los servicios de apoyo a los productores de cacao, café, granadilla, palto y cítricos de los distritos de San Gabán y Ayapata”² conocido como Proyecto Carabaya, que se efectuó con una inversión de 5, 801 971.00 s/. el cual concluye el presente año, entonces los resultados obtenidos de los diferentes proyectos y los montos invertidos sin resultados, generó la desconfianza en la efectividad del Programa de Desarrollo Alternativo y de los proyectos, llegando así a generar una opinión negativa.

Los productos alternativos propuestos por el PDA, resultan ser inviables y no son rentables en el valle, debido a la morfología accidentada, que no permite el cultivo a gran escala, asimismo, la distancia en las que se encuentran las parcelas agrícolas, demandan mayor inversión y el precio de los productos no supera el costo de producción, asimismo, no cuentan con acceso al mercado.

² El proyecto fue declarado viable el 14 de marzo del 2014, teniendo como objetivo el mejoramiento y ampliación del servicio de atención al desarrollo competitivo de la cadena productiva de cacao, café, palto y cítricos de los distritos de San Gabán y Ayapata.

Para concluir sobre la opinión del PDA, los agricultores cocaleros mencionan que los programas y proyectos que se están desarrollando en el valle de San Gabán brindan un apoyo insuficiente. A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

“El Programa de Desarrollo Alternativo que vienen llevando en valle de San Gabán, (...) l prácticamente ha tenido un efecto negativo porque no tuvo resultados hasta la fecha (...)”. (E15-PRC-RC)

“Debido al terreno en el valle no es apto ni agradable para el cacao, la piña puede dar, pero el terreno es lejos y es más difícil para sacar (...)”. (E3-CPL-A)

“(...) Somos engañados, utilizados en esta zona. Los campesinos somos utilizados. De nada somos beneficiados. Tenemos conocimiento que el Estado invierte millonadas por la erradicación de la hoja de coca y a cambio no hay nada, solamente acá nos vienen a utilizar, engañarnos, a postrarnos, por eso de un de repente vivimos en la extrema pobreza (...)”. (E9-CPL-GD)

“(...) La coca es mejor para nuestros hijos, nuestras familias para mantenerlos de una manera suficiente porque nos da resultados más rápido. Los productos alternativos aquí no son rentables (...)”. (E7-CPPM-JV)

“Para mí los productos alternativos son necesarios, pero como te vuelvo a decir las plantas alternativas bienvenidos pero esta tierra no le favorece, por eso que la gente de esta zona trabajamos la coca (...)” (E4-CPL-JV)

Quijandría (2001) sostiene que a medida que la ineficacia de los programas de Desarrollo Alternativo se ha hecho más visible, se había comenzado a bajar la guardia en su aplicación y, en su lugar, a concentrarse en estrategias de erradicación forzosa cada vez más severas. Mientras tanto, el Desarrollo Alternativo había quedado reducido apenas a una herramienta supuestamente útil para apaciguar a los campesinos, pero no para generar las condiciones de racionalidad económica suficientes para que generaran los ingresos que requieren ellos para su supervivencia y desarrollo (Pg. 1).

Posteriormente formula una propuesta que “el desarrollo alternativo debe ser entendido como un conjunto de procesos para un desarrollo rural competitivo y sustentable, diseñados para prevenir o reducir los cultivos con fines ilícitos, a través de estrategias y acciones de largo aliento y mediano plazo” Ibid. Pg. 2.

Por otro lado, la UNODC (2010) sostiene que cuando se diseñan actividades de Desarrollo Alternativo, se deben tener en cuenta las características específicas de las áreas productoras de coca, así como la influencia de factores externos particulares, las variaciones en el mercado de la coca y las estrategias de las organizaciones del narcotráfico internacional.

La intervención del Estado en áreas donde se cultivan la hoja de coca como modo de vida y desarrollo local busca sustituir ese modo de vida, que se manifiesta en la práctica de la agricultura tradicional del cultivo de la hoja de coca con productos alternos el mismo que significa prohibir o limitar sus libertades a la hora de elegir, debido a que se traen experiencias predeterminadas, con productos establecidos, en una área diferente geográficamente y climatológicamente; en ese entender según, Sen (2000) el desarrollo, debe ocuparse de mejorar la vida que llevan los individuos y las libertades de que

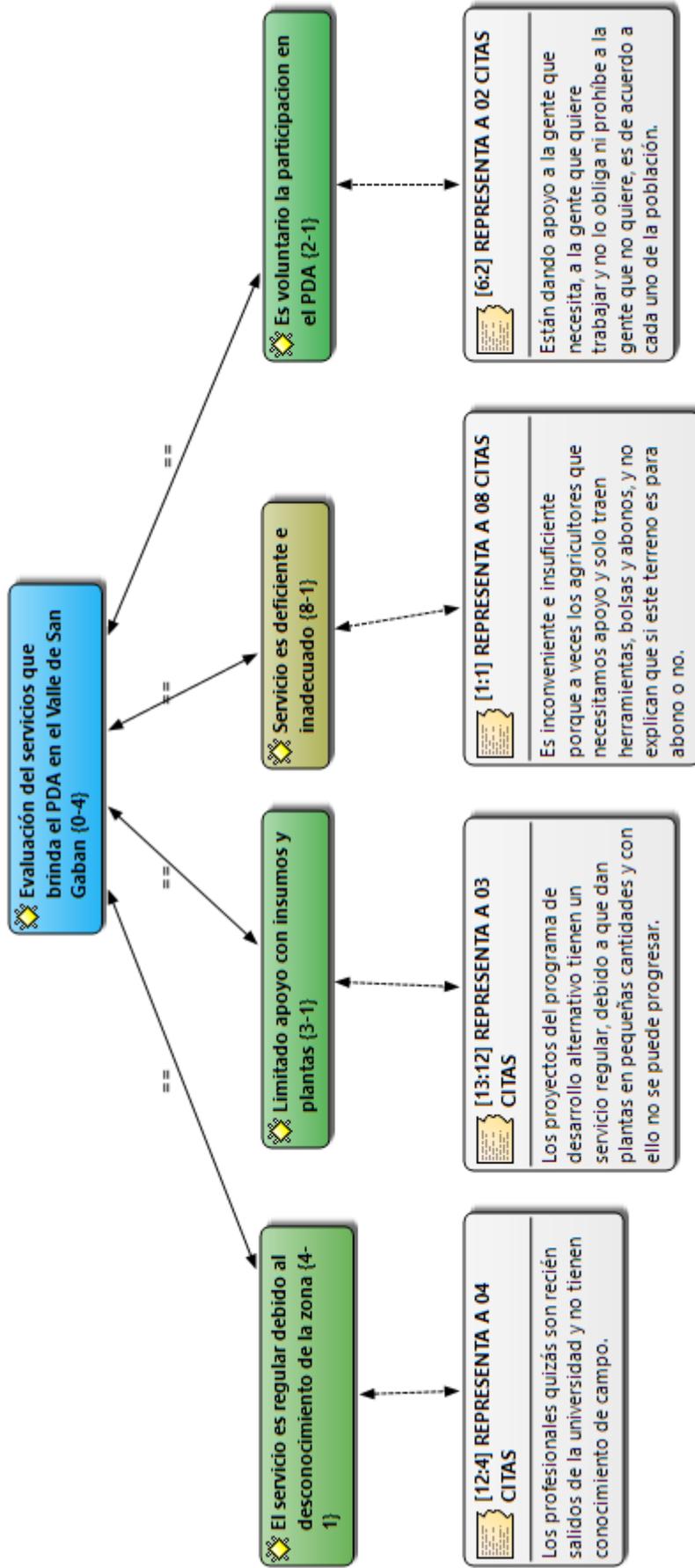
disfrutan. Para que así la expansión de las libertades que valoran enriquezca su vida y la libere de restricciones, permitiendo que sean personas más plenas, que ejercen su propia voluntad, influyendo en el mundo en el que viven. (Citado por Bedoya, 2010)

Concluimos que, en el valle de San Gabán, el programa de desarrollo alternativo, no tuvo el impacto esperado, como se dieron en otros valles, haciendo alusión al “Milagro de San Martín” es más no viene resultando el producto principal que promueven que es el cacao. Los factores que contribuyen a ello son la infertilidad de la tierra que se tiene en San Gabán, el clima, etc. En ese sentido podemos deducir que la opinión de los productores de hoja de coca en el valle, tienen una concepción negativa del PDA, debido que el cacao no superó las expectativas del agricultor, a raíz de ello se gestó una sensación de desconfianza, por la insistencia con el mismo producto sin resultados positivos. Por otro lado, los productores de hoja de coca, entienden la importancia de los programas y proyectos que promueve el desarrollo alternativo, pero sugieren que se ponga mayor énfasis en productos que no sea el cacao, proponen la piña, y otros productos que se adapten al valle y generen rentabilidad a corto, mediano y largo plazo.

4.1.2. Servicios que brinda el programa de desarrollo alternativo en el valle de San Gabán

En primer lugar, presenta la figura 2, denominado servicios que brinda el programa de desarrollo alternativo en el valle de San Gabán, donde se observa cuatro dimensiones de análisis, para ello se priorizará la dimensión que agrupe mayor cantidad de coincidencias sobre la opinión que tienen los agricultores de hoja de coca, de los servicios que brinda el programa de desarrollo alternativo. Seguidamente, se realiza una descripción de los resultados de la red hermenéutica 2, y posteriormente se presenta las entrevistas representativas, finalmente se realiza el análisis teórico.

Figura 2: Red hermenéutica de servicios que brinda el PDA en el valle de San Gabán.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

Según la figura 2, la mayoría de los entrevistados perciben que el PDA, llevado a cabo por DEVIDA, asimismo, por los proyectos productivos que intervienen e intervinieron en el distrito. Afirman que tiene un servicio deficiente e inadecuado. Esta percepción es debido que están promoviendo productos que no tienen arraigo en el valle, de igual manera manifiestan que el servicio que se está brindando es insuficiente por la carencia de insumos, plantas y herramientas con los cuales el programa sostuvo que proveería a los agricultores. Por ello incidimos que la falta de resultados, cantidad limitada de plantas con los cuales se busca sustituir a la hoja de coca.

Para comprender la intervención del PDA en el valle describimos la metodología de trabajo del programa el cual es a través de metas, metas que se describen de la siguiente manera. En primer lugar, número de beneficiarios, número de parcelas instaladas y el número de asistencia técnicas brindadas a los beneficiarios. En el POA de cada proyecto estipulan cuantas parcelas por hectárea se debería instalar y el número de beneficiarios que deberían de tener.

Los beneficiarios son acreedores de insumos, herramientas agrícolas, asistencia técnica y plantas de cacao, piña, plátano, entre otros, pero ello como menciona la mayoría de los entrevistados es insuficiente, debido que no se les instruye de manera adecuada la aplicación de los insumos, los productos no llegan oportunamente, es decir el agricultor prepara el área para cultivar un producto determinado del cual el programa tiene previsto proveer sin embargo, los productos no se encuentran disponibles para su distribución caso contrario existe en cantidades limitadas, los mencionados son factores que contribuyeron en la opinión negativa del programa de desarrollo alternativo en el valle de San Gabán.

Para concluir, consideramos algunas apreciaciones importantes de los agricultores, si bien no fueron en mayoría, pero cabe resaltar, como bien dijo uno de los entrevistados, que el programa brinda apoyo a la gente que necesita, que quiere trabajar y no obliga a nadie ni prohíbe a los que no desean. Tomamos esta apreciación debido que en el valle hubo un sector de la población que se negó a participar en los programas, cuando se suscitó la erradicación, debido que ello afectó la economía familiar, el cual tuvo sus repercusiones en la actividad agrícola pues no se tenía ingresos para mantener un cultivo como el cacao que demanda mayor inversión.

A continuación, se presenta las entrevistas representativas concernientes al tema.

“(...) los técnicos que han venido brindando asistencia técnica desde que se inició el programa hace diez años, aproximadamente ocho años con lo que empezó acción agraria, si bien es cierto que en esas fechas prácticamente trabajaron ingenieros o técnicos que han traído de Puno que muy poco conocen la realidad de esta zona. Ellos eran especialistas en la papa, quinua pero que vengan acá y trabajen así técnicos, prácticamente brindando servicios acá en la agricultura, que es en el valle de San Gabán, prácticamente ellos se han aprendido, ósea que el servicio sería negativo, pésimo e ingenieros que no tenían conocimiento” (E15-PRC-RC)

“Para mí el servicio es regular porque nunca vamos a mejorar con cacao, ni con plátano, ni con piña. Ellos tienen en ese programa papaya, cacao, piña, plátano. Esas instituciones están bien, pero queremos que lo cambien a otros productos alternativos (...)” (E11-CPL-RC).

“Están dando apoyo a la gente que necesita, a la gente que quiere trabajar y no lo obliga ni prohíbe a la gente que no quiere, es de acuerdo a cada uno de la población”. (E6-CPL-MCPL)

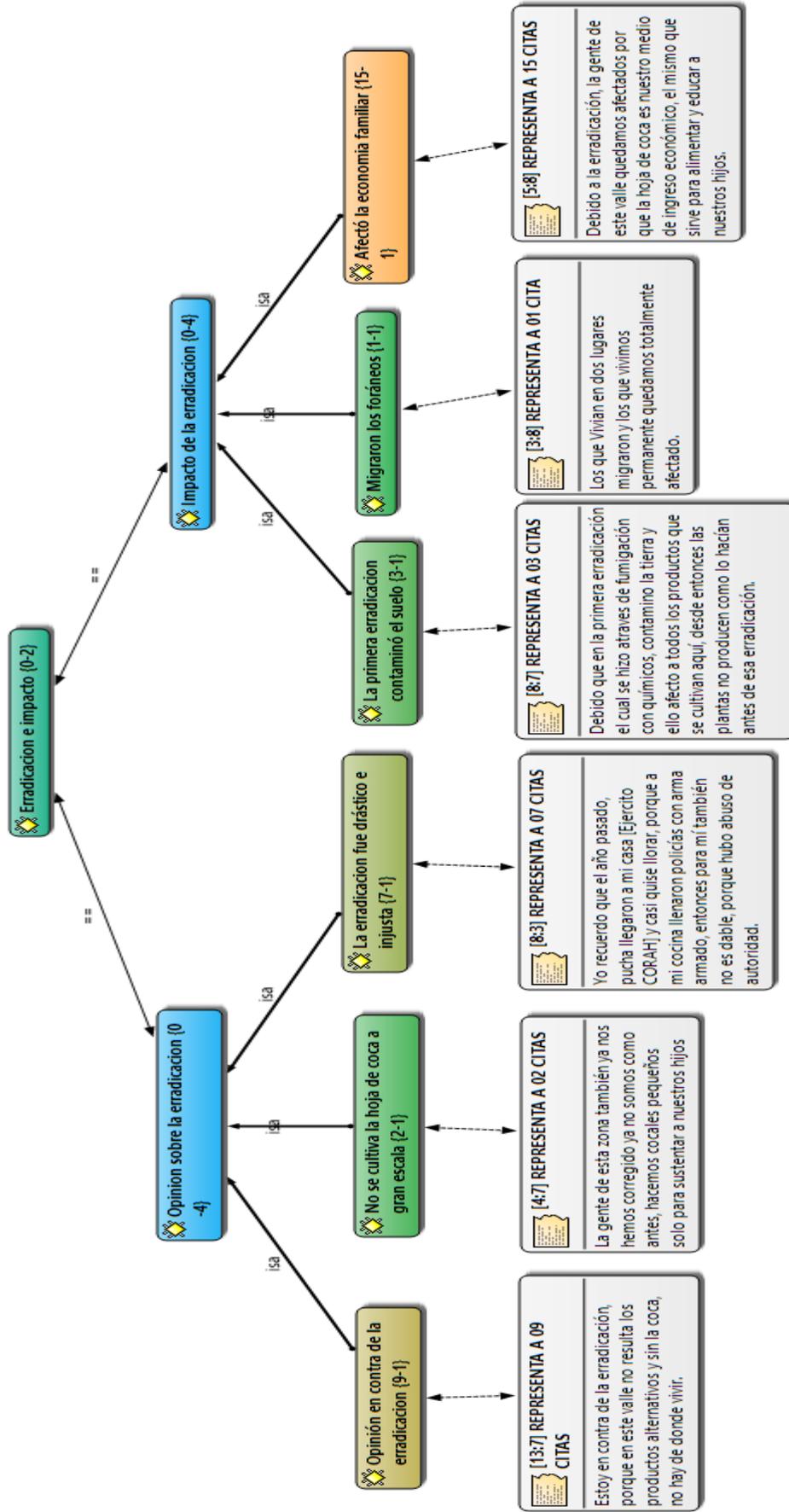
Según la UNODC (2010) los programas o las instituciones de Desarrollo Alternativo no tienen el mandato ni los recursos para garantizar el desarrollo integral, en las áreas donde intervienen. Su criterio de asignar recursos está dirigido principalmente a lograr los objetivos de la reducción de la producción ilícita de drogas. Su intervención, en términos de desarrollo, está limitada pues a resolver problemas y a establecer las bases productivas y organizacionales para la generación de ingresos.

Si bien los resultados del presente apartado muestran que el agricultor tiene un concepto negativo del Programa de Desarrollo Alternativo, es debido que el programa no llega a satisfacer las necesidades de todos o simplemente los productos que ofertan, no llegaron adaptarse ya sea por la calidad del suelo, el clima, entre otros factores que pueden existir, sea cual fuere la razón, lo cierto es que el objetivo principal de las instituciones de desarrollo alternativo recae en reducir los cultivos ilícitos, y el desarrollo integral está relegado.

4.1.3. La erradicación y su impacto en los agricultores cocaleros

La figura 3 muestra las opiniones de los productores cocaleros que tienen sobre la erradicación de la hoja de coca. Se observa dos dimensiones de análisis. Priorizaremos la dimensión que agrupa la mayor cantidad de coincidencias sobre la opinión de la erradicación e impacto que ésta tuvo en los productores de hoja de coca. Luego se presenta la red hermenéutica 3, denominado erradicación y su impacto en los agricultores cocaleros. Enseguida se describe los resultados obtenidos de la red hermenéutica 3, en base a la información obtenida del trabajo de campo. Posteriormente se presentan las entrevistas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica 3; finalmente, se presentan el análisis teórico de los resultados.

Figura 3: Red hermenéutica sobre la erradicación e impacto en los productores de hoja de coca.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

La información obtenida del trabajo de campo se analiza la opinión que tienen los agricultores de la hoja de coca, sobre la erradicación y el impacto que ésta tuvo en la sociedad del valle de San Gabán.

Los entrevistados coinciden que la erradicación de la hoja de coca, afectó la economía familiar, generando ésta, en primer momento, el estancamiento económico en el valle, si bien es cierto en el distrito de San Gabán, la actividad económica que prima es la agricultura del cual el cultivo de la hoja de coca ocupa el primer lugar, siendo que en promedio nueve de cada diez personas cultiva por lo menos media hectárea de hoja de coca. Entonces podemos comprender el impacto que tuvo esta acción. Mencionan los entrevistados, que la erradicación les dejó económicamente devastados.

De igual forma en el valle de San Gabán, consideran que la erradicación de la hoja de coca se desarrolló de manera drástica e injusta, donde las fuerzas del orden cometieron abuso de autoridad, desorden, actos impúdicos, asimismo, generaron traumas, esto debido a que la base militar de CORAH se instaló aledaño a una población urbana, donde existen instituciones educativas y la presencia de las fuerzas del orden hacían uso indebido de armas de fuego causando así traumas en los niños y los pobladores.

Por otro lado, sostienen que la primera erradicación se hizo a través de fumigación química, el cual tuvo impactos aciagos en la agricultura del valle. Con esta medida no solo afectó a la hoja de coca, también tuvo impacto en cultivos como el plátano, papaya, yuca y piña, entre otros, los cuales no producen como lo hacían antes de esa erradicación, de igual forma esta medida causó la proliferación de enfermedades en los diferentes en los cultivos que se desarrolla en el valle de San Gabán.

Finalmente, la erradicación incide en generar un fenómeno migratorio, de muchos agricultores que se dedicaban exclusivamente a esta actividad, estos migraron preferente a la provincia de Sandia. Como en su oportunidad llegaron al distrito de San Gabán agricultores provenientes de los diferentes departamentos del país como son de Ayacucho, San Martín, El Morcón y otros que se establecieron en el valle para dedicarse al cultivo de la coca.

Seguidamente se presentan algunas de las entrevistas de las cuales se elaboró la figura expuesta.

“yo tengo mis hijas que están estudiando y todavía en la universidad. Justamente yo tengo el deber de mantener a mis hijas, en ese momento mi coquita no estaba maduro todavía y lo sacaron y yo me quede sin nada prácticamente, entonces ahora una de mis hijas está un poco retrasadita de su estudio por qué no lo podía sostenerlo”. (E1-CPPM-MCPPM).

“Debido a la erradicación, la gente de este valle quedamos afectados por que la hoja de coca es nuestro medio de ingreso económico, el mismo que sirve para alimentar y educar a nuestros hijos de la erradicación ya no había de donde, nos han traído piña, pero la piña produce de un año y la coca, aunque cueste cincuenta o cien soles cosechamos cada dos meses y genera ingresos, sin embargo, con la erradicación nos ha afectado mucho”. (E5-CPPM-A)

“(…)en San Gabán en tres oportunidades han erradicado, por ejemplo en el año 2004, 2005 y en el 2008 erradicaron a base de químicos, ya nada más volaron dos días bajito los helicópteros y pasando dos meses, tres meses, empezaron a secar la mayor parte de las plantas, todos los productos empezaron a secar, en otros términos lo fumigaron, y eso afectó a otros productos también, llámese

plátano, papaya, por ejemplo aquí la papaya producía mala hierba y ahora ya no da, piña igualito daba cantidad y ahora sale el producto en un lapso de tiempo se va pudriendo(...)". (E8-CPL-JV)

"(...) en este valle hay familias pobres que se dedican a la coca, viven de la coca, y son familias de cinco, seis hijos y cuando se les erradican ya no tienen con que vivir, por lo tanto, yo creo que no es dable que lo erradiquen por totalidad, si yo diría que erradiquen pero que no la totalidad, siquiera por lo menos tienen que hacer sobrar un cuartito mínimo para poder sobrevivir, porque cuando lo erradican ya no tienen pan, entonces claro estoy en contra de la erradicación (...)" (E13-CPL-JV)

La UNODC (2010) menciona que las acciones del Desarrollo Alternativo se ven favorecidas cuando se reduce la productividad económica de los cultivos ilícitos. La interdicción selectiva al narcotráfico permite "envilecer" los precios locales de los cultivos ilícitos y aumentar los riesgos de fracaso económico de la producción cocalera. Pero, en el proceso del Desarrollo Alternativo dicha acción represiva o de prohibición, no debe ser aplicada a los campesinos, porque ellos son los aliados y actores principales del Desarrollo Alternativo.

Al respecto Zevallos y Mujica (2013) en su artículo "*consideraciones sobre las tensiones en la intermediación política del movimiento cocalero en el Perú*" manifiestan que la erradicación ha sido la estrategia que más rechazo ha despertado en los agricultores, estando presente en dieciséis de las veintiséis situaciones registradas por la Defensoría del Pueblo. El sistema de licencias y de comercialización que protagoniza ENACO también ha tenido presencia, solo que en menor medida y concentrada principalmente en

el valle de La Convención, donde los agricultores consideran que el pago que la empresa nacional hace por arroba de hoja de coca está por debajo de lo que el mercado ofrece, aun cuando su destino sea el tráfico ilícito de drogas o el contrabando. El desarrollo alternativo tampoco ha estado libre de las demandas de los gremios, quienes generalmente concentran su atención en el mal manejo de estos proyectos o en su poca efectividad.

Finalmente, Urrelo (1997) sostiene que el crecimiento del cultivo de la coca en el Perú está asociado a un fuerte proceso migratorio de campesinos de la Sierra a la Selva Alta, incrementándose la población en estas zonas. La agricultura migratoria se convirtió en uno de los elementos perturbadores de los ecosistemas y formas de vida existentes. Se estima que 200,000 familias campesinas son cultivadores de coca (p. 01)

4.1.4. Significado de la hoja de coca en el valle de San Gabán

En primer lugar, la figura 4 muestra el significado que tiene la hoja de coca para el agricultor cocalero, desde el enfoque cultural, económico y social. Se observa tres dimensiones de análisis. En nuestro análisis priorizaremos la dimensión que agrupa la mayor cantidad de coincidencias sobre el significado de la hoja de coca.

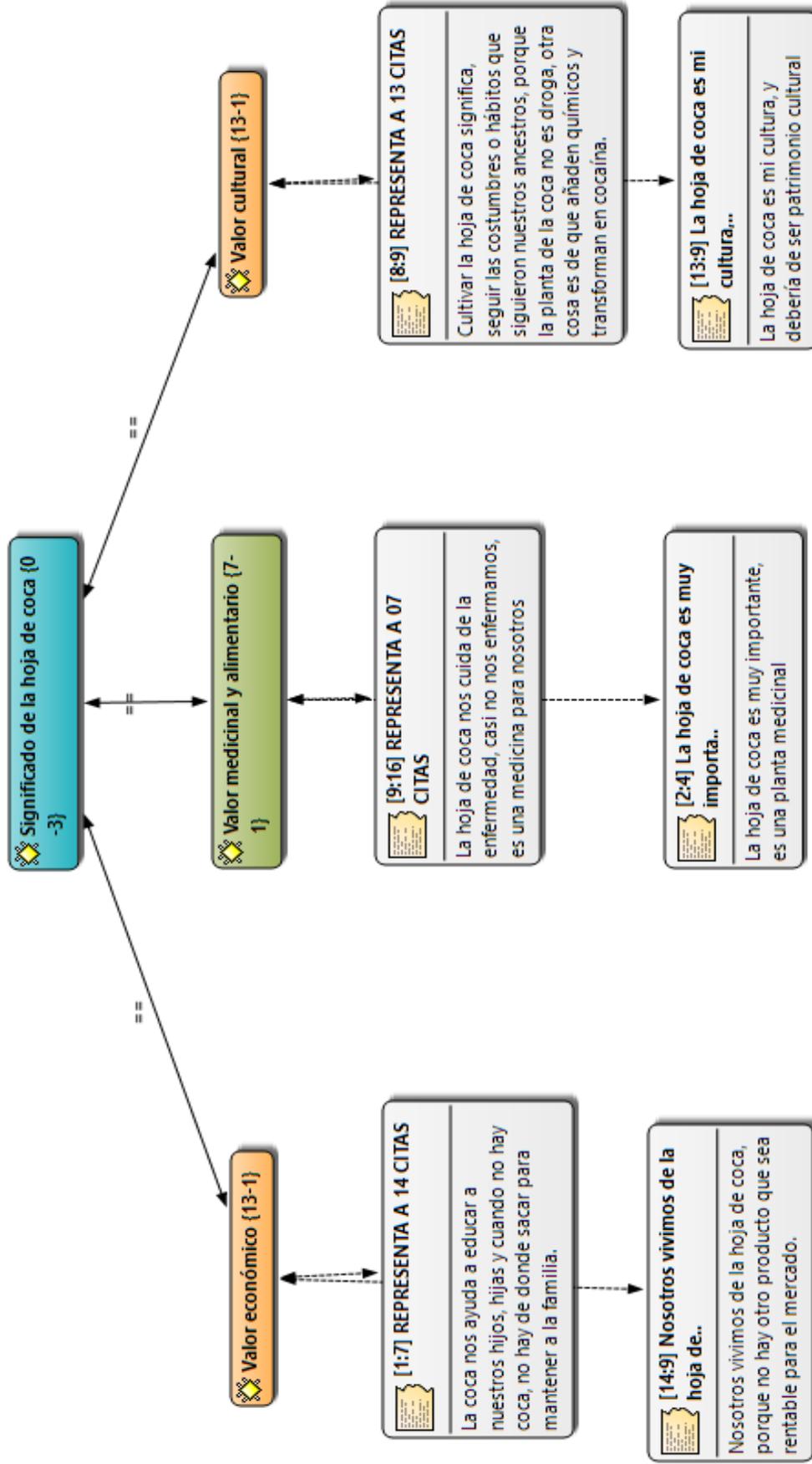
Luego, se presenta la red hermenéutica 4, denominado significado de la hoja de coca (Atlas ti. 7.5.4.).

Enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica 4.

Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas, a partir del cual se elaboró la red hermenéutica 4.

Finalmente, se presentan el análisis teórico de los resultados.

Figura 4: Red hermenéutica de significado de la hoja de coca, para el agricultor cocalero del valle de San Gabán.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

Los productores cocaleros sostienen que la hoja de coca tiene un significado cultural y económico. Analizando desde la perspectiva cultural, manifiestan que la hoja de coca es una herencia de sus antepasados, una tradición cultural que viene desde la época pre colonial, el mismo que mantienen su forma de uso y cultivo hasta la actualidad, por ejemplo, la coca en el incanato solía ser usado en ceremonias y rituales, esta expresión cultural aun lo practican los agricultores de la hoja de coca. Por ello consideran que, al erradicarlo, están transgrediendo su cultura, el modo de vida y realización de los pueblos andinos. Asimismo, estarían erradicando las expresiones culturales como son el pago a la tierra o pacha mama, el q̄ntusca³, entre otras manifestaciones o costumbres que tienen los grupos sociales en nuestro país pluricultural.

Seguidamente, analizamos el significado de la hoja de coca desde el enfoque económico, partiendo de los resultados obtenidos con el trabajo de campo, donde se puede apreciar que la hoja de coca para el agricultor significa, el acceso a la educación, alimentación, como también les permite tener mejor calidad de vida, con mejores oportunidades para los miembros de su familia, es por ello que rechazan el hecho que se denomine a la hoja de coca como cultivo ilícito.

Para concluir, se analiza a la hoja de coca desde sus propiedades medicinales y alimenticios, percibidos por los agricultores que usan a la coca como medicina tradicional, con el cual curan sus malestares; asimismo, es usado para chacchar⁴ esta práctica según sostienen los entrevistados, hace que las personas que realizan esta actividad son menos propensos a sufrir enfermedades que en actualidad atacan a la

³ Acto ceremonial de agradecimiento a la tierra (Pacha Mama), muy popular en las sociedades quechuas y aimaras.

⁴ Es una práctica social y ritual que consiste en colocar la hoja de coca en la boca e ir formando un bolo para sustraer de ellas sus sustancias activas y estimulantes.

humanidad. De igual manera, los agricultores usan la coca para realizar sus actividades cotidianas, por ejemplo, en las reuniones de sus comunidades, y especialmente en el trabajo con el cual sienten menos hambre y atenúa el cansancio.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

“La hoja de coca es nuestra cultura, es de nuestros antepasados, es parte de nuestra cosmovisión, de nuestra cultura el chaccheo por qué la mayor parte de la gente chaccha la coca, (...) esa planta es de nuestros abuelos todavía lo tenemos, así como los alferados usan para las ceremonias todo es la coca, levantar la hoja de coca para nuestra pacha mama, hasta para trabajar nosotros chacchamos la coca, aquí no somos profesionales y aquí todos los que rascamos la tierra chacchamos la coca”. (E7-CPPM-JV)

“Cultivar la hoja de coca para mi significa, seguir los mismos costumbres o hábitos que siguieron nuestros ancestros, porque la planta de la coca no es droga, otra cosa es que lo añaden químicos y transforman en cocaína (...)” (E8-CPL-JV)

“(...) Mañana tenemos nuestra faena general, siempre de antemano ponemos nuestra coquita, para iniciar el trabajo, es decir es usable en todo aspecto, rituales, ceremonias, fiestas, etc. Además, significa el sustento económico para el sustento de la familia”. (E8-CPL-JV)

“la hoja de coca para mi significa progreso. Tiene bastantes nutrientes, entonces las personas que cultivan y consumen la hoja de coca tienen menos riesgos a adquirir enfermedades. Las enfermedades que vienen atacando a la humanidad,

entonces para mí el significado de la hoja de coca prácticamente abarca muchos factores, desde conservar nuestras costumbres, hasta un fin lucrativo”. (E15-PRC-RC)

“La coquita significa mucho para mí, porque hace estudiar a todas mis hijas, cuando ya no hay la coca, ya no hay de donde, tampoco pedimos mucho los de la zona somos poco solamente para la subsistencia”. (E1-CPPM-MCPPM).

“la coca es mejor, para nuestros hijos, nuestras familias para mantenerlos de una manera suficiente porque nos da resultados más rápido. Los productos alternativos aquí no son rentables”. (E7-CPPM-JV)

Según Macías (2005) sostiene que el significado dado a los cultivos y la evaluación realizada por los productores, generalmente se asume que los cultivos ilícitos son adoptados por su alta rentabilidad, pero en realidad estos son articulados a los sistemas de producción debido a la evaluación racional, realizada por los productores, quienes valoran a los cultivos ilícitos como fuente de ingreso seguro y estable.

Borsdorf y Stadel (2013) sostienen que la hoja de coca data de hace más de 4000 años, dentro de los distintos pueblos que utilizaron, de los cuales los incas fueron los más importantes. Esta planta sirve hasta nuestros días como un instrumento de identificación de los pueblos andinos, ello se debe a la estrecha relación de estos con la tierra. Para ellos, el suelo tiene una trascendencia mágica y deifica; es decir la diosa de la tierra, la pacha mama, la cual es la encargada de proveer o producir la coca, la cual por lo tanto es representada como su hija (mama coca).

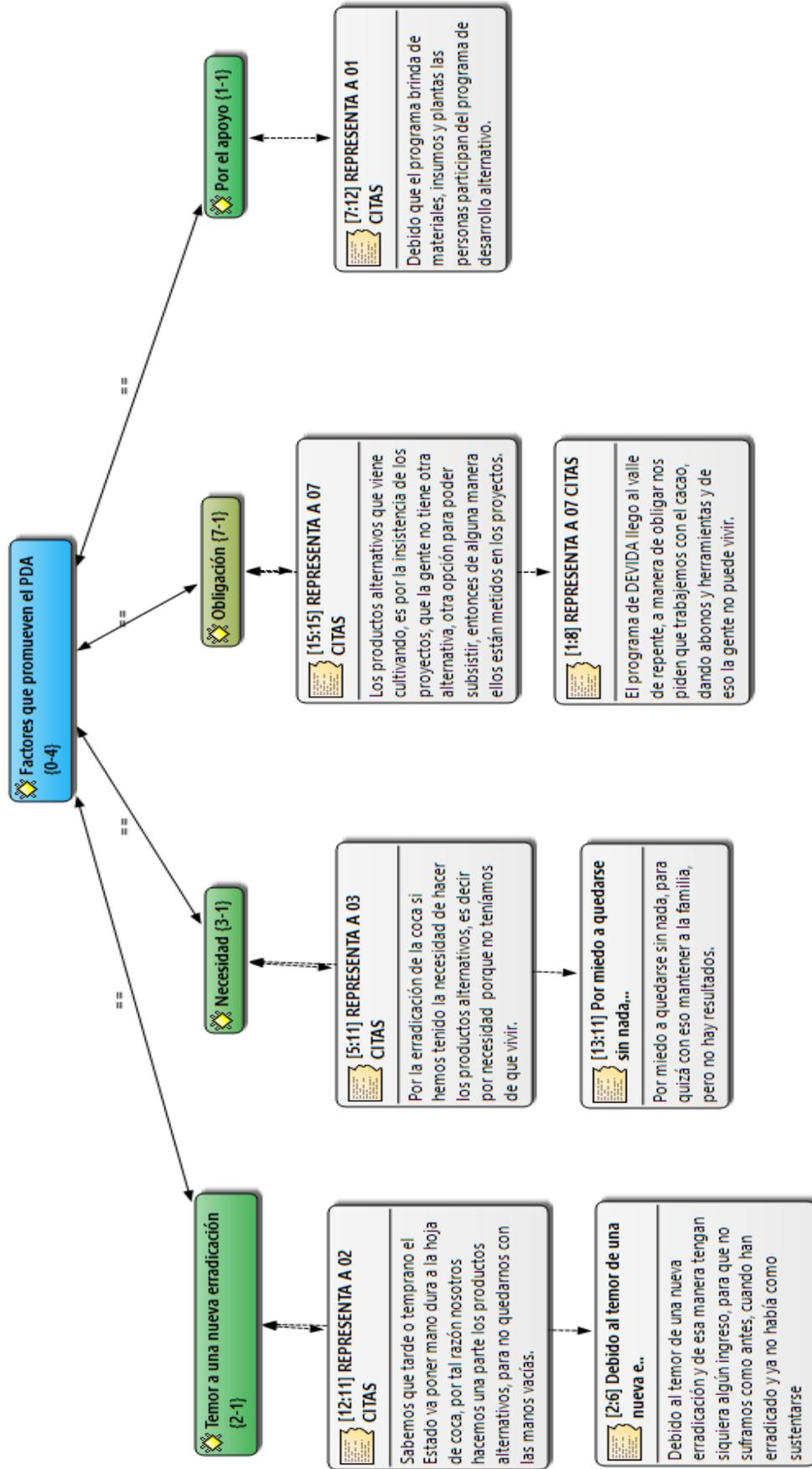
Así mismo, como menciona Heitzeneder (2010) la hoja de coca en la vida andina representa, el principio de reciprocidad. Según este el indígena andino es parte de un espacio, tiempo y lugar; por lo tanto, está llamado a cooperar con su sociedad. Esta interrelación e interdependencia con su entorno es lo que hace que la hoja de coca sea vista como un obsequio que simboliza amistad y generosidad. Este acto de compartir y consumirla en grupo refuerza los lazos de confraternidad y confianza entre las comunidades andinas, elementos esenciales para mantener la unión entre ellas.

La hoja de coca a lo largo de la historia cobró gran importancia, por su uso para el Akullikuy, por sus propiedades medicinales, entre otras propiedades, así como mencionó Inca Garcilaso de la Vega, en los Comentarios Reales de los Incas, que la hoja de coca, “saciar el hambre, infunde nuevas fuerzas a los fatigados y hace que los infelices olviden sus pesares”. Las características sociales, culturales y económicas de este cultivo en particular, que tiene propiedades de uso medicinal y alimenticio, hace que para los grupos sociales que se dedican a esta actividad les resulte difícil concebir el dejar de cultivar la hoja de coca.

5.1.5. Factores que promueven los cultivos alternativos

La figura 5, expresa las representaciones sociales que tienen los productores de la hoja de coca, sobre los factores que promueven el PDA en el distrito de San Gabán, donde la figura tiene cuatro dimensiones de análisis, según los resultados que se recabaron del trabajo de campo. Luego, se presenta la red hermenéutica denominado factores que promueven el programa de desarrollo alternativo, en el distrito de San Gabán, en seguida, se hace la descripción de los resultados obtenidos, posteriormente, se presenta las entrevistas más representativas, a partir de los cuales se elaboró la red hermenéutica, finalmente, se realiza el análisis teórico del presente apartado.

Figura 5: Red hermenéutica de los factores que promueven el Programa de Desarrollo Alternativo.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

La figura 5, expresa las representaciones sociales que tienen los productores de la hoja de coca, sobre los factores que promueven la intervención de productos alternativos en el valle, donde encontramos cuatro dimensiones de análisis, siendo de mayor importancia, aquella donde los productores de la hoja de coca consideran que participan en los programas y proyectos que están en actividad y los que concluyeron, por obligación. Impuestos por el contexto generado por la erradicación de la coca. Luego, llegaron una ola de programas y proyectos productivos, a una sociedad necesitada, que buscaba medios de ingresos económicos, por ello optando ser beneficiarios de los diferentes programas que se ejecutaron en el distrito, donde a la larga no tuvieron el resultado esperado, razón por el cual en la actualidad, la percepción que tienen los agricultores sobre los Programas de Desarrollo Alternativo es que sienten que se les está obligando, aprovechándose de la necesidad que tienen los agricultores en el valle debido a la erradicación.

Así mismo, uno de los factores por los cuales los productores de la hoja de coca optaron en su momento cultivar los productos alternativos fue debido la necesidad. Una necesidad de generar ingresos a través de los apoyos que suele brindar los Programas de Desarrollo Alternativo, que consiste en proveer herramientas agrícolas e insumos a los beneficiarios, a ello se suma el temor a una nueva erradicación, y por ello los agricultores accedieron a cultivar los productos que promueven el PDA. En este proceso los actores sociales de la hoja de coca consideran que el cultivo con mayor aceptación es la piña, al cual consideran que es un producto comercial con fácil acceso al mercado.

“El programa de DEVIDA llego al valle de repente, a manera de obligar nos piden que trabajemos con el cacao, dando abonos y herramientas y de eso la gente no puede vivir”. (E1-CPPM-MDCPPM)

“Los productos alternativos que viene cultivando, es prácticamente por la insistencia de los proyectos, ya que la gente no tiene otra alternativa, otra opción para poder subsistir. Entonces de alguna manera ellos están metidos en los proyectos y están cultivando lo que es el cacao, la piña, los plátanos y otras frutas que hay, los cuales prácticamente no han tenido ningún resultado” (E15-PRC-RC).

“Los cultivos alternativos cultivamos por necesidad, porque no tenemos de qué vivir nos erradicaron la hoja de coca y nos quedamos sin nada, entonces no tenemos opción y por eso, por necesidad hacemos” (E6-CPL-MCPL).

“(…) sabemos que tarde o temprano el Estado siempre va poner la mano dura a la hoja de coca, por tal razón nosotros también hacemos una parte, para no quedarnos con las manos vacías, para llevar una economía sostenible para la familia (...)”. (E12-CPL-JV)

“Debido al temor de una nueva erradicación y de esa manera tengan siquiera algún ingreso, para que no suframos como antes, cuando han erradicado y ya no había como sustentarse”. (E2-CPPM-JV)

Zevallos (2014) sostiene que la erradicación tuvo un impacto social en el agricultor, el cual como medida reductora de cultivos ilícitos es bastante efectiva en las zonas donde se implementa. No obstante, si se mira esta estrategia de cara a los intereses del agricultor cocalero, tiene un impacto grande en su capacidad de generar recursos, como consecuencia el agricultor se ve imposibilitado tanto de contratar mano de obra y acceder con su producto al mercado. Entonces el agricultor opta por participar en el PDA, obligados por la necesidad de tener ingresos a corto plazo.

Por otro lado, la Agencia Peruana de Noticias (ANDINA, 2016) menciona que DEVIDA brindará oportunidades para más de 1,400 familias de las zonas de pos erradicación de coca del distrito de San Gabán, provincia de Carabaya, región Puno. Se beneficiarán con la ejecución del proyecto de Mejoramiento de los servicios de transferencia tecnológica para el desarrollo agrícola. El citado proyecto permitirá instalar 360 hectáreas de cultivos de plátano, piña y papaya. La iniciativa se ejecutará con un presupuesto de 4 millones 129,285.67 soles y para el presente año, donde se transferirá un presupuesto superior al millón y medio de soles a la Municipalidad Distrital de San Gabán, cuya entidad es responsable de la ejecución en beneficio de agricultores del valle de San Gabán, este proyecto permitirá promover una economía lícita en los agricultores, brindándoles mejores condiciones de salud, educación y en consecuencia una mejor calidad de vida.

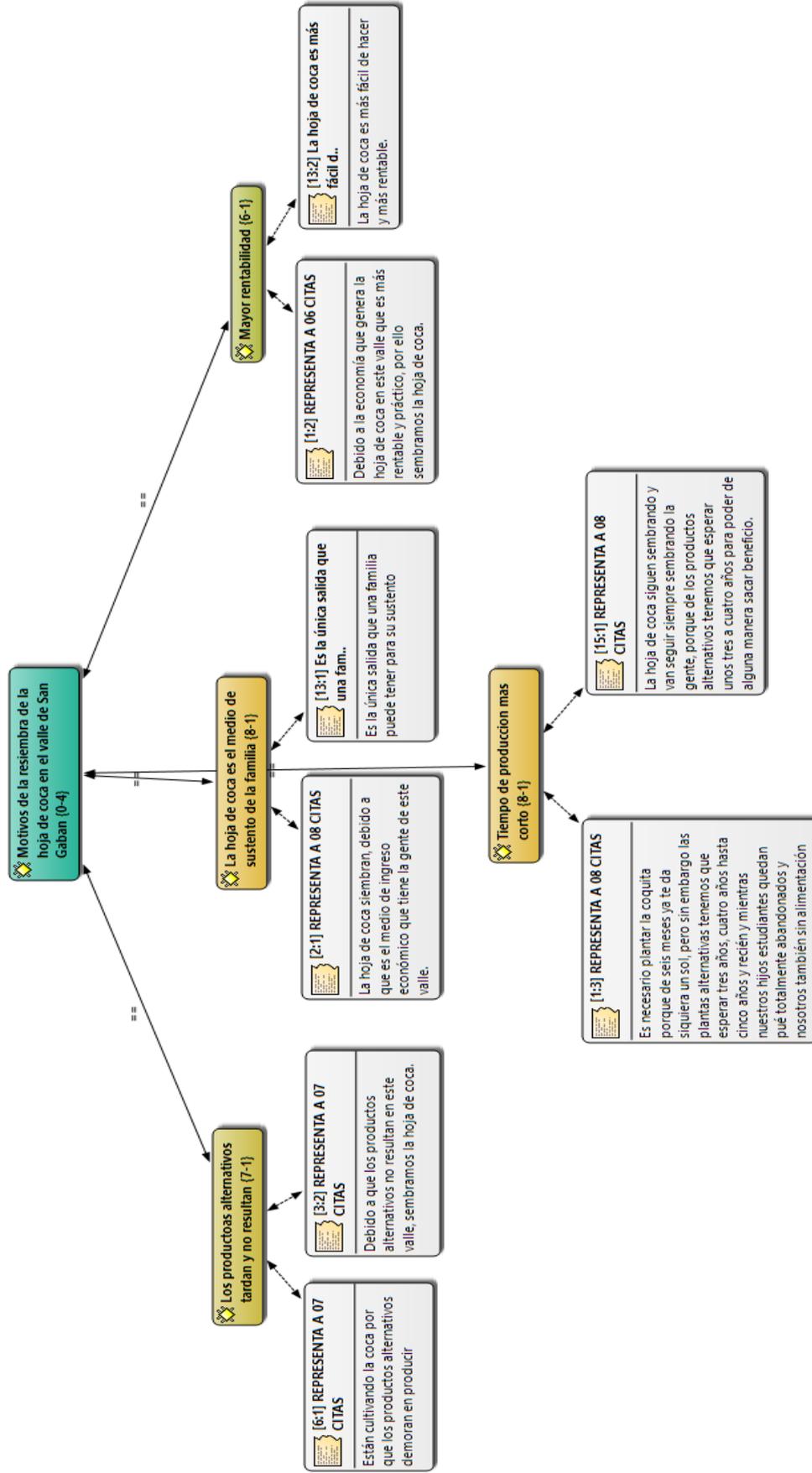
4.2. Actitudes frente al Programa de Desarrollo Alternativo

Respecto a la dimensión referida, las actitudes de los productores de hoja de coca frente al PDA en la investigación se proponen a través de la hipótesis y objetivos de la investigación, donde identifica las actitudes de los productores de hoja de coca, sobre la intervención del programa.

4.2.1. Resiembra de la hoja de coca en el valle de San Gabán

Se hace una breve descripción de la figura 6. Luego, se presentan la red hermenéutica 6, los motivos que llevó al agricultor a realizar la resiembra de la hoja de coca en el valle de San Gabán. Enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica 6. Posteriormente se presenta las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermética 6. Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados.

Figura 6: Red hermenéutica de motivos de la resiembra de la hoja de coca en el valle de San Gabán.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

La figura tiene cuatro dimensiones de análisis, donde se presenta los diferentes factores que contribuyeron en la actitud del agricultor de realizar la resiembra de la hoja de coca, este fenómeno se da cuando concluye la erradicación o la intervención de CORAH.

Según la figura 6, La principal causa que motivó la resiembra de la hoja de coca en el valle de San Gabán, fue la importancia del significado del cultivo de la coca para el agricultor, esto debido que para este grupo social cultivar la coca es garantizar su ingreso económico con el cual brindan seguridad y estabilidad a sus familias. Asimismo, el motivo que incide para que, en el agricultor, realice la resiembra del cultivo de la coca, está sujeto al ciclo y costo de producción que es menor al de los cultivos que promueve el PDA.

De igual manera, uno de los factores que llevó al agricultor a realizar la resiembra de la hoja de coca es la mayor rentabilidad que esta genera. Por ello sostienen, que, para cultivar la coca, se necesita menor inversión, no demanda asistencia técnica y la producción es más rápida, llegando a cosechar de cuatro a seis veces al año. Cuando se dio la erradicación en el valle de San Gabán, la economía familiar cayo drásticamente, el cual llevó a las familias a optar diferentes actitudes y soluciones para llenar ese vacío. Uno de ellos fue recurrir a la minería artesanal en los ríos, y otra es la resiembra de la hoja de coca, esto guiados por la necesidad de generar ingresos a corto plazo para el sustento de sus familias, si bien es cierto los programas y proyectos intervienen con apoyos como abonos, herramientas y plantas de cultivos, pero la necesidad inmediata de las familias que sufrieron la erradicación, no era realizar una actividad económica que le genere ingresos de cinco años, si no que necesitaba cubrir sus necesidades básicas para vivir el día a día.

A continuación, se presenta las entrevistas representativas referidas al tema.

“Nosotros cultivamos la coca porque no da otro producto. También nosotros teníamos buenas esperanzas, para progresar, desarrollar de repente como otros grandes millonarios, que se desarrollan y progresan. Pensábamos alegremente, cuando nos han erradicado la coca, nosotros nos hemos volteado al cultivo alternativo a trabajar para producir hacia el mercado, pero en si hasta la fecha ya pasaron cuantos años y nada y peor hemos llegado a la extrema pobreza. Por la misma razón nosotros, nuestra coquita no dejamos, ni dejaremos tampoco, y seguiremos cultivando en pequeña escala, para el sustento de la familia, muchos con esta erradicación ya no han estudiado nuestros hijos, los nietos, ya no han estudiado se han dedicado a buscar su vida, emigrando a otras partes, porque no se pudo con que sustentar su educación (...)”. (E9-CPL-JV)

“(...) La hoja de coca siguen sembrando y seguirán sembrando la gente, porque de los productos alternativos tenemos que esperar unos tres a cuatro años para poder de alguna manera sacar beneficio, en cambio la hoja de coca, a partir de los seis meses ya podemos cosechar, negociar y comercializar. Cultivar la coca es más rápido, más rentable, no necesita mucho capital a comparación de otros productos por que, con otros productos necesitas abono, más inversión, mas mantenimiento, asistencia técnica todo eso entonces, la asistencia técnica nos lo darán ahora mientras están los proyectos”. (E15-PRC-RC)

“Necesitamos la hoja de coca, de eso comemos, de eso estudian nuestros hijos y eso no mas también produce, porque los productos alternativos no resultan, si resultaría el que menos haría”. (E3-CPL-A)

Según Sichra (2015) los pueblos andinos muchas veces son obligados a optar por cultivos alternativos a la coca. Sin embargo, muchos de ellos viven en condiciones tanto familiares como climáticas que les impide mantener a sus familias en caso de optar por otros cultivos. Además, ocurre que no conocen como cultivar otros productos, a la vez que estos resultan no ser rentables y especulativos; vale decir, que dependen de las fluctuaciones de su precio en el mercado internacional. Ello sumado a la poca colaboración por parte del Estado en asistir a dichas poblaciones ante la amenaza de los narcotraficantes, que ven a la hoja de coca como un negocio muy rentable para la exportación de la cocaína hace que la situación económica de los indígenas se vea muy deteriorada.

Según la teoría de la acción racional, podemos comprender las causas que genera, que el agricultor opte por realizar la resiembra. Abitol y Botero (2005) manifiestan que las razones y acciones es la decisión y decidir es elegir, una acción de un conjunto de acciones posibles. El mecanismo que opera en un proceso de decisión, es la racionalidad. Una acción racional es una acción llevada a cabo y elegida, porque su agente cree que así puede lograr lo que desea, es una acción que el agente decide llevar a cabo porque cree que maximiza su utilidad esperada.

Así mismo los deseos, las creencias y las interpretaciones que mueven a los seres humanos no surgen de la nada, son fruto de la pertenencia y el desenvolvimiento de cada persona en su ambiente natural. Las cosas que la gente quiere, lo que la gente cree sobre el universo natural y social que la rodea y la forma como cada quien interpreta sus acciones y las de los demás forma parte de una manera común de solucionar problemas recurrentes de interacción social. (Abitol y Botero, 2005)

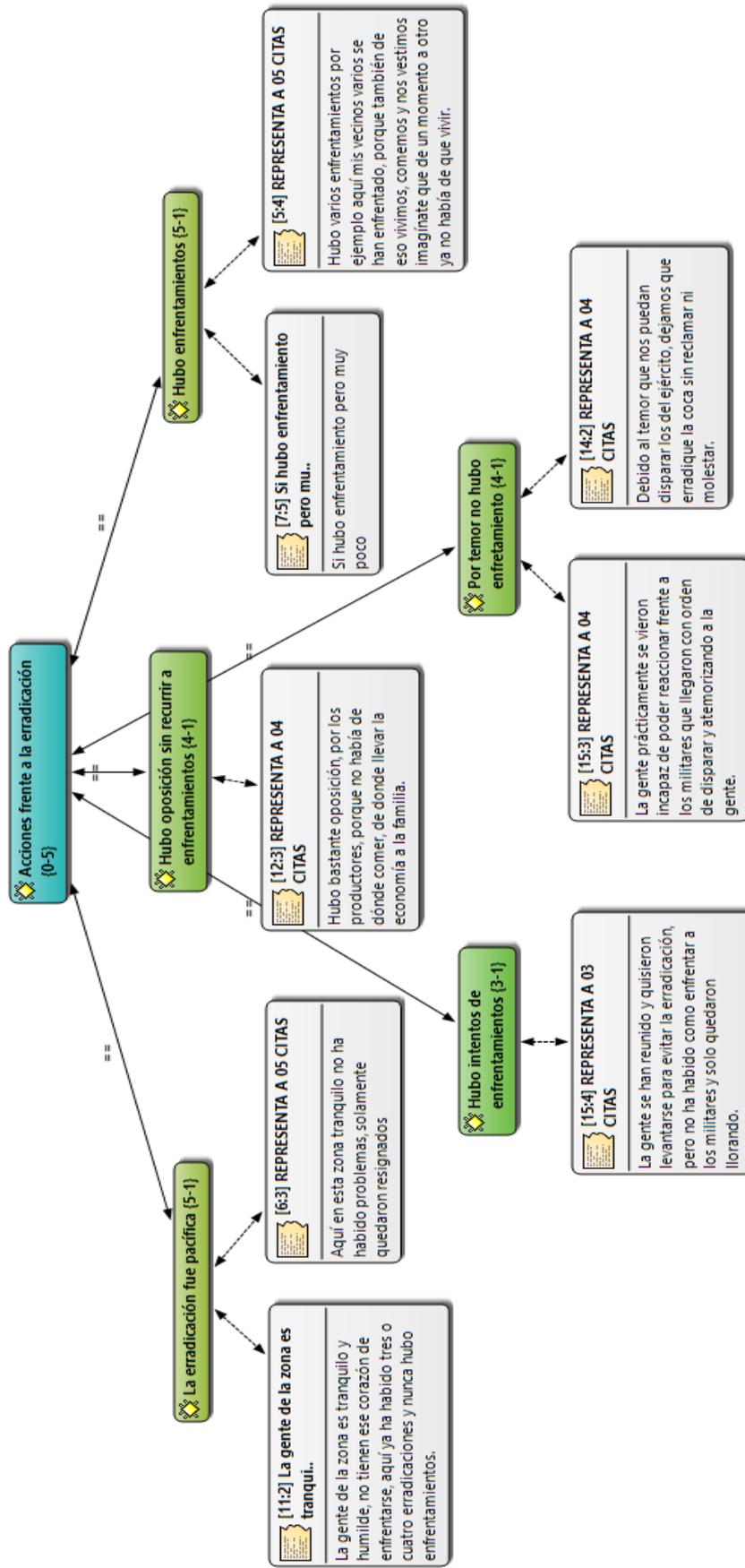
Por otro lado, desde el enfoque legal tenemos (Ley 1241, 2015, Art. 296) donde el Estado fiscaliza el cultivo legal de todas las variedades de coca. Por ende, queda prohibido el cultivo de coca y almácigos en áreas no empadronadas por la autoridad competente. Igualmente queda prohibida la siembra de nuevas plantaciones y la resiembra en áreas de cultivos de coca erradicados. El propietario, posesionario o tercero, que haciendo uso de cualquier técnica de cultivo, resiembra parcial o totalmente con arbusto de coca, semillas y/o almácigos, en aquellos predios de coca erradicados por el estado, será reprimidos con pena privativa de libertad no menor de 3 ni mayor de 8 años.

4.2.2. Acciones frente a la erradicación

En esta categoría de análisis la figura 7 se presenta la red hermenéutica, sobre las actitudes de los productores de hoja de coca frente a la erradicación; luego se hace una descripción de los resultados de la red hermenéutica, posteriormente se presenta las entrevistas representativas, de las cuales se realizó la red hermenéutica, finalmente se realiza un análisis teórico de los resultados.

En distrito de San Gabán, hasta la fecha se realizaron en tres oportunidades la intervención del gobierno para mitigar los cultivos de la hoja de coca para ello se recorrió al proyecto CORAH quien fue la encargada de realizar la erradicación, de acuerdo a los testimonios recogidos del trabajo de campo sostenemos que en la primera erradicación tuvo un escenario violento con enfrentamientos entre los agricultores y los encargados de la erradicación, inclusive se gestaron movimientos sociales, denunciando abuso de autoridad. Sin embargo, en la segunda y tercera erradicación los niveles de violencia y/o enfrentamiento fueron disminuyendo; por un lado, debido a la intervención del gobierno a través de DEVIDA por la ejecución de proyectos y de caminos vecinales.

Figura 7: Red hermenéutica de acciones frente a la erradicación de la hoja de coca.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

En la figura 7, sobre las actitudes que tuvieron los agricultores de la hoja de coca frente a la erradicación. Los entrevistados sostienen en primer lugar que la erradicación fue pacífica, sin resistencia de parte de los productores de hoja de coca, frente a ello aseveran que se resignaron al hecho de perder sus cultivos, esto debido que el Estado peruano consideró a la coca como cultivo ilegal, ilícito e incluso penalizó la siembra y resiembra de la hoja de coca. Por otro lado, los actores sociales sostienen que durante la intervención de CORAH, en la primera erradicación, los agricultores si se organizaron para evitar la erradicación, incluso se gestaron movimientos sociales teniendo como resultados decesos de vidas humanas. Sin embargo, este hecho no se repitió en la segunda y tercera erradicación. La resistencia a la erradicación en las dos últimas se caracterizó, en realizar denuncias a los medios de comunicación y autoridades locales para que las familias que viven de esta actividad no quedaran abandonados por el gobierno, por ello mediante las organizaciones sociales solicitaron al gobierno que se les permita el cultivo de la coca en menor escala para la subsistencia de las familias, sin embargo, estas acciones no fueron tomadas en consideración por el gobierno, en su lucha frontal contra la proliferación de cultivos de droga.

A continuación, presentamos las entrevistas de las cuales se realizó la red hermenéutica.

“Aquí en esta zona tranquilo no ha habido problemas. Solamente quedaron resignados que podían hacer, solo ha habido pequeñas discusiones en las chacras por que dañaron a otras que no es coca”. (E6-CPL-MCPL)

“(…) Con COHRA nadie enfrentó, nadie hizo ningún problema, nada pacíficamente han esperado, para que erradique pensando que va venir desarrollo alternativo, de un de repente nos van dar en dinero, como préstamo de banco agrario, agro banco, u otros bancos, para potenciar otros cultivos (...)”

(E9-CPL-GD)

“Si hubo enfrentamientos. Nos hemos atajado de las chacras, también no hay de que vivir, si nos hemos peleado, encima aquí yo tenía dentro del cacao la coca y raíz y todo lo han sacado (...). Si hubo varios enfrentamientos, por ejemplo, aquí mis vecinos varios se han enfrentado, porque también de eso vivimos, comemos y nos vestimos imagínate que de un momento a otro ya no había nada con que vivir”. (E5-CPPM-A)

“Si hemos tratado de desviarlo de alguna manera, pero no, no se pudo. Anteriormente si nos enfrentamos, hasta hubo muertos, pero ahora no, no hubo enfrentamientos, todo tranquilo”. (E7-CPPM-JV)

“Aquí en la población nosotros no hemos dicho nada, dejamos así no más, no tenemos nada para defendernos, (...) así nos hemos dejado, yo también no dije nada porque si voy reclamar o molestar nos van meter bala”. (E14-CPL-A)

Según Thoumi (2015) en la teoría económica tradicional se argumenta que “el pasado, pasado es” y las decisiones deben basarse en las expectativas del futuro, pero en la realidad a la gran mayoría de la gente le es difícil aceptar las pérdidas del pasado, las cuales afectan sus decisiones hacia el futuro. Así mismo, es que la posesión de un bien o activo genera sentimientos de apego, lo que hace que la separación sea psicológicamente costosa.

Por otro lado, Calizaya (2012) menciona que los diecisiete países que están en contra y plantean la penalización de la hoja de coca, son los mayores productores de sustancias químicas que son necesarios para la producción de cocaína, los cuales sorprendentemente no se sancionan a estos países por producir químicos que van

directamente al narcotráfico y a la producción de cocaína. Este hecho demuestra claramente que los gobiernos de los países que se oponen al akullikuy, la producción de hoja de coca no tiene moral para oponerse al pedido de millones de bolivianos y latinoamericanos, sobre la producción y akullikuy (práctica social y ritual de mascado o consumo de hoja de coca) de la hoja de coca en su estado natural.

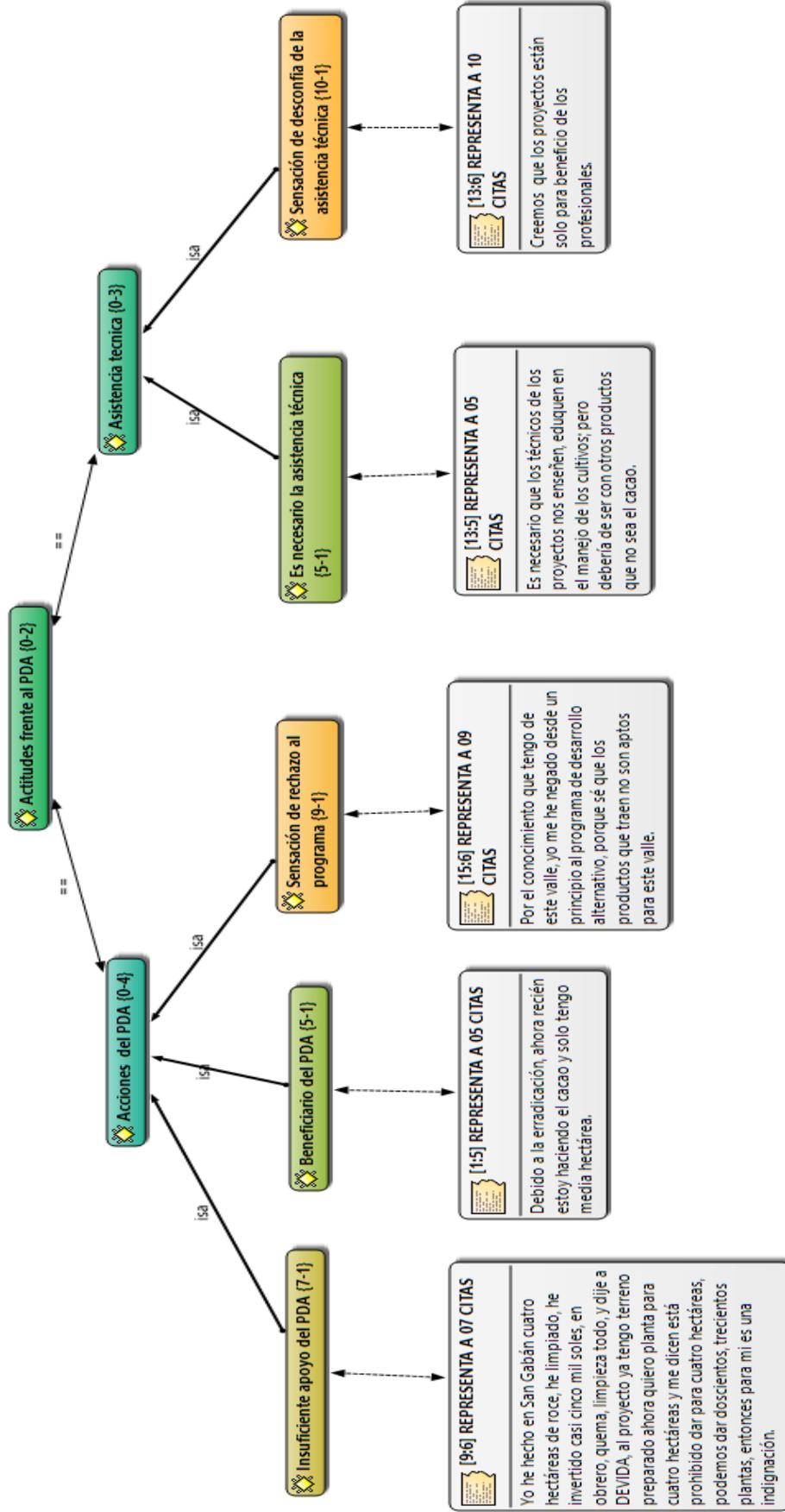
Finalmente, según Zevallos (2014) la política antidroga del Estado peruano propone tres mecanismos para el control de cultivos de coca. Primero, El monopolio del mercado de hoja de coca, está a través de ENACO⁵. Segundo, la erradicación de las plantas cultivadas ilícitamente. Tercero, el Desarrollo Alternativo en las zonas afectadas por la presencia de estos cultivos. En su formulación, estos tres mecanismos se enfrentan de maneras particulares a limitaciones para comprender y abordar de manera integral el problema de la proliferación del cultivo de la hoja de coca.

4.2.3. Actitudes frente al Programa de Desarrollo Alternativo

La figura 8, muestra las actitudes de los productores de la hoja de coca frente al Programa de Desarrollo Alternativo, desde dos dimensiones de análisis. Luego se presenta la red hermenéutica 8, denominado acciones frente al desarrollo alternativo. Enseguida, se describe los resultados obtenidos. Posteriormente, se presenta las entrevistas más representativas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica 8. Finalmente, se realiza el análisis teórico de los resultados.

⁵ Es la Empresa Nacional de la Coca, se creó en el año de 1949, como la única empresa peruana autorizada para la comercialización de la hoja de coca y sus derivados.

Figura 8: Red hermenéutica de actitudes frente al Programa de Desarrollo Alternativo.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

En la figura 8, la mayoría de los entrevistados tienen la sensación de desconfianza sobre la asistencia técnica que brinda el Programa de Desarrollo Alternativo. En ese sentido sostienen que el programa beneficia solamente a los profesionales que laboran en estas instituciones de desarrollo alternativo. Por otro lado, el agricultor reconoce la importancia de la asistencia técnica, la cual exhortan que debería estar a cargo de profesionales con conocimiento de las condiciones climáticas, suelo y geografía del valle. Asimismo, sostienen que el cacao no es un producto viable para generar desarrollo en el área de intervención, debido a ello sugieren que se promueva un producto que esté acorde a las condiciones que presenta el valle y el mercado.

Los agricultores de la hoja de coca, manifestaron que optaron una actitud de rechazo hacia el programa, debido al ciclo productivo que tiene el cacao en valle, el costo de producción. Los resultados del trabajo de campo demuestra que el factor de mayor influencia en la sensación de rechazo al programa es debido a la intervención de la erradicación de la hoja de coca, asimismo, por el tiempo que vienen interviniendo con los productos de cacao y café, los cuales hasta la fecha, no se encuentra en proceso de comercialización a gran escala, entendamos que ya pasaron más de una década desde la primera intervención de los proyectos, entonces podemos comprender la actitud negativa del agricultor.

Por otra parte, manifiestan que el apoyo que brindan los proyectos son insuficientes para que el agricultor a raíz de ello pueda desarrollarse óptimamente con los cultivos lícitos, según mencionaron se les dota con doscientos, trecientos plantas y con esa cantidad en la agricultura no es posible emprender el desarrollo, de igual manera afirman que los insumos para combatir las plagas llegan al agricultor a destiempo; todos esos factores hacen que el agricultor tenga una actitud negativa del programa de desarrollo alternativo.

Se presentan las entrevistas a partir de las cuales se desarrolló la red hermenéutica.

“Me he negado a la asistencia técnica, porque solo van a mirar, vienen y solo te recolectan las firmas, un ratito van y te dicen firmame aquí y se van, no confié en la asistencia técnica porque solo te piden firma eso quieren será para su sueldo”.

(E3-CPL-A)

“(…) Sabemos que la zona no es dable para el cacao por que no resulta y no da, con esos productos alternativos nosotros no confiamos, tal vez puede ser otros proyectos que estén de acuerdo a la zona y así estaría de acuerdo a eso sí, porque de acuerdo como están ellos no, no tenemos esa confianza, creemos que ellos solamente están para beneficio personal de los técnicos e ingenieros así parece”.

(E13-CPL-JV)

“Nosotros en primer momento no rechazamos la asistencia técnica, queremos que nos eduquen, enseñen, instruyan (...)”. (E13-CPL-JV)

“Yo nunca he tenido interés en participar en estos proyectos, yo conozco como es la realidad en este valle, de que productos puede vivir la gente, y se cómo están funcionando estos proyectos y mi persona se ha negado desde un principio, (...) hay que ser realistas, nuestros terrenos en San Gabán no son aptos para los cultivos que traen, entonces analizando no hay futuro. Mi persona nunca ha participado, nunca he tenido interés de participar, hasta la fecha tampoco yo participo de ningún proyecto, yo siembro mi coca”. (E15-PRC-RC)

“Yo he hecho en San Gabán cuatro hectáreas. he limpiado el área, he invertido casi cinco mil soles, en obrero, quema, limpieza todo y dije a DEVIDA, al

proyecto ya tengo terreno preparado, ahora quiero planta para cuatro hectáreas y me dicen está prohibido dar para cuatro hectáreas, podemos dar doscientos, trecientas plantas, entonces para mi es una indignación (...)". (E9-CPL-GD)

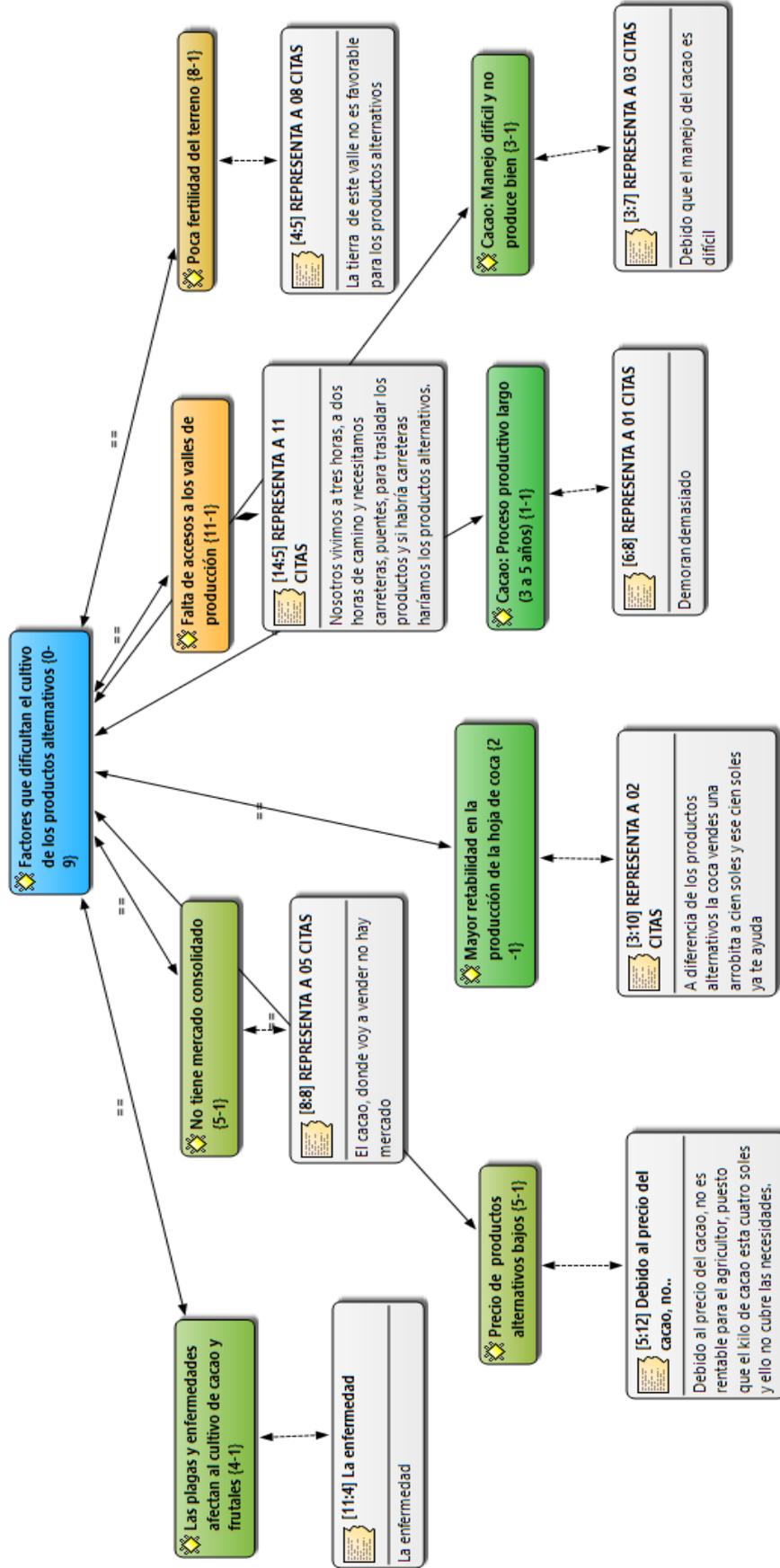
Según Zevallos (2014) el desarrollo alternativo propone atender de manera más clara y precisa los intereses del agricultor cocalero. Como se entiende, estos intereses llevan a recurrir al cultivo como medio para generar recursos que les permitan cubrir sus necesidades básicas. Así, el desarrollo alternativo ofrece integrar cultivos que devienen en una alternativa económica atractiva. Por un lado, algunos productos como el café, el cacao o la palma aceitera, son altamente demandados por el mercado nacional y extranjero, por lo que se pagan buenos precios. Los recursos generados permiten al agricultor contratar personal para el proceso del cultivo.

Si bien el programa de desarrollo alternativo busca, a través de proyectos productivos, sustituir a la hoja de coca con productos lícitos, los cuales son rentables en áreas donde se adaptaron, lo cual no está resultando en el valle de San Gabán, por las diferentes limitantes que tiene, una de ellas el suelo que es muy ácida y no faculta para los productos como el cacao, que necesitan, mantenimiento y cuidado.

4.2.4. Factores que dificultan a los productos alternativos

En esta categoría de análisis se presenta tomando en consideración los factores que dificultan la óptima realización de los cultivos alternativos en el valle de San Gabán, es decir describiremos, los elementos que influyen en la toma de actitudes de parte de los agricultores para realizar o no los cultivos que buscan sustituir a la hoja de coca y las razones por la cual emplean dicha actitud.

Figura 9: Red hermenéutica de factores que dificultan el cultivo de productos alternativos.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

Según la figura 9, sobre los factores que dificultan el cultivo de los productos alternativos, se observa, que los entrevistados en su mayoría, sostienen que existen diferentes limitantes para realizar los cultivos alternativos de una manera eficiente, lo mismo hace imposible que el agricultor que se dedica a cultivar la hoja de coca, pueda optar por los cultivos de sustitución. De igual manera, manifiestan que la falta de accesos a los valles de producción que se encuentran a distancias considerables de más de dos, tres a seis horas de camino, del cual, por la falta de accesos, trochas para carros, puentes, hacen imposible el traslado de productos, por ejemplo, puede ser el cacao, piña, plátano, papaya, y otros productos. Se encuentran alejados de la población y de la carretera principal, los cuales, en lugares como ello, solo cultivan para el autoconsumo y no para la comercialización, donde si producen la hoja de coca. Asimismo, consideran que, si tendrían ese medio de acceso como carreteras, ellos podrían producir los cultivos que promueven en el programa, especialmente la piña y papaya, las cuales consideran que es más rentable que el cacao. Así mismo, consideran que otra limitante es la poca fertilidad que tiene la tierra en el valle de San Gabán, la cual según los estudios que se desarrollaron, llegaron a la conclusión que la tierra en el valle es acida, por ello consideran que el cacao no es viable en el valle.

De igual manera, una de las limitantes que influye en los productores de hoja de coca, para realizar los cultivos de sustitución, es la carencia de un mercado consolidado para poder llevar sus productos, el cacao produce en el valle, pero no es con la misma intensidad como producen en otros valles, donde mencionan que no tienen un mercado para vender su producto y los acopiadores compran el producto a costos muy bajos.

Seguidamente se evidencia las entrevistas relacionadas con el tema.

“Nosotros vivimos de aquí de la pista a tres horas, a dos horas de camino y

nosotros necesitamos carreteras, puentes, que es lo más primordial para trasladar los productos y si habría carreteras arriamos los productos alternativos también”. (E14-CPL-A)

“La tierra no es apta para los productos alternativos, el transporte. Afecta debido que sobre la carretera interoceánica no hay áreas para trabajar la agricultura. Como lo vez son barrancos no es cultivable, entonces la gente se va, a una caminata de una hora, dos horas, ahí sí puede dar productos piña, papaya y plátano, pero el problema es trasladar, transporte, como puedo trasladar, solo puedo traer un racimo de plátano, por lo tanto, es necesario de que se debe llegar a esas zonas lo que es la carretera, abrir carreteras. (...)”. (E4-CPL-JV)

El mercado, no tenemos donde vender nuestros productos. Y los acopiadores compran muy barato, por eso es difícil para nosotros hacer los productos alternativos. (E12-CPL-JV)

“Por lo que demoran los productos alternativos, y el terreno es medio acida por ahí es difícil, y el mercado, también está atacando la enfermedad, porque no es como en otros valles, como Apurímac, Sandia, esos sitios es diferente”. (E6-CPL-MCPL)

Según Macías (2005) los obstáculos que enfrenta el desarrollo alternativo en el Putumayo, son de dos tipos; uno que se deriva directamente de las instituciones encargadas de planearlo y ejecutarlo y otro que surge de la problemática regional y nacional de carácter político, económico, social, institucional, de orden público, etc. donde encontramos el desplazamiento rápido de los cultivos ilícitos de una región a otra, el divorcio entre la ley, la moral y la cultura, la corrupción, la inseguridad y violencia, la

fumigación a los cultivos no ilícitos, la descoordinación institucional y el conflicto normativo sobre los cultivos que deben ser considerados comercial y los no. p. 59.

Por otro lado según, el especialista en transporte vial, Rivera (2015) quien manifiesta que la red vial de un país es fundamental para su desarrollo y crecimiento, porque es el único medio que posibilita el transporte de las personas y las cargas, de igual manera afirma que si las vías de comunicación de un país no son las adecuadas para que la población satisfaga sus necesidades básicas, es poco probable que los ciudadanos puedan encarar una situación de mejora económica y reducción de los índices de pobreza.

Así mismo, como menciona la Asociación Mundial de la Carretera (PIARC, 2014) La infraestructura de carreteras proporciona una base esencial para el funcionamiento de todas las economías nacionales y genera una amplia gama de beneficios económicos y sociales. Conservar adecuadamente la infraestructura vial es imprescindible para preservar y aumentar estos beneficios.

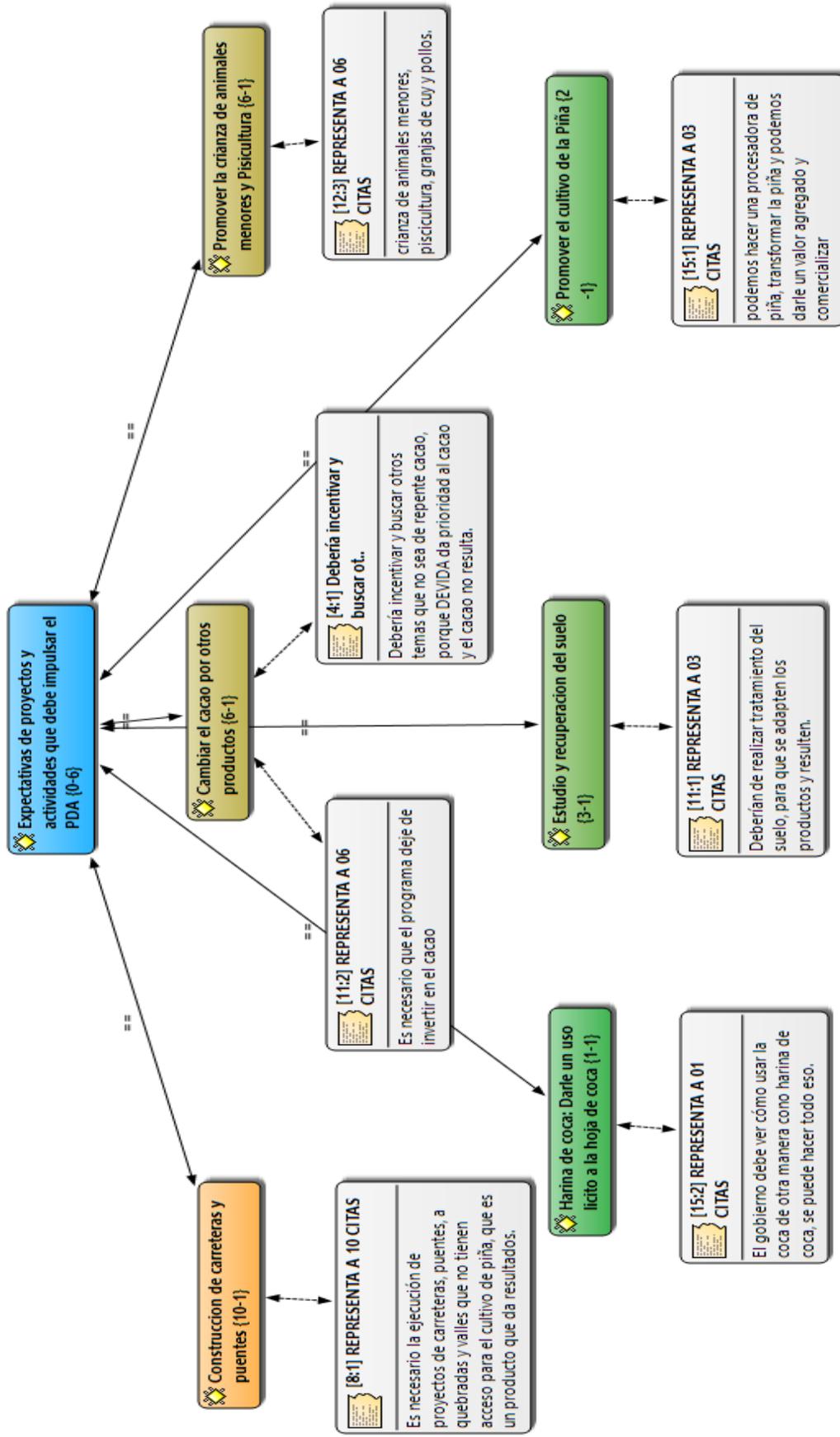
4.3. Expectativas sobre el Programa de Desarrollo Alternativo

En la presente categoría de análisis, esbozaremos las expectativas que tienen los productores de la hoja de coca, relacionado al PDA, en sus diferentes dimensiones de intervención del programa, donde se pone mayor énfasis, en la promoción de cultivos alternativos y la erradicación de la hoja de coca.

4.3.1. Expectativas proyectos y actividades que debe impulsar el PDA en el valle de San Gabán.

La figura 10, expresa las expectativas que tienen los productores de la hoja de coca, respecto a las actividades y proyectos que debería de promover el Programa de Desarrollo Alternativo, donde encontramos seis dimensiones de análisis, siendo de mayor representatividad, la necesidad de construir carreteras y puentes.

Figura 10: Red hermenéutica de expectativas de proyectos y actividades del PDA.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

Según la figura 10, la mayoría de los entrevistados coinciden en la importancia de la ejecución de proyectos de carreteras y puentes para las quebradas, valles y caseríos que actualmente no cuentan con las vías de comunicación. Esto podría mejorar la calidad de vida de los agricultores del valle de San Gabán. Asimismo, afirman los agricultores que producen diferentes tipos de productos de buena calidad y podría hacerse de manera extensiva e intensiva, lo cual no es posible debido que no cuentan con una carretera para trasladar sus productos y llevar para su comercialización.

Asimismo, los entrevistados manifiestan que si tuvieran las vías de comunicación a áreas de cultivo podrían dedicarse a los productos alternativos, como la piña, papaya y plátano, incluso otros productos lícitos, si bien es cierto el valle de San Gabán, tiene una geografía accidentada; por tanto, el agricultor tiene que desplazarse grandes distancias para llegar a sus cultivos, más aún esto lo realizan por caminos improvisados, debido a ello les demanda mayor costo de producción. En tal sentido producir la piña, plátano, no le resulta al agricultor una opción viable para generar su desarrollo a raíz de los productos alternativos. Sin embargo, la hoja de coca, por alto costo en el mercado, menor costo de producción, le resulta más rentable y más atractivo al agricultor.

De igual manera, los agricultores demandan al Programa de Desarrollo Alternativo que dejen de invertir en el cacao, para ello sugieren que se invierta más en la piña, el cual es un producto que, si tiene buenos resultados, como también sugieren que se invierta en la actividad pecuaria, como son la crianza de animales menores, cuy y pollos, especialmente sugieren la piscicultura, el cual según manifiestan sería un proyecto muy rentable en el valle de San Gabán.

Por otro lado, los agricultores tienen la esperanza, que el gobierno busque la manera de usar la hoja de coca, de manera lícita, mediante la elaboración de harina de coca, la cual tiene un valor nutritivo y medicinal.

Seguidamente se evidencia las entrevistas representativas afines al tema.

“(…) para comercializar los productos, es necesario la penetración de carreteras, puentes y sobre ese base, se puede hacer una industria, una fábrica por lo menos de jugo de piña se podría hacer en esta zona, sería una planta procesadora de piña”. (E8-CPL-JV)

“Es necesario la ejecución de carreteras, accesos a todas las quebradas, eso sería lo más viable, por ejemplo, plátano es difícil de trasladar por que pesa para cargar y el precio no paga el trabajo”. (E6-CPL-MCPL)

“Los agricultores siempre hemos pedido de que haya cambio de producto, del cacao a otro, por ejemplo, crianza de cuy. Por lado de Cusco, Cajamarca en otras zonas, el cuy está generando bastantes ingresos”. (E11-CPL-RC)

Según Yeatts y Hyten (1998) sostiene que las necesidades insatisfechas, se relaciona con la teoría de la esperanza y la teoría de la expectativa, que la necesidad de satisfacer las demandas no satisfechas, es lo que motiva a las personas a tomar la decisión de emprender determinada tarea de manera que él o ella entiende que satisface esa necesidad. Por lo tanto, la alta motivación se manifestará allí donde existan objetivos concisos y cuantificados. Por ejemplo, los miembros del equipo entiendan como se puede lograr una tarea y como los beneficiara considerablemente en los casos de baja motivación, los miembros del equipo generalmente se sienten frustrados.

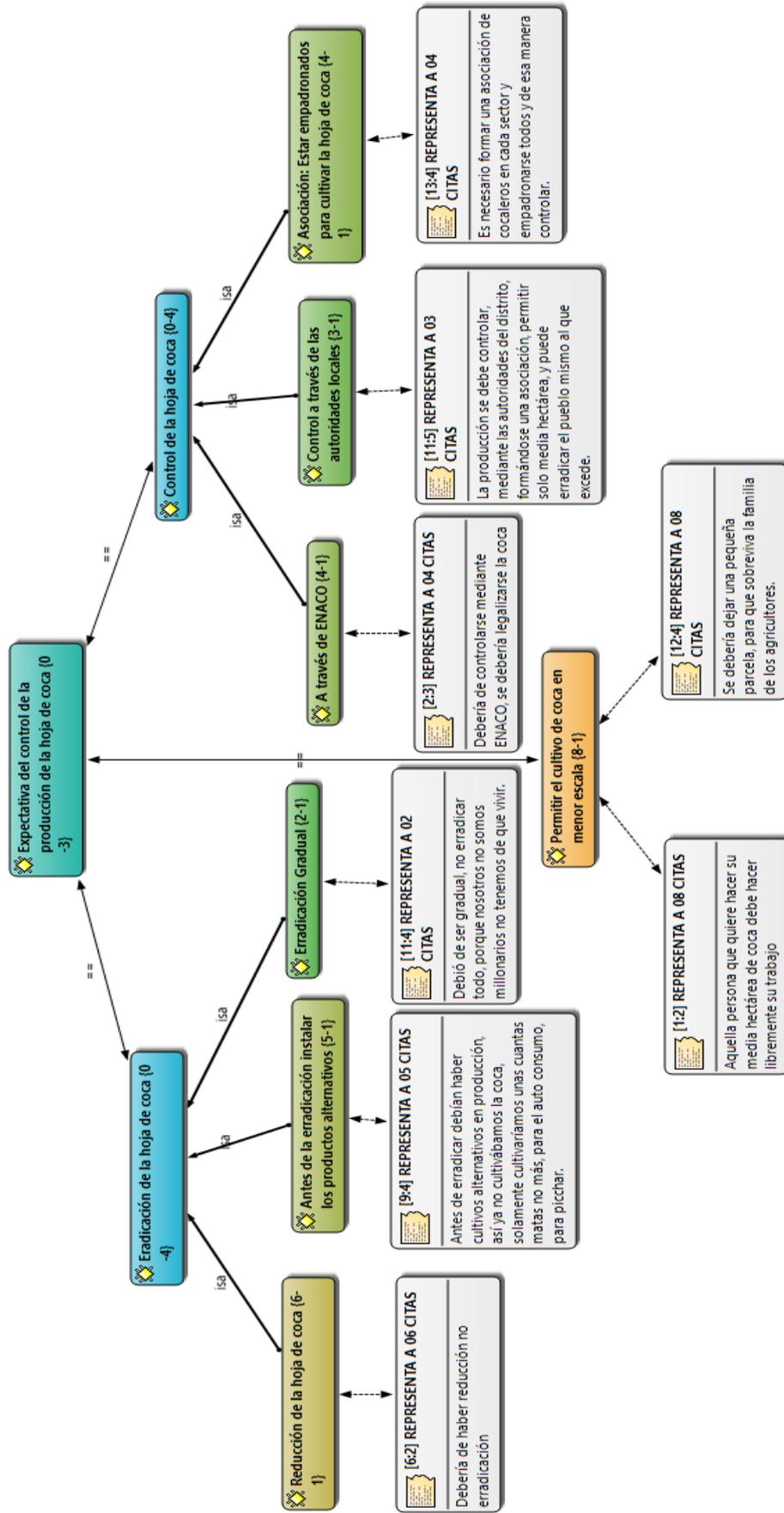
Por otro lado, según Smith (1981) el precio del mercado de cada mercancía particular está determinada por la proporción entre la cantidad presente de esta mercancía en el mercado y las demandas de aquellos que están dispuestos a pagar el precio natural o el valor completo de las rentas, beneficios y salarios que se deben pagar para traerla al mercado.

En el valle de San Gabán, los productos alternativos, especialmente el cacao no tuvo el mismo resultado que en otros valles, como en el departamento de San Martín, el Monzón y otros. Entendemos que el cacao, café y la palma aceitera son los productos considerados con potencial exportable y por ello se promueve este cultivo, sin embargo, en el valle de San Gabán, no tiene el resultado esperado, debido a ello los agricultores solicitan el cambio de cultivo de cacao.

4.3.2. Expectativa del control de producción de la hoja de coca

El control y reducción de la producción de la hoja de coca, en el Perú, está a cargo del proyecto especial de Control y Reducción del Cultivo de la Coca en el Alto Huallaga (CORAH), la cual está encargada de realizar la erradicación de la hoja de coca, los cuales intervinieron en tres oportunidades en el valle de San Gabán, siendo su última intervención en el año 2015 y 2016 para lo cual instalaron su campamento en el sector de El Carmen, Centro Poblado de Lechemayo distrito de San Gabán.

Figura 11 : Red hermenéutica de expectativa sobre el control de producción de hoja de coca.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

La mayoría de los entrevistados ostentan que se debería permitir el cultivo de la hoja de coca en menor escala, por ejemplo; proponen que en promedio se debería permitir media hectárea por familia, esto debido que la actividad económica principal que tiene el valle es el cultivo en mención, sin la cual los actores sociales que se dedican a esta actividad quedan sin los recursos necesarios para satisfacer sus necesidades fisiológicas y de seguridad. Por ello albergan la expectativa que el control del cultivo de la hoja de coca, pueda estar en el marco de la reducción de cultivos de coca y no en la erradicación total.

Por otro lado, el gobierno promueve los cultivos alternativos al margen de la erradicación de la hoja de coca, que tuvo su presencia en tres oportunidades en el valle de San Gabán. Por ello los agricultores conocen los impactos que trae este consigo en la economía familiar, por ese motivo sostienen que la erradicación de la hoja de coca debería efectuarse cuando los cultivos alternativos estén en proceso productivo y a raíz de esta el agricultor esté generando su economía.

Respecto al control de la hoja de la hoja coca, los agricultores tienen la esperanza que el gobierno y las asociaciones cocaleras lleguen a un consenso donde permita el cultivo de la hoja de coca de manera regulada, por las autoridades del Estado, asociaciones cocaleras, Rondas Campesinas y otras organizaciones sociales. Los actores sociales de cultivo de coca sostienen que mediante las asociaciones cocaleros podrían manejar el control de un registro de los agricultores cocaleros que radican permanentemente en el valle a los cuales tendrían debidamente empadronados, asimismo, manifiestan si se procediera de esta manera, las autoridades locales, la Ronda Campesina y población cumplirían el rol de fiscalizar y de ser necesario expulsar a personas que migran de otros valles al distrito con el propósito de cultivar la hoja coca en grandes cantidades, de esa manera mediante el auto control local proponen mitigar la proliferación

de cultivos de coca.

Se presentan las entrevistas más representativas.

“(...) deberían quizá dejar una pequeña parcela, no será en extensión, para que sobreviva solamente la familia de los agricultores”. (E12-CPL-JV)

“Debería de haber reducción de la hoja de coca y no erradicación, y debería de salir una ley, que por lo menos permita cultivar una media hectárea para cada agricultor y controlar. Entonces debería de ser control y reducción y no como ahorita nos han dejado en cero”. (E6-CPL-MCPL)

“la producción de la hoja de coca debe ser controlada, mediante las autoridades locales, asociaciones, mediante ellos debe haber un control, y aquellas personas que excedan más de media hectárea, el pueblo mismo podemos erradicar, tener como límite media hectárea de coca”. (E11-CPL-RC)

Según Yeatts y Hyten (1998) afirman que siempre que una persona entienda que le falta un artículo esencial, deseo necesario para su bienestar, entonces esta comprensión establecerá la necesidad de que ese individuo emprenda actividades o se comporte de una manera que conduzca a satisfacer esa necesidad en particular.

Por otro lado, Marshall citado por Hamowy (1990) sostiene, así como la guerra es la continuación de la política por otros medios, la guerra contra las drogas se ha convertido en una extensión de la política exterior estadounidense por otros medios, de igual manera la ideología del control de drogas se ha convertido en una fachada, y el apartado policial en una herramienta para operaciones de contrainsurgencia, batallas de

propaganda de la guerra fría y acciones encubiertas en el tercer mundo.

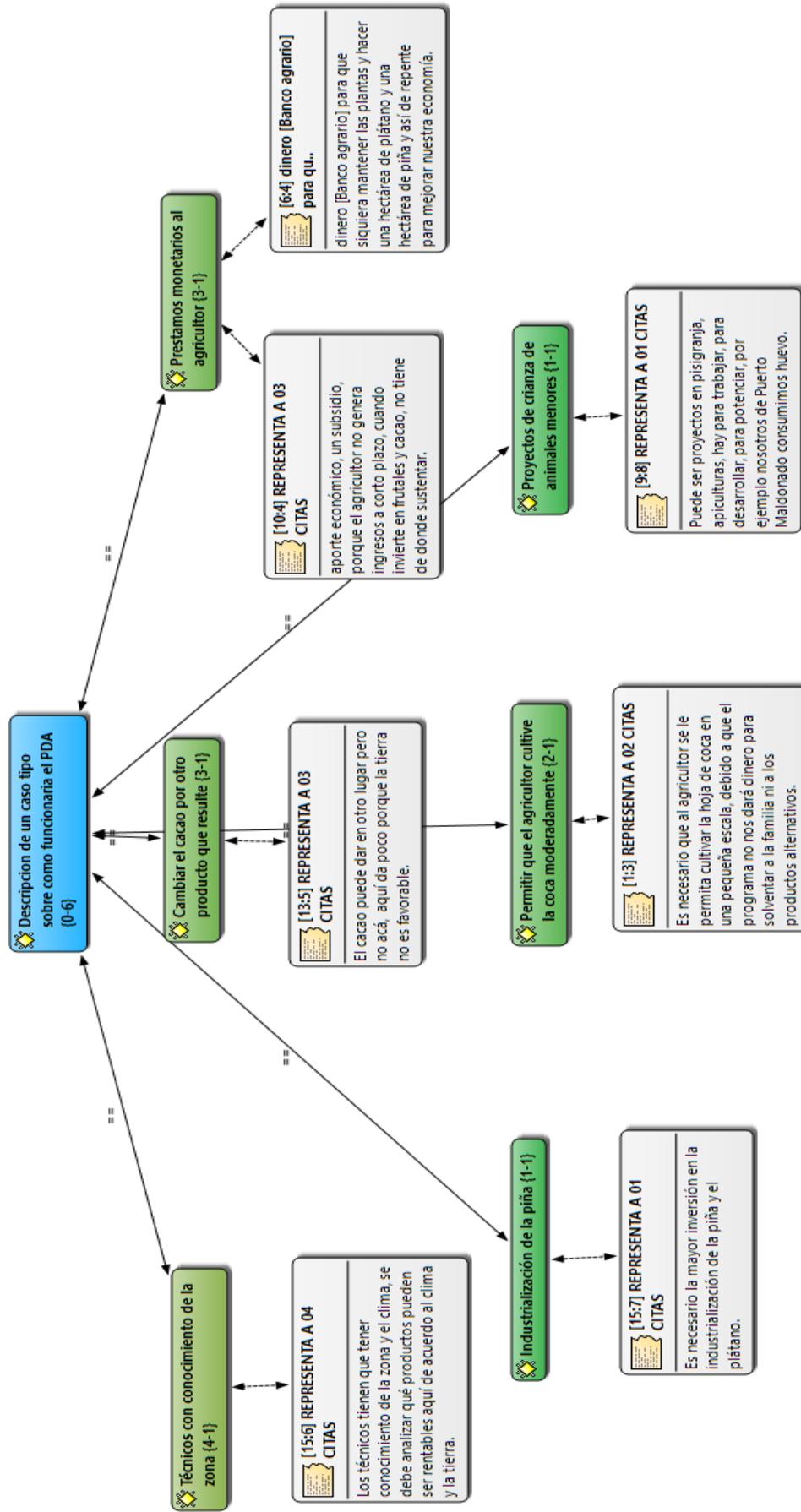
Según los estudios realizados por Thuomi (2002), se puede deducir que muchas de las políticas de control de drogas, pueden considerarse que se trata de una política de corte imperialista, donde la guerra contra el terrorismo y la guerra contra las drogas ilegales, se han convertido, en un instrumento coercitivo, mediante el cual los Estados Unidos ha mantenido su legitimidad.

Thuomi (2002) en su libro el “*Imperio de la droga*” menciona que el desprecio del análisis social y económico en la formulación de políticas relacionadas con las drogas se han extendido hacia aquellas políticas que adoptan los países de la región andina, como la sustitución de cultivos, y el desarrollo alternativo, la interdicción y la extradición. Así mismo el autor manifiesta que la imposición de las políticas contra las drogas emprendidas, se han convertido en una cruzada, y los cruzados difícilmente requieren un mapa que los guíe, mucho menos una evaluación.

4.3.3. Descripción de un caso tipo sobre cómo funcionaría el Programa Desarrollo Alternativo

En primer lugar, se describe la figura 12 que presenta la denominada descripción de un caso tipo sobre de como funcionaria el Programa de Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán. Luego, se presenta la red hermenéutica 12 (Atlas ti. 7.5). En seguida, se describe los resultados de la red hermenéutica. Posteriormente, se presenta las entrevistas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica; finalmente, se presenta el análisis teórico de los resultados.

Figura 12: Red hermenéutica de descripción de un caso tipo sobre como funcionaria el PDA.



Fuente: elaboración en base al análisis de las entrevistas. Desarrollado en Atlas. ti (mayo, 2018)

Los entrevistados es su mayoría sostienen que los profesionales que participan en los proyectos y programas productivos, deben tener experiencia en el manejo de los cultivos que promueven y tener conocimiento de las condiciones geomorfológicas, suelo y clima con la que cuenta el valle de San Gabán, para así de esa manera la intervención del Programa de Desarrollo Alternativo tenga un impacto positivo. Asimismo, manifiestan que es necesario que el gobierno otorgue préstamos a través de banco agrario, para capitalizar al agricultor en la inversión de los cultivos alternativos.

La expectativa del agricultor en relación a préstamos monetarios radica en que el agricultor carece de recursos económicos para costear el mantenimiento de los cultivos que promueve el desarrollo alternativo, especialmente el producto principal del programa que es el cacao y ésta considerando el ciclo de producción genera ingresos de tres a cinco años de la instalación en la parcela.

Por otro lado, los agricultores sostienen que DEVIDA ente que promueve el Desarrollo Alternativo, cambie los productos que promueven, en particular el cacao, esto debido a las experiencias de los agricultores que cultivaron este producto del cual consideran que no es rentable y no es viable para generar un desarrollo a raíz de este cultivo, por ello sugieren que se debe de promover proyectos integrales, de crianza de animales menores; pollos, cuyes y piscicultura. Estos generarían ingresos a corto y mediano plazo.

Asimismo, los agricultores de la hoja de coca consideran que el producto que tuvo mayor aceptación del Programa de Desarrollo Alternativo, es la piña y el plátano al cual consideran que debería de promover su industrialización y generar de este cultivo un valor agregado.

“El programa de desarrollo alternativo debe ser bien estudiado, bien analizado y los técnicos deben ser de repente con más campos de estudio, con más conocimiento en el área. Estudiar bien el clima, los terrenos que es lo que necesitamos y ver qué productos van resultar y no deben dar falsas expectativas a los agricultores con el cacao. Yo diría con la piña se podría ver de repente industrializar la piña y el plátano, entonces en esos dos productos, se debe apuntar, invertir más dinero”. (E15-PRD-RC)

“El programa de desarrollo alternativo debería capacitar a los agricultores desde el principio y siempre dando un aporte económico porque el agricultor no genera dinero cuando está metido en esos programas de frutales y cacao, no tiene de donde sustentar a su familia, entonces tendría que ser, que el Estado mande un subsidio para que sustente a su familia”. (E10-CPL-A).

Según la UNODC (2010) El Desarrollo Alternativo es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos ilícitos de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias sicotrópicas a través de medidas de desarrollo rural designadas específicamente en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y de esfuerzos de desarrollo sostenible en los países que emprendan iniciativas contra las drogas, teniendo en cuenta las características socio-culturales propias de los grupos y comunidades en cuestión, dentro del marco de una solución global y permanente al problema de las drogas ilícitas. Así mismo, tiene el objetivo de promover opciones legales y sostenibles socio-económicamente que contribuya de manera integral a la erradicación de la pobreza en estas comunidades y pueblos que han recurrido a los cultivos ilícitos como la única manera de obtener el sustento.

4.4. Discusión

Van, Cabieses y Metaal (2013) señalan que en lugar de tomar en cuenta la opinión de los pobladores, las agencias nacionales e internacionales solo utilizan la disminución de los cultivos como la medida del éxito. Esta investigación guarda relación con nuestros resultados, donde los productores de la hoja de coca del valle de San Gabán son considerados como perjudiciales los procesos de erradicación forzada a la cual consideran como abusiva e incorrecta, ya que con esta medida dejaron a muchas familias sin recursos necesarios para solventar sus necesidades básicas. Así mismo expresan que el cacao, producto principal del programa, no resulta ni es rentable en el valle debido a la poca fertilidad de la tierra y la carencia de accesos a las quebradas y valles cultivables. Al respecto Cabieses (2010) agrega que la estrategia del programa da prioridad al cultivo extensivo para la gran producción destinada a la exportación en una zona que no es apta para este tipo de agricultura debido a la fragilidad ecológica y a la calidad de los suelos.

Respecto al cultivo de la hoja de coca, sostienen que es el único producto que les resulta rentable, en un área con una geografía accidentada, que solo cuenta con accesos improvisados. Según los productores, por generaciones cultivaron la hoja de coca y les resulta más fácil de cultivar, su tiempo de producción es más corto, y el costo de venta más alto, su precio justifica el costo de trabajo; en comparación con el cacao y otros productos con las cuales se busca sustituir a la hoja de coca. Estos resultados guardan relación con lo que manifiesta Torres (2000), quien indica que las razones monetarias en su conjunto, hacen que los campesinos productores de la hoja de coca, sigan interesados en continuar con ese cultivo, a pesar de los riesgos que esta actividad tiene.

Los resultados de la presente investigación no concuerdan en absoluto con los testimonios recabados por DEVIDA (2010a) sobre el impacto del Desarrollo Alternativo en el valle de San Gabán, donde se sostiene que en el caserío de Puerto Manoa la mayoría tiene el cacao en producción y que la experiencia les ha enseñado que con los cultivos ilícitos no se vive bien y que ahora todo es diferente y que la coca ya es historia. Este resultado suponemos que presenta sesgo institucional.

La UNOCD (2010) sostiene que la erradicación de la coca no se acompaña con medidas de desarrollo. La experiencia demuestra que ello induce a una alta resistencia de los agricultores y sus organizaciones. En ese sentido, el informe de la UNOCD guarda relación con los hallazgos de la investigación donde se observa las actitudes de los productores de la hoja de coca que no solo expresan que cultivarán, sino que continúan con el cultivo de la hoja de coca a pesar de los riesgos legales. Esta actitud se debe a que los productos alternativos tardan en generar ingresos económicos de tres a cinco años, y no producen en mayor cantidad. Vale decir que demandan mayor inversión y mayor fuerza de trabajo. Reforzando nuestros hallazgos, Serrano (2014) sostiene que la rentabilidad de los cultivos constituye uno de los factores para la decisión sobre el uso de los recursos. En este caso, es pertinente considerar la rentabilidad relativa de la producción legal respecto de la producción ilegal.

Respecto a las expectativas que ostentan los productores de la hoja de coca, Cabieses (2000) sostiene que deben identificarse las tipologías diferenciadoras entre cuencas cocaleras al interior del país con el fin de impulsar políticas de desarrollo, correctas que contribuyan, además de y no en vez de, a combatir el fenómeno de la producción de drogas con fines ilícitos. Para ello la sugerencia final es obvia: no se puede

aplicar una "plantilla de desarrollo alternativo" o de proyectos, planes y programas en todas las zonas por igual, que es lo que lamentablemente ha estado sucediendo en el Perú. Este argumento guarda relación con los hallazgos encontrados donde se percibe que se está promoviendo un modelo de desarrollo predeterminado al cual los productores sugieren que cambien de productos, en especial el cacao por otro producto que se adapte al valle y que se dé prioridad a los proyectos de crianza de animales menores y piscicultura. Sobre el particular, Cabieses (2010) sostiene que uno de los síndromes del PDA es la 'mono producción', que promueve de uno a cinco productos estrella para la exportación los cuales supuestamente deben sustituir los cultivos de coca, como café, cacao, palmito, palma aceitera y caña de azúcar.

Finalmente, los productores de la hoja de coca tienen la esperanza que, en el valle de San Gabán, la erradicación sea gradual y controlada, para que de manera paulatina y progresiva se implemente el PDA de manera sostenible y no vaya en desmedro de las exiguas economías familiares. Al respecto, Cabieses (2000) sostiene que la política de erradicación y fumigación de cultivos en los países andinos lamentablemente han fracasado en la guerra a las drogas; creemos que esto podría ser el nefasto resultado sino se escucha a los productores que por generaciones tuvieron como actividad principal el cultivo de la hoja de coca.

CONCLUSIONES

Primera. Denota que las representaciones sociales que tienen los productores de la hoja de coca sobre el PDA son negativas, debido a que las medidas de intervención adoptadas son consideradas como perjudiciales; tales como la erradicación forzada del cultivo de la hoja de coca, la promoción de productos que no se adaptan convenientemente a la morfología y condiciones climáticas del valle, los perjuicios socioeconómicos que acarrearán en el proceso productivo y los déficits económicos generados por los cultivos alternativos que van en desmedro de la capacidad adquisitiva para satisfacer necesidades de los productores.

Segunda. Las opiniones de los productores de la hoja de coca frente al PDA son negativas, debido que el cacao, producto principal que promueven, no genera el impacto socioeconómico beneficioso para los agricultores del valle, generando perjuicios en el bienestar familiar. El cultivo en mención demanda mayor inversión económica, fuerza de trabajo, tiempo para el proceso productivo, exclusivos canales de comercialización y transacciones a pagos futuros. Frente a ello, la hoja de coca, pese a su ilegalidad, para el agricultor, le resulta rentable por la poca inversión económica y social, por los márgenes de ganancia asegurado, por los cortos ciclos de producción, el rápido proceso de comercialización y la venta en efectivo. Por otro lado, se reconoce en la implementación de productos como la piña al cual el agricultor considera la más viable de los productos que promueve el PDA.

Tercera. Las actitudes de los productores de la hoja de coca respecto al programa de desarrollo alternativo son de desconfianza y rechazo, por la deficiente asistencia técnica y el escaso monitoreo en el proceso productivo del cacao. Por tal razón, los productores,

a pesar de los riesgos legales en las que incurren, optaron por la resiembra de la hoja de coca de manera encubierta y complementaria, porque lo consideran como único recurso que les puede ofrecer la posibilidad de un bienestar familiar.

Cuarta. Las expectativas de los productores de la hoja de coca, es que el gobierno, a través de los programas de desarrollo alternativo, permita el cultivo de la hoja de coca en pequeñas parcelas familiares de manera controlada, con la finalidad de asegurar el sustento de su economía familiar. Por otro lado, demandan que el PDA viabilice proyectos de mejoramiento y ampliación de vías de comunicación para las diferentes unidades agrícolas y aseguren la comercialización de los productos de la zona para el proceso de transformación de una economía de subsistencia a una de mercado.

RECOMENDACIONES

Se señalan las siguientes recomendaciones:

- Primero, Se debe desarrollar un plan integral de proyectos de vías de comunicación, con carreteras y puentes que puedan brindar facilidad para que los agricultores puedan transportar sus productos, para de esa manera con las condiciones necesarias se lograría el cambio de actitud en el agricultor de hoja de coca.
- Segundo, se debe implementar programas y proyectos de recuperación de suelos degradados, esto debido que el suelo en el valle de San Gabán se encuentra contaminado, lugar donde se pretende desarrollar, el cambio de actitud, de cultivos ilícitos a cultivos lícitos, para ello es muy importante contar con suelos fértiles y aptos para los productos con los cuales se pretende sustituir a la hoja de coca.
- Tercero, Se debe buscar y desarrollar políticas, donde permita el cultivo de la hoja de coca de manera integral con sus respectivas regulaciones.
- Cuarto, realizar un estudio focalizado del valle de San Gabán, las condiciones del clima, geografía, suelo y necesidades y de acuerdo a ello implementar proyectos de desarrollo alternativo.
- Quinto, promover proyectos integrales de crianza de animales menores y piscicultura.
- Sexto, implementar proyectos de industrialización de productos como piña, papaya, plátano y yuca dándoles un valor agregado a dichos productos.
- Séptimo, futuras investigaciones deberán centrar su estudio en la evaluación del programa de desarrollo alternativo, en función a una línea de base.
- Octavo, realizar estudios etnográficos de los agricultores de la hoja de coca.

REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

- Abitol y Botero, F (2005). Teoría de elección racional: estructura conceptual y evolución reciente, internacional Colombia. Recuperado el 06-12-16 de: <https://revistas.uniandes.edu.com>
- ANDINA. (10 de Agosto de 2016). *Agencia Peruana de Noticias* . Obtenido de <https://andina.pe/agencia/noticia-agricultores-san-gaban-instalan-360-hectareas-cultivo-frutales-625447.aspx>
- Badran, P. (2005). Bolivia entre la interdicción y el desarrollo alternativo. El problema de las drogas ilícitas desde una perspectiva internacional. [Tesis] Bogotá, Colombia. Recuperado el 28-05-17 de: <http://hdl.handle.net/10554/7806>
- Borsdorf y Stadel, C (2013) Los andes: un retrato geográfico. Berlin: Editorial Springer
- Blanco , J., Lopez , O., & Rivera, J. (1994). *Calidad de Vida en estudios de desarrollo*. Mexico : UAM Xochimilco.
- Cabieses, H. (2000). Desarrollo alternativo en el Perú: debates, tipología y reconsideraciones. Bogotá, Colombia. Recuperado el 06-12-16 de: <http://www.cepes.org.pe/debate/debate32/04-articulo-da32.pdf>
- Cabieses, H. (2010). El milagro de San Martín' y los síndromes del desarrollo alternativo' en el Perú. Transnational Institute. Recuperado el 06-12-16 de: <https://www.tni.org/files/download/brief34s.pdf>
- Calisaya, R (2012) En defensa de la hoja de coca. Recuperado en 06-05-2018 de: www.encod.org
- Decreto supremo (26 de diciembre de 2015) Artículo 296 [Penalización de la resiembra de la hoja de coca] decreto legislativo [1241 de 205] DO: 562320
- DEVIDA (2016). Informe de Evaluación del Programa de Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible – PIRDAIS 2015. Lima, Perú. Recuperado el 06-05-17 de: <http://www.devida.gob.pe/etiqueta/informe-de-evaluacion-de-resultados-pirdais>.

- DEVIDA (2016). Lucha contra las drogas modelo Perú. Lima, Perú: Editorial Color Exacto. S.R.L. Recuperado el 06-05-17 de: <http://www.devida.gob.pe/2016/07/modelo-peru-lucha-contra-las-drogas/>
- Durkheim, E. (1986). *Las reglas del método sociológico*. México : Fondo Cultural Económica S.A
- Guerrero, R. (2013). Informe sobre la implementación de programas de desarrollo alternativo en zonas de influencia de la coca y sus impactos en los países de la subregión andina. Lima, Perú. Recuperado el 06-12-16 de: <http://www.comunidadandina.org/DS/Inf.%20Inv.%20Zonas%20Coca.pdf>
- GIZ (2013). Reformulando el enfoque de desarrollo alternativo. Berlín, Alemania: Editorial Top Kopie. Recuperado el 31-05-17 de: <https://www.giz.de/fachexpertise/downloads/giz2013-esp-desarrollo-alternativo.pdf>
- Habermas, J (2004). Historia y crítica de la opinión pública. Barcelona: Gustavo Gili
- Habermas, J (1964) la historia de las dos revoluciones. Francfort, Alemania: Suhrkamp
- Heitzeneder, A (2010) La hoja de coca: ¿milagro bueno o amenaza social? [Tesis de diploma universidad de Viena. Facultad de Filología y Estudios Culturales.
- Macías, M, (2005). El programa de desarrollo alternativo en Colombia, una opción racional en la erradicación de cultivos ilícitos y su sustitución en el Putumayo. Caso palmito de chontaduro. [Tesis] Bogotá, Colombia. Recuperado el 04-12-16 de: <http://hdl.handle.net/10554/7672>
- Manrique, H. (2015). Las bases históricas del milagro de San Martín: control territorial y estrategias estatales contra el narcotráfico y subversión (1980 – 1995). Revista de ciencia política. Recuperado el 21-09-16 de: <file:///C:/Users/Administrador/Downloads/14660-58255-1-PB.pdf>

- Martens (2010) citado por Sampiere, H. (2014). Metodología de la investigación. 6a ed. Mexico: INTERAMERICANA EDITORES. S.A.
- Maslow, A (1991). Motivación y personalidad. Madrid: Ediciones Díaz de Santos.
- Molano, G. (2008). La política de desarrollo alternativo de la Unión Europea en Colombia. Bogotá, Colombia. Recuperado el 21-09-16 de: <https://www.tni.org/files/Pol%C3%ADtica%20Desarrollo%20Alternativo%20de%20la%20UE%20en%20Colombia.pdf>
- Monzón, C (1985). Orígenes y primeras teorías sobre la opinión pública: el liberalismo y el marxismo. Revista de estudios políticos. doi: ISSN 00487694, N° 44.
- Neumann, E (1995). La espiral del silencio. Barcelona: Paidós
- Olson, M (1992) la lógica de la acción colectiva. Madrid: Limusa, grupo Noriega
- ONUDD (2008). Desarrollo alternativo Perú. Lima, Perú. Recuperado el 06-12-16 de: https://www.unodc.org/documents/peruandecuador/Informes/DesempDA/Empras_campesinas_2007.pdf
- Parra, E (2014) Desarrollo alternativo en el Perú: treinta años de aciertos y desaciertos. Recuperado el 11-05-2018 de: <http://www.revistas.una.ac.cr>
- PIARC (2014) Importancia de la conservación de carreteras. Recuperado el 07-05-2018 de: www.piarc.org
- PNUD (1990) Informe del desarrollo humano. Recuperado el 09-12-16 de: <https://hdr.undp.org>.
- Quijandría Salmón, A. (5 de Octubre de 2001). *La reinención del desarrollo alternativo*. Recuperado el 04-06-2019 de: <http://www2.congreso.gob.pe/sicr/tradocestproc/clproley2001.nsf/pley>
- Quispe y Tapia, C (2017) Representaciones sociales de los productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandía sobre la producción del café frente al cultivo de la hoja de coca. [Tesis] Puno, Perú.

Rivera, J (2015) La red vial es imprescindible para el desarrollo y crecimiento de un país.

Recuperado el 06-05-2018 de: <http://udep.edu.pe>

Rousseau, J (1754). Discurso sobre la economía política. Madrid: Paidós.

Sampiere, H. (2014). *Metodología de la investigación*. 6a ed. México: INTERAMERICANA EDITORES. S.A.

Sen, A (2000) Desarrollo y libertad. Barcelona: El Planeta

Sen (2000) citado por Bedoya, C (2010) Amartya Sen y el desarrollo Humano. Recuperado el 30-04-2018 de: <http://revista.ucc.edu.com>

Sichra, E (2015) El significado de la hoja de coca para el indígena de los andes. Revista ReveLA. Recuperado en 10-05-2018 de: <http://revistarevela.com>

Sunkel, Osvaldo Gligo, N (1980) estilos de desarrollo y medio ambiente en la América Latina, México.

Speier, H (1952). El desarrollo histórico de la opinión pública en el orden social. Recuperado el 18 – 01 – 2018 de: <https://dialnet.uniriojas.es>

Thoumi (2002) citado Macías, M, (2005). El programa de desarrollo alternativo en Colombia, una opción racional en la erradicación de cultivos ilícitos y su sustitución en el Putumayo. Caso palmito de chontaduro. Bogotá, Colombia. Recuperado el 04-12-16 de: <http://hdl.handle.net/10554/7672>

Thoumi (2015) Debates y paradigmas de las políticas de drogas en el mundo y los desafíos para Colombia. Bogotá: Digiprint editores SAS

UNODC (2010). Desarrollo alternativo en el área andina (guía técnica). Nueva York, Estados Unidos. Recuperado el 06-05-17 de: https://www.unodc.org/documents/alternative-development/Desarrollo_alternativo.pdf

UNODC (2016). Monitoreo de cultivos de coca 2015. Lima, Perú: Editorial Imaginen Studios. SAC. Recuperado el 27-09-16 en: https://www.unodc.org/documents/crop-monitoring/Peru/Peru_monitoreo_coca_2016.pdf

Urrelo Guerra, R. (11 de Octubre de 1997). *El cultivo de la coca en el Perú*.

Recuperado el 04-06-2019 de:

<http://www4.congreso.gob.pe/congresista/1995/rurrelo/coca.htm>

Van, M., Cabieses, H. y Metaal, P. (2013). Entre realidad y abstracción Principios rectores y alternativas al desarrollo en zonas de cultivos ilícitos en el Perú. Transnational Institute. Informe (39). Recuperado el 06-12-16 en:

<https://www.tni.org/files/brief39s.pdf>

Villarán (2012) citado por Manrique, H. (2015): Las bases históricas del milagro de San Martín: control territorial y estrategias estatales contra el narcotráfico y subversión (1980 – 1995). Revista de ciencia política. Recuperado el 21-09-16 de:

[file:///C:/Users/Administrador/Downloads/14660-58255-1-PB%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Administrador/Downloads/14660-58255-1-PB%20(1).pdf)

Vroom, V (1964) Palabra y motivación. Recuperado el 21-05-2018, de:

www.losrecursoshumanos.com

Yeatts y Hyten, C (1998) Equipos de trabajo de alto rendimiento: una comparación de la teoría y la práctica. Londres: SAGE

Zevallos y Mujica (2013). Consideraciones sobre las tensiones en la intermediación política del movimiento cocalero en el Perú. Revista de debates en sociología. Recuperado el 06-05-18 de: <http://revistas.pucp.edu.pe>

Zevallos, N (2014) Hoja de coca y la estrategia nacional de lucha contra las drogas 2007 – 2011. Revista de ciencia política y gobierno. Recuperado el 10-05-2018 de: <http://revistas.pucp.edu.pe>

ANEXOS

ANEXO A

RELACIÓN DE AUTORIDADES, AGRICULTORES Y ORGANIZACIONES ENTREVISTADOS

N°	CODIGO	ÁMBITO	NOMBRES Y PAELLIDOS	ORGANIZACIÓN	CARGO	TIEMPO DE RESIDENCIA
	E1-CPPM-			MUNICIPALIDAD CENTRO POBLADO PUERTO		
01	MCPPM	CPPM	Sebastián, CHUA QUISE	MANOA	REGIDOR	55
02	E2-CPPM-JV	CPPM	Magdalena, APAZA MOROCO	JUNTA VECINAL	VICEPRESIDENTE	31
03	E3-CPL-A	CPL	Lurdes, CHACCA CANAHUIRI	AGRICULTORA	AGRICULTOR	33
04	E4-CPL-JV	CPL	Apolonio, CONDORI MAMANI	JUNTA VECINAL	SECRETARIO	29
05	E5-CPPM-A	CPPM	Noemi, ALATA BARRIALES	AGRICULTORA	AGRICULTOR	40
06	E6-CPL-MCPL	CPL	Walter, DIAZ ORIHUELA	MUNICIPALIDAD CENTRO POBLADO LECHEMAYO	ALCALDE	20
07	E7-CPPM-JV	CPPM	Lucas, ALFEREZ JARATA	JUNTA VECINAL	PRESIDENTE	45
08	E8-CPL-JV	CPL	Rodolfo, JUSTO JUSTO	JUNTA VECINAL	PRESIDENTE	55
09	E9-CPL-GD	CPL	Arcadio, QUISE QUISE	GECTION Y DESARROLLO DEL SECTOR CARMEN	PRESIDENTE	50
10	E10-CPL-A	CPL	Horacio, AÑAMURO CHAMBI	AGRICULTOR	AGRICULTOR	40
11	E11-CPL-RC	CPL	Odion, CHAHUARA CHAMBI	RONDAS CAMPESINAS	SECRETARIO	38
12	E12-CPL-JV	CPL	Siegfried Oscar, QUILLA TURPO	JUNTA VECINAL	PRESIDENTE	30
					TENIENTE	
13	E13-CPL-JV	CPL	Victor, LIMACHE CAÑASACA	JUNTA VECINAL	GOBERNADOR	41
14	E14-CPL-A	CPL	David, COAQUIRA ENRIQUEZ	AGRICULTOR	AGRICULTOR	44
15	E15-PR-RC	PU	Claudio, PEREZ FEIJOO	RONDAS CAMPESINAS	PRESIDENTE	20

Donde:

- E1 : Número de entrevista
- CPPM : Centro Poblado de Puerto Manoa
- CPL : Centro Poblado de Leche Mayo
- JV : Junta Vecinal
- RC : Rondas Campesinas
- PU : Población Urbana

ANEXO B
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE SOCIOLOGÍA

GUÍA DE ENTREVISTA

REPRESENTACIONES SOCIALES DE LOS PRODUCTORES DE LA HOJA DE COCA SOBRE EL DESARROLLO ALTERNATIVO EN EL DISTRITO DE SAN GABÁN - 2017

• **Objetivo**

Lo recabado en las entrevistas brindará información que permitirá entender las representaciones sociales de los productores de la hoja sobre el desarrollo alternativo en el valle de San Gabán. La información proporcionada se manejará con estricta discreción y eminentemente con fines académicos.

1. DATOS GENERALES

- 1.1. Apellidos y nombres
- 1.2. Cargo directivo
- 1.3. Tiempo de residencia

2. OPINIÓN SOCIAL DEL PROGRAMA DE DESARROLLO ALTERNATIVO EN EL VALLE DE SAN GABAN

- 2.1. ¿Sabe usted en que consiste el programa de desarrollo alternativo que se viene implementando en el distrito de San Gabán?
- 2.2. ¿Qué opina usted sobre el programa de desarrollo alternativo?
- 2.3. ¿Qué opina usted sobre los servicios que brinda el programa de desarrollo alternativo?
- 2.4. ¿Qué opina usted sobre la erradicación de la hoja de coca?
- 2.5. ¿Cómo le afecto la erradicación?
- 2.6. ¿Qué significa para usted cultivar la hoja de coca?
- 2.7. ¿Cuáles son los factores que promueven los cultivos alternativos en el valle de San Gabán?

3. ACTITUDES FRENTE AL PROGRAMA DE DESARROLLO ALTERNATIVO EN EL VALLE DE SAN GABAN

- 3.1. ¿Por qué cree usted que las personas siguen sembrando la hoja de coca?
- 3.2. ¿Qué acciones realizaron las personas de la zona cuando se inició la erradicación?
- 3.3. ¿Qué acciones realiza usted dentro del programa de desarrollo alternativo?
- 3.4. ¿Qué acciones realiza usted dentro del marco de la asistencia técnica del programa de desarrollo alternativo?
- 3.5. ¿Cuáles son los factores que dificultan el cultivo de productos alternativos?

4. EXPECTATIVAS SOBRE EL PROGRAMA DE DESARROLLO ALTERNATIVO

- 4.1. ¿Qué actividades debería impulsar el programa de desarrollo alternativo?
- 4.2. ¿Para usted como debería de ser el proceso de erradicación de la hoja de coca?
- 4.3. ¿Cómo desearía usted que debería de ser controlada la producción de la hoja de coca?
- 4.4. Según usted ¿Cómo debería funcionar el programa de desarrollo alternativo?
- 4.5. ¿Qué proyectos de plazo inmediato se requiere en la zona para la sostenibilidad del programa de desarrollo alternativo?

ANEXO C
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE SOCIOLOGÍA

FORMATO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO

N°

“Representaciones sociales de los productores de la hoja de coca sobre el programa de desarrollo alternativo en el valle de San Gabán – 2017”

FECHA		

SOBRE EL ESTUDIO

El presente estudio es conducido por el Bach. Samuel Wilson Uscamayta Fuentes de la Escuela Profesional de Sociología de la **Universidad Nacional del Altiplano**, que tiene por objetivo comprender las representaciones sociales de los productores de hoja de coca sobre el programa de desarrollo alternativo, en el valle de San Gabán – 2017.

SOBRE LAS CONSIDERACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

El programa de desarrollo alternativo, trajo consigo diferentes opiniones en la población, unas a favor y otras en contra, generando así situaciones de riesgo con los profesionales del programa y entre la población, a su vez se gestó un ambiente de desconfianza y recelo, todo ello lleva al motivo de la investigación de conocer las opiniones, actitudes y las expectativas de la población con el programa, ya que cada grupo social tiene una historia y una dinámica social propia.

SOBRE LA FICHA DE CONSENTIMIENTO

El propósito de esta **FICHA DE CONSENTIMIENTO** es proveer a los participantes en esta investigación una clara explicación de la naturaleza de la misma, así como de su rol en ella como participantes.

SOBRE LA PARTICIPACIÓN

La participación en este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación; así mismo, si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él.

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas de la entrevista, esto tomará aproximadamente 40 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir las ideas que usted haya expresado así mismo. La entrevista será de manera anónima.

DECLARACIÓN DEL CONSENTIMIENTO

Yo identificado con N° de DNI Del.....por voluntad propia **DOY MI CONSENTIMIENTO VOLUNTARIO** para la participación en la entrevista que se está llevando a cabo.

Se me ha indicado que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio y sin mi consentimiento. Así mismo, he sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento.

A su vez entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar al teléfono N°

No habiendo más, hago constar que he leído y entendido en su totalidad este documento, por lo que en constancia firmo y acepto su contenido.

ANEXO D
FOTOS



Foto 1: Entrevistando al Teniente Gobernador de la JV. Tantamayo. (25-11-2017)



Foto 2: Entrevistando a un agricultor cocalero (25-11-2017)



Foto 3: entrevistando a una agricultora cocalera (09-09-2017)



Foto 4. Cultivo de coca en el Centro Poblado de Lechemayo (15-12-2017)



Foto 5: Parcela demostrativa de cacao del Proyecto Carabaya. (17-12-2017)



Foto 6: Cultivo de coca, en el distrito de San Gabán. (17-12-2017)



Foto 7: Proceso de secado de la hoja de coca. (10-12-2017)



Foto 8: La hoja de coca y los cultivos alternativos, en el Centro Poblado de Lechemayo. (15-12-2017)